নালা প্রচার ক্রের্ডির বিশ্বরি ক্রিন্ডের ক্রিন্ডের ক্রিন্ডের নালা প্রচার ক্রেন্ডের বিশ্বরি

> كُلَّمَةُ النَّسِ الفَرِيَّةِ مَعَانِ مَمْرِشَ قَلَدُ الفَوَاكَ البَّحْرِيةَ المُصَرِّيَّةِ أَثْنَاءُ الرَّحِيَّةُ لَمَعَانِ مَمْرِشَ قَلَدُ الفَوَاكَ البَّحْرِيةِ المُصَرِّيَّةِ لَ

شخصيبة العام اللواء بحرى مهشام السرساوى - شس قطاع النقا البحرى المصرى

- و هناعة النقار البحرك تواجه تحديات اليربيب
  - المنافسة والخصخصة في المواني

و وج البحق العالم.

- إنوادتفوذ القراصنة البحرية في جنوب البحر الأحمر
- إسترداد الضريبة الجمرية عن العجز اللاحق للبضائة المستلقة (أيحد الشكة)
  - هركز الموائه المصرية بينه مواني البحر المتؤسط
    - و إَنْزَاجِ الرَّاسِمَالِيَةَ.. سَرِعَةَ دَفَنَهَا
    - و سلطة الدولة في عصر المعلومات







Your shipment will receive the best quality of service for import and export on board our freighter to/from Europe Middle East and Khartoum in addition to all gyptair networkfor over than 60 destination worldwide

# CARGO TERMINALS

Alexandria Terminal Tel. (203) 4294647 (203) 4294648 Cairo Terminal
Tel: (202) 6351767
(202) 6351358

Customer Services: (202) 2657578

Website: www.egyptair.com.eg

-mail: cargomarket@egyptair.com.eg





# تأثر العالم بالأزمة المالية الأمريكية

أزمة مالية أمريكية كبرى كان لها أكبر الأثر على دول العالم غنيها وفقيرها .. إن من أهم أسباب حالة الإضطراب التي عانت منها أمريكا ولازالت تعانى منها المصارف الأمريكية الأموال الضخمة التي تم ضخها في القطاع العقاري، وتقديم القروض الضخمة للقطاعات الواسعة من الأمريكيين دون عمل دراسات الجدوى الدقيقة عن قدراتهم المالية على سداد هذه القروض، وساعد على ذلك قيام حوالي 50% ممن حصلوا على هذه القروض بعدم إستخدامها في الأغراض المخصصة لها بل على العكس قاموا ببيع المنازل التي حصلوا عليها بمجرد حصولهم على القروض من البنوك، هذا علاوة على أن البنوك أصدرت سندات مقابل رهونها العقارية وقامت ببيعها إلى مستثمرين عالميين قاموا بالتالى ببيعها مرة أخرى أو رهنها لدى صناديق إستثمار، ونتيجة لذلك فقد تسببت هذه السندات في إنهيار المصارف المقرضة لحاجتها إلى سيولة. لقد وصف آلان جرينسيان محافظ البنك المركزى الأسبق ما حدث بأنه أسوأ أزمة مالية تواجهها الولايات المتحدة منذ الحرب العالمية الثانية.

وفي محاولة لعلاج هذه الأزمة فقد حذر الرئيس الأمريكي جورج بوش دول العالم الكبرى من إتخاذ إجراءات أحادية لحماية نفسها من الأزمة المالية العاصفة، والاستفادة وحدها لتحقيق مكاسب على حساب الدول الأخرى، وعقد وزراء الدول الصناعية السبع إجتماعهم بواشنطن في محاولة لإيجاد مخرج لهذه الأزمة التي يتضرر منها الجميع وليس الولايات المتحدة وحدها، وتم الأتفاق على خطة تحرك من الخمس نقاط الآتية بهدف مواجهة الأزمة وإعادة الثقة في الأسواق:

\* دعم المؤسسات المالية ذات الأهمية في النظام ومنع إغلاسها.

\* التأكد من وصول البنوك والمؤسسات المالية بشكل واسع إلى سيولة ورؤوس أموال. \* تمكين البنوك والمؤسسات المالية في حال الضرورة من جمع رأس مال من المسادر العامة والخاصة على حد

سواء ويمبالغ كافية لإعادة الثقة. \* متانة وتجانس البرامج الوطنية لضمان الودائع المصرفية بما يسمح للمودعين الصغار من مواصلة تقتهم في

سلامة ودائعهم. \* إتخاذ القرارات لإنعاش سوق الرهن العقاري وغيرها من الأصول ، وإجراء عمليات تقييم دقيقة ونشر معلومات

هذا وقد أصدر صندوق النقد الدولي تقريراً بعنوان "أفاق الإقتصاد العالمي" توقع فيه أن يشهد النمو العالمي تباطؤ

كبير في أواخر العام المالي قبل أن يبدأ في الانتعاش بصورة متواضعة خلال النصف الثاني من العام القادم ليصل إلى 3%، كما أن النمو في إقتصاديات الدول المتقدمة سيسجل مستوى قريباً من الصفر حتى منتصف 2009 على أقل تقدير، وأعلن الصندوق مساندته ودعمه الكاملين لخطة العمل المنماسية التي طرحتها مجموعة الدول السبع الصناعية، كما أصدرت اللجنة المالية النقدية الصندوق برئاسة الدكتور يوسف بطرس غالى وزير المالية ورئيس اللجنة الدولية للسياسات المالية والنقدية بصندوق النقد الدولى بياناً أكدت فيه دعمها الكامل للتعهدات الواردة في إعلان مجموعة السبع، وأعرب الصندوق عن إستعداده لمساعدة الدول المتضورة من الأزمة حيث سيكون قادراً على وضع موارد مالية كبيرة تحت تصرف هذه الدول، وفي النهاية فقد تعهد صندوق النقد والبنك الدوليان بإستخدام كل مواردهما لمساعدة الدول النامية على تقوية إقتصاداتها وتعزيز أنظمتها المالية وحماية المتضررين من تداعيات الأزمة المالية العالمية، كما تعهدت مجموعة العشرين التي تضم أبرز الدول الغنية والناشئة بإستعمال كافة الوسائل الإقتصادية والمالية لتأمين الاستقرار وحسن

عمل الأسولق المالية. وعقد قادة مجموعة الدول الأعضاء في العملة الأوروبية الموحدة 'مجموعة اليورو الأوروبية' إجتماعهم الطارئ في باريس حيث دار النقاش حول إمكانية إعتماد ضمانات للعمليات بين البنوك في كل منطقة اليورو ، كما تم استعراض مجموعة اقتراحات لكسر جمود الأزمة الائتمانية.

إن العالم لازال يبحث عن الخطط الواجب اتخاذها للهروب من آثار الأزمة المالية الأمريكية التي ستعود بالضرر على كافة الدول دون إستثناء، ولابد من الاعتراف بتزايد التأثيرات السلبية لهذه الأزمة على جوانب الإقتصاد العالمي، وتأثَّر معدلات النمو في الدول النامية والناشئة نتيجة التباطؤ الإقتصادي بالدول الكبرى، وارتفاع معدلات التضخم ، لذا لابد من تضافر وتوافق السياسات الإقتصادية بمختلف دول العالم لإمكان تجاوز تلك الأزمة.

عاصم السيد أحمد

المقالات المنشورة لا تعبر بالصرورة عن رأى المجلة وائما تعبر عن أراء كتابها ويجوز اعادة النشر مع الأشارة الى المسد

### مجلة إقتصادية دورية دولية شاملة Periodical International Economic Magazine M AMEL PRESS AND PUBLISHING

COMPANY LIMTED - LONDON رئيس مجلس الإدارة

عاصم السبد أحمد نائب رئيس مجلس الإدارة

نشأت الديهي رئيس التحريس صلاح عبد المعطى عبيث

أعضاء هيئة التحرير الشرفية أ. د. إسماعيـــل مبـــارك

أ.د. محمد صلاح الدين النشائي أ.د. عصــــام شــــرف

أ.د. أحمد عيسوي صالح

#### المراسلون والمحررون

جمهورية مصر العربية \*السيد عبد الجيد السيد

شرین جلال منیر

ه عبد الرحيم مصطفى

« محمد صابر

∗مى عطا الله ميادة محمود

پاسمین عبد المجید

# المكاتي

السعودية – جدة و مركز الربان محمد عبود للإستشارات البحرية (مسكا)

تليفون: (4966) - (2) - (6533724) فاكس: (6533684) - (2) - (6533684)

0096394231001

0096343714536

\* ربان/ رامی تحوف

محمول فاكس

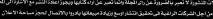
كندا

\* شریف صلاح مختار

ئليفون: 4167250912 - 1+

عنوان المراسلات القاهرة 42-0122586455

اسكندرية Telefax. +2-03-4275117 العنوان: 51 ش فيكتور عمانويل - سموحة الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية E-mail: international\_p\_e\_m@yahoo.co.uk









# بتشريف السيد رئيس الجمهورية القائد الأعلى للقوات السلحة في الاحتفال بعيد القوات البحرية يوم السبت الموافق 2008/10/18

بسم الله الرحمن الرحيم السيد الرئيس / محمد حسني مبارك رشيس الجمهورية .. القائد الأعلى للقوات

السادة المحضور الكرام

بالإصالة عن نفسى وبالإنابة عن قادة وضباط وضباط صف وجنود القوات البحرية نتوجه بجزيل الشكر والعرفان للسيد رئيس الجمهورية القائد الأعلى للقوات المسلحة على تشريف سيادته لئا اليوم بالحضور لمشاركتنا نحن رجال القوات المسلحة رجال القوات البحرية عيدنا الذى نحتفل فيه بذكرى غالية على قلوبنا جمعاً .

ذكرى انتصار الحق على الباطل في أول مواجهة فعلية فى مسرح العمليات البحرى لجمهورية مصر العربية بين أبطال القوات البحرية المصرية ويحرية العدو بعد حرب 1967 مباشرة.

وهى أول معركة بحرية يتم فيها إستخدام الصواريخ البحرية (سطح/سطح) في تاريخ الحرب البحرية الحديثة وهو ما يعد بداية لتغيير العديد من نظريات الحروبة في العالم وأصبحت هذه المعركة درساً تكتبكياً تناولته جميع المعاقل البحرية بالدراسة والتطيل

وكان الإنتصار الحاسم في هذه اللعركة هو بداية الأمل في تحقيق النصر وإستعادة الثقة للقوات المسلحة المصرية الباسلة والمقاتل المصرى الشجاع وليكون هذا الإنتصار في هذه المعركة هو البداية الفعلية لحرب الاستنزاف بسنواتها الست والتى كان أداء القوات المسلحة المصربة خلالها أداءً رائعاً ومشرفاً شهد به العدو قبل الصديق .

ومهدت هذه الحرب بأعمالها البطولية الخارقة في البر والبحر والجو الطريق لنصر السادس من أكتوبر العظيم الذي أعاد لصر عزتها وكرامتها . فتحية لشهدائنا الأبرار الذبن سألت دماتهم على صفحات مياهنا الطاهرة فزادتها طهارة وصعدت أرواحهم للسماء ليكونوا أحياءً عند ربهم يرزقون. وتحية لقادة القوات البحرية السابقين الذين أدوا

الأمانة وساهموا بجهدهم وعرقهم في بناء وتطوير هذا الصرح الشامخ. وتحية للأجيال السابقة من أبناء القوات البحرية الذبن أدوا واجبهم وأدوا دورهم بكل الإخلاص والتفاني. وتحية للجيل الحالى من أبناء القوات البحرية في يوم عيدهم والذين يحملون الراية عالية خفاقة ويدافعون

عن مياهنا الطاهرة وسواحلنا الغالية بكل الشجاعة والإقدام. سيادة الرئيس

إن ما يحدث في عالمنا المعاصر من متغيرات سياسية وإقتصادية وإقليمية خاصة في منطقة الشرق الأوسط ليحتم علينا أن نكون دائما على أهبة الإستعداد نحن رجال القوات المسلحة رجال القوات البحرية للدفاع عن سواحلنا ومياهنا الاقليمية والاقتصادية وخطوط مواصلاتنا البحرية وأهدافنا الحيوية بالبحر وعلى الساحل وحماية وتحقيق أمن مصر القومي في جميع الإتجاهات الإستراتيجية المختلفة خاصة مع ظهور مستجدات في المسرح النجري من أعمال ارهاب تجري وأعمال قرصنة بحربة وهجرة غير شرعية تحاول أن تؤثر في أعمال النقل البحرى والذى يعتبر الشريان الرئيسي للتجارة العالمية والمحلية وعصب الإقتصاد القومي المصرى حيث أن (95%) من صادرات وواردات مصرتتم عن طريق البحر.

وطبقاً لتوجيهات القيادة العامة للقوات المسلحة تقوم القوات البحرية ويكل كفاءة وإقتدار بتأمين المسرح



البحرى بجمهورية مصر العربية بالبحر الأحمر والبحر المتوسط ليلأ ونهارا وطوال مدة الـ 24ساعة ضد أي عدائيات من المكن أن تتعرض لها خطوط مواصلاتنا البحرية والممرات الملاحية الاستراتيجية وأهدافنا الحيوية والإقتصادية وبدعم كامل من القيادة العامة للقوات المسلحة يجرى تطوير وتحديث قواتنا البحرية حاليأ بيناء وحدات بحرية حديثة ومتطورة من لنشات الصواريخ ولنشات القطر والإنقاذ والكراكات وتطوير ورفع الكفاءة ألفنية والقتالية للوحدات البحرية الموجودة بالخدمة وذلك لدعم قدرة قواتنا البحرية في تنفيذ المهام المكلفة بها وقت السلم ووقت الحرب. وكذا تقديم الدعم الكامل للمجال المدنى عند الطلب في أي وقت من الأوقات خاصة أوقات الأزمات والكوارث وفي هذه الصدد وعلى سبيل المثال وليس الحصر أصدرت القيادة العامة للقوات المسلحة أوامرها بتقديم الخدمة بالإنقاذ لسفن هجرة غير شرعية كانت تواجه الغرق وعلى مسافات بعيدة من الساحل وبها شباب من أنناء مصر الذين تم خداعهم وفي خلال العام الماضى والحالى وفي تعاون كامل مع مركز البحث والإنقاذ القوات المسلحة تم إنتشال وإنقاذ إجمالي (695) فردا كانوا يواجهون الموت المحقق وفي أصعب الظروف الجومائية والأمواج العاتية ولكن تبقى القوات المسلحة

والقوات البحرية هي المارس الأميز عن روتسينها حدود عصر البرية والبحرية على مياه مصر على المقاد القوات القوات البحرية البيم بتنفيذ المنارية التميزية لقوات البحرية الأتصار أكم التم أنظهرت قدرة وكماءة البحدات البحرية على تنفيذ جميع لمهام المكفة بها وقدرة وكماءة المقاتل البحري الشجاع،

سيادة الرئيس

إننا رجال القوات المسلحة, رجال القوات البحرية نشكر سيادتكم عظيم الشكر والإمتنان على كلماتكم الماثيرة والمشهورة التي نعتبرها وساماً على صدرتا جميعاً والتي صرحتم بها في العدد الأخير الصادر بجريدة القوات السلحة بمناسبة الذكري الخامسة والثلاثون (35) لنصر أكثور العظيم حيث قلتم سيادتكم "إن

خفت معاركها وحروبها وكنت شاهداً على سالة وشحيات إيام الهزيمة والإعتبار والإعتبار والإعتبار والإعتبار والإعتبار والإعتبار والإعتبار الإلاتماء والإعتبار الإلاتماء والإعتباء مثال من شرف العلما عن مصدف مثال من شرف العلما عن مصدف مثال من شرف الانتباء والإلاء الوليان والمسابق من مؤسستان عائل أسمى من شوف الانتباء والإلاء الوليان ووسوف تغلل موانا السلحة من مؤسستان والتجرد في وترسخ فيهم قيم الولاء اللوليان والتجرد في مؤسستان فيهم قيم الولاء اللوليان والتجرد في مؤسستان والتجرد في مؤسسان والتجرد في مؤسسان والتجرد في مؤلفات صادرة من قلب صادرة وقائد

إعتزازي بالقوات المسلحة لا حدود له فقد

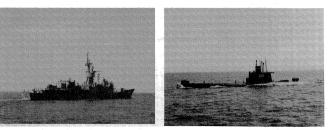
هذاه الكلمات صنادرة من قلب صنادق وقائد حكيم بوطل جسور من أبطال القوات السلحة وأبن بار من أبناء مصر الأولياء المخلصين الذين ثقائوا ويتقانون في البذر أولعطاء ويكل الحب والإخلاص من أجل رفعة وطننا الحبيب مصر وتحقيق أحلام وطموحات شعبة ألأبي الكريم. سيادة الرئيس

نعامد الله والوطن ونعامد سيادتكم أن نكون الجنود المخلصين الأوفياء الذين يبذلون الروح والدم للدفاع عن ميامنا وسواحلنا الفالية الطاهرة وتأمينها وحمايتها.

وأن نعمل بكل الجد والإجتهاد للحفاظ على أعلى درجات الكفاءة القتالية والإستعداد القتالى القواتنا البحرية شعارنا النصر أو الشهادة ولتبقى مصر بلد الأمن والأمان واحة

السلام والحق والعدل منبع الحضارة مصر الرخاء والتنمية. بزعامة أبنها البار السيد الرئيس / محمد حسني مبارك رئيس الجمهورية القائد الأعلى للقوات

والسلام عليكم ورحمة الله ويركاته









عزيزي المستورج ... عزيزي المصدر

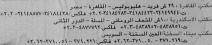
إذا كنت تفكر في أفضل الصرق التي تنجز بها أعمالك مع العالم الخارجي .... من قضك توقف فورّل عن التفكير

.... فخبراء الشعن العولى يتحدثون

# (التميز له حدود و غيزنا بلا حدود)

معنا ... وداماً للنّا فيبر ... ودامياً للق

- فريق عمل متخصص و مدرب في جميع أنشطة الشحن الدولي وفق أحدث المعايير العالمية
  - أكبر شبكة نهايات طرفية متصلة بالدوائر الجمركية على مستوى الجمهورية
    - أكبر شبكة وكلاء تغطى جميع أنحاء العالم
    - خدمات الشحن الدولي من وإلى أي مكان في العالم بحراً وجواً
    - الشروعات الأمتعة الشخصية العارض التخزين والتوزيع
    - خدمات النقل البرى من وإلى جميع أنحاء الجمهورية
    - التخليص الجمركي من وإلى جميع المواني المصرية (بحرى وجوي)
      - تغطية الشحنات تأمينيا من الباب إلى الباب
        - الفحص المسبق عن السلع الصناعية



کتب بررسعید:۲۱ ش الجبرتی - بورسعید - مصر ت: ۲۲۵۲۵-۲۳۵۲۹ - ۲۲۰۲۱ به فاکس: ۳۲۰۲۹۲۱-۲۰۱۱ به

مكتب مطار القاهرة :مطار القاهرة الدولي – مركز التصدير الدولي – مكتب وقم ٤. ت: مياشر ٢١٤٧/٢٧-٢١، ٢١/ ٢٧١/٢٧٠.١٧-٢، داخلي ٢.٤

» يفتتح الرئيس محمد حسنى منارك المؤتمر السنوي للحزب البطني الديموقراطي في أول تيفتير الهاري الذي يستمر ثلاثة أيام، ويلفن خطاليا رئيسيا وشاهلاً حساء الثالث من نفس الشهر في اختتام أعمال المؤتمر

ه يستخصيف مركز القاهرة النوان للمؤممرات أول نوفمبر الجارى المعرض النولى السادس -صناعة الإعلان ليجى ساين أفريقيا 2008 تحت رعاية الجمعية المصرية للإعلان وشركة أ برزيتايشين ومعرض برومو ليجيب 2008 .

برزيتايشين ومعرض برومو ايجيبت 2008 . « ينظم قطاع الفنون التشكيلية للعام الثاني على التوالي بمتحف مغتار مهرجان الفن الجرافيتي

ه قررت محكمة القضاء الإداري بعجس الدولة برئاسة المستشار محمد عبلية نائد رئيس عجلس ا الدولة حجر المحوى المقامة من هايي سرور رئيس مجلس إدارة شركة هابدالينا عضو مجلس المجلس وبشقته والتي بطلبان فيها إلغاء قرار منهينا من السفر خارج البلاد المحكم بجلسة أ لا فيضير الهاري. لا فيضير الهاري.

الثالثة التي تقام بيطار شدم الشيغ البراني في القرة من 5 إلى 8 ويقين البياري، من مؤيد من المساورة في مستخدمة المان المساورة المسا

تجرى إنتخابات مجلس إدارة جديد لإنخاد السلاح يوم 14 نوفير الجارى مشارك 8
 مينات.
 معند معرض "كميونال" الدولي الآثاث الفنيقي دورته بالعاصمة الفرنسية تاريس في الفترة من

15 إلى 19 توفيير الخاري. و يقتم السيد عمره موسى الأمن العام لجامعة الدول العربية الملتقى الثاني عشر لإنجاد رجال

يعتم سيد عدر مراسي ادعي انعم يعامه الدول الدرية بلقيل الناس عشر ويحمار رجيا الأعمال العرب القرر عقد بالقدم منتصف توقير القراي رعد من الرقاع مثاركة حوالي 2003 من رجال الأعمال العرب في القرب والإضافة إلى أعضاء مثقلت الإعمال المسرية م تقام يعين 21 و 22 نوفيس الجارئ إجماعات الإنصاد الدوان الدول المثقلة البطالات كثوب العالم الشر ستقام في عام 2009

ه نقام الدورة الـ 48 المؤتمر الدولي للتربية بجنيف في الفترة من 25 إلى 28 نوفمبر الجاري. و بحقد بمدينة ليون الفرنسية في الفترة من 25 إلى 27 نوفمبر الجاري مؤتمر التعاون البحشي الأوروس المشترك.

ه تحدد يوم 27 نوفمبر الجارى آخر موعد لتسليم المؤسوعات الصنطبة الشياركة في مسابة المسخفين حول قضايا حقوق الإنسان في مصر للعام الثاني 2008. « تحرى انتخابات اتحاد الكرة المصرى بوم 28 نوفسر الجارى، ومصل عدد أعضاء الصععة

## عدد رحلات السفن بالموانئ المصرية طبقاً للأنواع الرئيسية للسفن خلال يوليو 2008

البيان	الأحدرية	Series Series	reije.	الإرسعب (غربا)	شرق بور محمد	العريخ	Ţ	51	lluçus	The state of	and feet	لوغمون	11	N. N.	Kenth
سقن يضائع عامة	195	59	93	83	16	37	2	31	•	2	t	1	0	0	530
سان صب جاف	18	31	29	5	1	2	0	3	400	5	3	1	0	0	33
ستان هسب سائل	29	3	18	6	0	0	3	27	0	0	0	0	9	0	920
سقن الدخرجة	20	3	0	2	0	0	9	1		51	0	0	0	180	256
حاویات	47	56	97	68	132	1	0	0	0	9	0	0	0	0	421
سفن رهاب وسيامة	3	0	0	12	0	0	3	1	20	9	0	0	37	0	
سفن اشرى	4	0	5	241	0	0	0	0		0	0	0	5	0	
ple diamel				437	110	340			200						1297

## بيان بعدد الحاويات المتداولة بموانى الجمهورية خلال يوليو 2008

	Jayr	**** ****				877				24	ميناه
					119	jus			17)	Charle .	
TEU		TEU	1	TEU		reu	4	Tev			
41099	49401	- (33	7462	253	3036	17550	176039	22861	284705	- 73	العنبرية
64530	715895	3510	4821	3168	48909	26153	189837	Jt899	441627	69	- 894.0
102621	1000584	48548	359952	42154	411517	12023	103873	7795	114163	126	Mari
65353	\$55611	28687	1006	23575	203439	11576	80096	9585	\$4450	100	(uplanes)
2.004	1755/800	11856	\$3040	97972	783108	31,59	184623	51012	36967	147	- Accompany
×	III							16	0_	5	السومن
\$1000	150,000	107,64	10092	(thir	100223	75155	634(80		351900	518	الاسلا

# حركة الموانى المصرية خلال شمر يوليو 2008

بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية خلال يوليو 2008

1	(a)	i de	dir.	Planty.	Seption.	م مارونسان مارونسان	THE PERSON	1	الريدوشاءات	ماسلات زراعية	بضاعة عادة	البينان
23	1156384	3061	19400.7	\$70853.2	213540	27954	100591.9	6.9	225685.4	45011	358680.9	إسكترية
	218839.4	48889	4007.4	169397		7855.3	86273		700125	652799.9	202343,8	البخيلة
1%	18500	421316.5	114162.8	97/261	98763		-		116817	322103	199978	بنياط
	31861.2	203429	84690.3	30013	130.9	12293			24858.1		3774.5	بورسعيد
M	\$20895.5	783938	3897.5						-			رق پورسعید
11	1613.5	418		41955		4072.0	-		-		123.5	البوين
21	92712.1			327/21	93712.1		~		-		7.	Peul
26	\$1983.5			10013	I	1099	-		78953	361.4	1995.5	Latter
11	8113	196		3817		SH		5(4	711	3674	5177	توبيع
86	96843.4	11402715	988902.6	394563,3	3653353	41730.3	198864.9	714	1356549.5	116/9923	7306068	الإجمال

## بيان البضائع الصادرة من موانئ الجمهورية خلال يوليو 2008

1	Į	3	1	ī	Seption.	مينات وميسان	- modilis	1	اليابعاد	ماسات زراماً	1197	البيدان
(4)	528864.1	4642	176038.5	348183.7	20069.1	346.7	167707.6	10463	19698.1	10647.8	119250.9	إسكترية
84	497915.7	48821	189837.3	159257		43.5	194827.9	29251	25184		9998	154.0
162	1056616	390951.7	103873.3	561791	271785		37741	158350	81251		13664	دنيلا
124	305395.5	188290.2	80096	370093		52.4			21849.8	2000	13107.1	بورستيد
140	915514	831341	84173									شرق بورسعيد
46	138176.2			1361763					137351	-	825.2	الغريش
13	8531		161	8570	4	749.7	-			6400.8	1215.5	السويس
10	3105.5			3165.5	3305,5		-			-		الأسيد
41	83782.6			\$2782.6		24.3			68294	7402.2	8062.1	مقابيا
4	5(6))		-	86610		-			86610			الضراوين
	8)13		-	3003					8003	-	-	أبو القعنون
11	19276	71, Y		13276	423	1528	-		864	2405	13981	ený
771	3651788.	1664453	634179.6	(553562.5	234386.6	2744.5	400276.5	198092	449104.9	18855.8	180102.5	الإجمال

## بيان بحركة الركاب (قادمون – مغادرون)بموانئ مصر خلال شهر يوليو 2008

إجمالي	ن	اب مغادرو	رکا	ن	ركاب قادمون					
الركاب	إجمالي	أجنبى	مصري	إجمالي	أجنبى	مصرى	الميناء			
3850	3399	3399	0	451	451	0	الأسكنبرية			
18777	9496	9163	333	9281	8953	328	بورسعيد			
61628	39808	0	39808	21820	0	21820	الغردقة			
98179	61640	0	61640	36539	0	36539	Lythe			
5941	3285	3285	0	2656	2656	0	شرد الشيخ			
133262	87627	8845	78782	45635	7094	38541	cur			
321637	205255	24692	180563	116382	19154	97228	الإحمالي			



وزارة النقل قطاع النقل البحري بنك معلومات النقل البحري الصري ٤ شارع البطالسة - الأسكندرية ت: ٤٨٩٤٨٧ فكس: ٤٨٩٤٨٧ فكس: ٤٨٧٤٨٧

مصدر بهائنات هيئة ميذار الإسكندرية إدارة الإحصاء بهيئة المشاء

# **Port Efficiency and Competitiveness**

adopt in accordance with their strengths and weaknesses.

24. Its deepen on the above discussions that governments in developing in the classification of the port of classification of the port of classification of the classification of the port of classification of the classifi

25. Obviously, the strategy that is recommended is multi-

facetad. Port Authorities all over the world are shifting to the "Land Lord' strategy." In such a strategy, instellation can be set be tackled through privatization of operations. This step has to be throughly designed to guarantee the high performance of the private operators and to establish competition in the market, which can be the best guarantee required. All the operation can be carried out by the private sector on Build-Operate-Transfer (BOT), Build-Operate-Transfer (BOT),

26. Customs clearances has to be streamlined. Adequate EDI system should be introduced, most advantageously by private sector, to guarantee the exchange of information and documents via the electronic media.

media.

27. For new terminals and new investments it would be easier to invite private sector to develop the new terminal(s) with on major constraints. However, in many countries the constraints are too strong to allow privatiting existing terminal and sessel immediately. A sispowise approach was hopely to be more protection feature to the strong approach was hopely to be more protection feature to the strong approach was hopely to be more protection feature to the strong approach was hopely to the protection feature to the strong approach was hopely to the strong and the strong approach was hopely approached to the protection of the state of the strong approach was the opportunity. It divests it is shares over a certain period of time stated in its charter of corporatization. While this approach can provide the time necessary to deal with difficult issues such as: labor and changing the culture of the organization from a public sector mentality and behavior into a joint partnership with the private sector with a commercially oriented mentality.

28. A word of caution is due here since the experience so far with corporatization is not very encouraging. When a new corporation is established, it needs a completely new set of rules under which it operates and these rules cannot be controlled by the government. In the actual cases that it has been controlled, the results of the experience were disastrous. Examples of this are: Shipping Corporation, etc., it has corporation for an Shippiuding and Stealworks Corporation, etc., it is these corporations were operated under the existing government laws and regulations resulting in event works to be a supplied to the controlled by the complete of the controlled by new rules and regulation is resulting in event works to be part of the air or opporatization effort should be controlled by new rules and regulations that suite the particular industry and which is desirated to enphase accountability.

#### Privatization Methodology

29.A two stage privatization process for terminals is

recommended.Namely:Stage I: soliciting expression of interest from major developers and investors, from which a short list would be prepared for Stage II

Stage II: sending the Letter of invitation (LOI) to a short list of successful developers, selected on the basis of their superior ability to meet the selection criteria. It is very important to create the enabling environment for private sector participation and competition, with built in sefeguards to prevent private monopolists to replace public ones.

30. The advantage of the two stage process is that it provides sufficient time to reduce he investment risks thereby providing for a more economical development. It allows: (i) government to implement any needed institutional changes for a privitation port development; (ii) Project Finance Facility (PFF) to be put in place which may provide some of the funding or may provide underwinding of the funding by others; (iii) potential developes to have the opportunity to identify other areas of (iv) potential developes to have the opportunity to identify other areas of the funding or of the funding or of the funding or potential of evelopes to have the opportunity to identify other areas of (iv) povernment of developers complete the necessary planning for the common access facilities, such as rail, road, power supply, water and samilation. Annar, I present an outline of Stage I request for expression of interest. The content of the document for Stage I would include the following:

Introduction\*
Project Definition\*
Description of the Port
Scope of the project
Parameters for Terminal Development
Site Description

Tasks to be undertaken by Port Authority

Program for calling of Development Proposals
(Stage II)

Instructions\*
Pre-qualification Forms

Closure Date Eligibility of Contractors

Consortia and Joint Ventures
Major Sub-contracts

Subsequent Change of Partner Companies or Sub-

contractors

Basis of Evaluation of responses to this Pregualification of Prospective Developers

Prequalification of Prospective Developers
Information to be provided in response to this
Prequalification of Prospective Developers

Appendix A: Drawings\*

Appendix B: Pre-qualification Forms\*

#### Commercialization and Competition

31. In order for the corporatization process to succeed, competition should be guaranteed as well as issuing a charter for the new corporation that defines its obligations and rights. The charter would also outline the penalties for non-performing; such as the resignation of the board of directors and appointment of a fresh one. The charter, which is the comeration of the corporatization process, should have the purpose of creating the desirable commercial, financial and regulatory environment to enable the new company to operate in a market driven environment. The following points should be considered inter-alia in the market oriented charter.

\* The company's administrative procedures should be flexible for effective and timely action in a market environment and accordingly exempted from mandatory government procedural requirements (even if it is wholly owned by government);

\*The procurement of goods and services by the company should be on terms decided by the management (Board of Directors) of the company under established procedures emulating international experience;

\* The strategic decisions of the company should be market driven and that effective planning and analysis should precede any vital decision affecting the company;

\* Ability to recruit most desired skills on prevailing market rates and to provide incentives for development of skills by the employees;

\* Undertaking timely replacement of equipment and the introduction of modern technologies to maintain competitiveness in the core business of the company;

\* Flexibility to enter into contracts with the private sector and to negotiate the fees and tariffs with the companies customers.

\* Disassociation of the company from the National Budget.

# **Port Efficiency and Competitiveness**



## DR. ISMAIL MOBAREK

Part 2

#### Summary of Part I:

Part I indicated the role of sea ports in the socio economic development in any nation stressing the fact the sea ports are the main gateway of any country to international trade. Such vital role of ports originates from the fact that approximately 70% of the world trade is moved via water transport, out of which 70% is moved in containers.

Governments in mostly all countries have realized through numerous experiences that releasing ports from the sovereign control of the state into the hands of the private sector to operate, manage and develop under the supervision of the government will transfer the ports' sector in those countries to a desired level of efficiency that contributes much

to the economic development and social stability of those countries. The involvement of the private sector in power development can be achieved via various successful techniques for example: leasing and concession agreements.

The private sector on the other hand side, striving for growth in profits and market expansion is much interested in this cooperation driven by cost reduction motive. An objective that can only be attained through cutting the logistics cost, meanwhile assuring an adequate level of quality service.

The global shipping market, a main stakeholder of the ports' activities, has seen several changes as well, Rising trend towards feeder container ships driven by the increasing growth of hub & spoke ports. A rigorous competitive market where synergy prevails leads shipping lines to be allied in consortia and to contribute to

ports' ownership and management.

The above trends are normal reflections to a world economic system that heads towards globalization and businesses alliance.

#### Status of Regional Ports

19. The regional ports in South Asia, the Middle East, Africa and parts of South America and Eastern Europe, all belong to developing countries and are majorly run as public sector ports. The introduction of the private sector in ports development & management can still be noticed in some of these countries

In Pakistan, Karachi port has granted concession to one container terminal ba APL, and another terminal in Port Gasin to PSA. in Colombo port South Asla Gateway Terminal (SAGT) formerly Queen Elizabeth Quay (CEC)
The QEC has been leased for a period of 30 years by the SrI Lanks Ports
Authority (SLPA) to the terminal operator South Asia Gateway Terminals
(SAGT) to develop and operate on a BOT basis.

India is encouraging the involvement of the private sector in port management & development, on of the successful examples is Port of Chennai (Madras) where the development of the second container terminal on BOT basis was awarded to PSA – SICAL Consortium in December 2006 for 30 years.

In 2007, NOL group APL carrier as a member of The New World Alliance and as a part of a consortium including Dubal Ports. The map is now rectrawn for hub, sub-hub, and dedicated feeder ports, and common feeder ports. The emerging map would define ports operated by consortia ships; to these ports felfort would be cheaper. All other ports that would be left out would suffer from higher freight rates which would cost their economy dearly.

20. In general, developing countries ports which are still operated by public sector suffer from Inefficiency, low productivity, unreliability, and high waiting and turnaround times for ships as well as cargo. Moreover, the cost of the service through those ports is quite high due to the above mentioned inefficiencies as well as corruption and the unofficial costs incurred by cargo owners.

#### Costs to the Economy

21. This inefficiency is ossting the economy dearly. The first clear effect is the higher firstph cost to the inefficient post. Freight rates are some \$200 to \$300 per ton higher to inefficient ports as compared to efficient ones. In addition, Handling Charges, as announced by certain port, are as follows: Chittagong \$43/D20, Karachi \$20/D20. Moreover the cost of passing one ton of break bulk cargo through ports is \$10 to \$15 higher in developing countries\* ports compared to efficiently run ports like Silagapore and Hong Kong. These are economic costs that induct the cost of ship waiting time, delays in cargo clearance in the ports, unofficial charges and gratuities. As a result of the unreliability of the service.

manufacturing industries in the respective countries have to increase their inventories to cover the delay in logistics. According to the experts this cost the countries economies an additional \$200 million, which clearly is penalizing their exports competitiveness.

22. If one adds the various economic costs to any of the developing countries whose ports are run by public sector, it would be as follows (depends on the size of the trade, assuming a typical 20 million tons of annual cargo throughout and 0.5 million TELs containers handled):

annual cargo throughput and 0.5 million TEUs containers handled): Increase in freight rates \$ 500 million

Increase in costs of container handling \$ 200 million increase in costs of other cargo \$ 300 million

## Increase in manufacturing inventory cost \$ 200 million Total \$1200 million

Which gives an estimate of the economic costs of inefficiencies in the port sector of more than one billion dollars. For the developing countries this sector of more than one billion dollars. For the developing countries this cost is very high and can be definitely saved without capital investment. It is only need the problem, and political will, commitment to solve the problem, and cacept giving up the public sector monopoly of the port activities and increase the share of the private sector who can address these issues

# more efficiently and aggressively. Recommended Strategy

23. It is therefore clear that factors affecting the success or failure of a port development strategy can be divided into two major

categories:

i) Institutional factors and issues; including the type of port organization) and its degree of autonomy, commercial behavior, efficiency and

freedom to take decisions to respond to customer requirements and the market forces ii) Factors which cover the financial services and its availability;)

 ii) Factors which cover the mancial services and its availability;) informatics which would include Electronic Data Interchange (EDI), and hinterland infrastructure and its adequacy for provision of the required port services.

The key message resulting from such analysis became quite clear: all ports must be more responsive to user needs for quality sensice, including door to door shipment (multimodal transport) and lower costs of total transportation services. Forts that fails to respond suffer relative loss of business, and the economic perspectives of their inheritariation would be worsened. Another message is that there is a need to provide ports with the institutional capability to respond effectively to the dynamics of shipping pattern changes, take strategic decisions and associated business risks to establish the most appropriate position to

# الموسوعة البحرية والتأمينية والتجارية

#### encyclopedia of Marithie. Insurance & international trading

دكتورربان/منتصرالسكري

## الحلقة الثانية الباب الأول

## المصطلحات التجارية والفنية المستخدمة في عقود التجارية الدولية ( الإنكوتيرمز وترجمتها باللغة العربية )

#### 31- ASTROLABE

An instrument used for Taking altitudes, and finding the heights of stars.

#### 32- ATTORNEY

One appointed to act for another in business or legal matters

#### 33- ATTORNMENT

A charter makes a legal acknowledgement of the new owner of the chartered vessel

#### 34- AUSTRAL C/P

A special charter party for carrying grain according to Australian wheat board regulations

**35-AVERAGE ADJUSTER**Expert on maritime insurance, fixing losses and contributions of parties involved in a general average

#### 36-AVERAGE ADJUSTMENT

Expert adjuster's plan for distributing costs arising from general average (see there) to the parties concerned, i.e. ship-owner and proprietor (s) of cargo.

#### **37- AVERAGE BOND**

By signing an average bond the receiver of a cargo involved in a general average guarantees that he will bear or pay his contribution

#### 38-AVERAGE DISBURSEMENTS

Expenditure incurred by the Ship-owner in connection with a general average act or an act of salvage. Such expenditure, when properly incurred, is recoverable from the GA or salvage fund created by the adjuster. Hull underwriters are not liable directly for GA expenditure. The assured must recover his expenditure from the GA fund, Underwriters' liability for GA contribution, if any, will incorporate their proportion of the GA expenditure that is included in the contribution paid by the insured.

#### 31 - الإسطرلاب: التحديد التعامل

آلة تستخدم لقياس ارتفاعات الاجرام السماوية فوق مستوى سطح البحر وتستخدم لتحديد موقع السفينة في أعالى البحار باستخدام معادلات رياضية خاصة.

32 - الممثل أو الوكيل القانوني: شخص له صفة قانونية يعين لتمثيل شخص آخر والوكالة عنه في بعض إجراءات العمل، أو تمثيله أمام المحاكم التجارية.

## 33 - اعتراف مستأجر السفيئة بمالكها الجديد: إقرار مستأجر السفيئة بحق مالكها الجديد

بعد أيلولتها إليه. 34 - مشارطة التأخر (استرال): نموذج لمشارطة تأخير السفن لنقل الحبو

نموذج لمشارطة تأخير السفن لنقل الحبوب طبقاً للقواعد التي أقرها مجلس القمح الأسترالي واللجان التابعة له.

#### 35 - خبير تسوية العوارية العامة: خبير في أعمال التأمين البحرى يقوم بتقير الأضرار والخسائر وتحديد الأنصبة والخسائر وتحديد الأنصبة الواجب سدادها بعرفة الأطراف المنت في حالة العوارية

36 - تسوية العوارية العامة: يتضمن تقرير خبراء تسوية العوارية العامة

العامة.

قواعد توزيع جميع المساريف الثاتجة عن حالة العوارية العامة على كل من ملاك السفينة وأصحاب البضائع.

#### 37 - سند العوارية العامة: تعهد يوقع عليه مستلم البضاعة (في حالة

عهد يوقع عليه المسلم البحالة (في خاله إعلان العوارية العامة) بتسديد أو تحمل نصيبه في الأضرار (أو في الخسائر العمومة المشتركة).

### 38 - مصاريف العوارية:

النفقات أو التكاليف التي يدفعها مالك السنينة في حالة إعلان العوارية العامة أو في حالة إعلان العوارية العامة أو في حالة الإنقاد البحرى، وإذا كانت هذه النفقات قد دفعت على وجه مصحيح ويسبب مصحيح يقدره خبير التسوية العوارية العامة فإن الخبير يدرجها ضمن قيمة العوارية.

#### 20-AMICABLE SETTLEMENT

To find a settlement of a dispute in a friendly way.

## 21- ANEMOMETER An instrument to measure

the strength of wind

#### 22-ANNUL, ANNULMENT

The cancellation of a contract or charter party.

23- ANTE MERIDIEM (A.M)

Before midday

#### 24- APPARENT DEFECT

## 25- ARBITRATION

Settlement of a dispute by private judges (arbitrators) appointed by the parties disputing. Thus the state's jurisdiction will be largely excluded

#### 26-ARBITRATION AWARD

#### 27- ARREST The seizing of a vessel by

legal measures taken by court, thus stopping such vessel, for a certain period from trading in order to satisfy a creditor 28- AS FAST AS CAN

Charterers to supply cargo to a vessel when loading, or to take cargo from a vessel when discharging, as fast as the vessel can take or deliver its cargo, in accordance with customs of the port

#### 29- ASSIGNEE

One who receives rights from an assignor

#### 30- ASSIGNOR

On who assigns his rights to another.

#### 20 - التسوية الودية: الإنفاق على حل الخلاف أو النزاع بطريقة ودية بين الأطراف بدون اللجؤ إلى القضاء أو التحكيم

21 - الأنيمومتر؛ الة تستخدم لقياس قوة الريم وإنجاهها

# 22 - يلقى، يقسخ. الألفاء أو

 22 - ينعى . يهسخ. الانعاء او الفسخ؛ إلغاء أو فسخ العقد أو مشارطة التأجير

# 23 - قبل الظهر (الشترة الصباحية): فترة النهار التي تمثل نصف يوم، وتبدأ من بعد منتصف الليل وحتى الظهر

24 - العيب الظاهرى، البيب الواضح فى البضاعة بمجرد الرؤية وهو عكس العيب المستتر

25 - التحكيم: طريقة لحل النزاع وبياً براسطة قضاة خصوصيين (محكمين) يتم إختيارهم بمعوفة الأطراف المتنازعة دون اللجؤ إلى القضاء العادى (بدون عرض القضية أمام المحاكم)

#### 26 - قرار التحكيم: وهو القرار الذي يصدره المحكمون بعد

وهو الغرار الذي يصدره المحصون بعد إنتهاء قحص الموضوع العروض عليهم 2**7 - الحجز على السفينة:** 

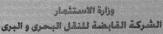
حجز قانوني يوقع تنفيذاً لحكم أو لأمر قضائي بعنع السفينة من الإيحار (أو مغادرة الميناء) لمدة معينة وذلك ضمناً لعق الدائن

# 28 - في أسرع وقت ممكن، مصطلح ممناه (في عمليات التأجير) أن يتعهد المستأجرون بعد السفية بالغمائع عند الشفية عند الشفية عند الشفية عن أسرع وقت ممكن وبما يتلائم مع المكتبات السفية وعرف المكتبات السفية وعرف الميتاء وعرف الميتاء مع المكتبات السفية وعرف الميتاء مع

29 - الوكيل أو المعهود إليه بعمل ما، أو المتنازل له عن حق ما: الوكيل أو الشخص المعهود إليه بعمل ما، أو

الوكيل أو الشخص المعهود إليه بعمل ه الشخص المتنازل له عن حق ما. 30 - المنيب ، المتنازل:

الشخص الذي يعين شخص ما ، أو يعهد إليه بعمل ما ، أو المتنازل عن حقه لشخص آخر .



# شركة الاسكندرية لتداول الحاويات و البضائع

محيناه الاستكنتونية

- هي أولى الشركات المصرية في مجال تداول الحاويات و البضائع ( 23 عاماً )

- الشركة تتداول اكثر من 800 الف حاوية مكافئة سنويا من حاويات التجارة الخارجية المصرية

- الشركة تقوم بشحن وتفريغ و تخزين الحاويات كما تقدم انشطة تستيف البضائع و تخزين بضائع الحاويات الشتركة

> - يتوفر لدى الشركة مستودعات جمركية خارج الميناء ( البشرى - البيضا - العامرية ) لتخزين الحاويات و البضائع





احتفات جمهورية مصر العربية الشهر للناضي يبيم البحرية المالى وذلك بقامة المؤسرات بالهيئة العامة ليؤنا الإسكنرية وذلك بعضور الفيف من كبال الشخصيات وخيراء القاب المرى، كما شرف العفل بحضرر السيد المكترر / محمد فيظى – ميز الأكاديمية العلوم والكتراويجيا والقال المحرى، وقد تميز الامتقال هذا العام بمرور سنين عاما على إشاء النقطة الميزية العربية الولية 1000 .

رلا شد أن الأختال يوم البحرية العالم سيناً يحيد في الأنفان التطورات التلافقة في مشاعة التلاق اليوم التلاق على م التلا اليحري والتي تصل وزارة بقيادة عمالي الفرزين المؤتس/ محد لعلى مضمور على إتقاد القلازات التلاق اليوم التلاق القرارات ونهج السياسات التي من شقالها مراكبة مصر التطورات العالمية والسيد تجاهة تحقيق المنافقة المحربة ويام م العالمية القاسمة بالسلامة اليحربة والأمنز اليحري وكذا الإهتمام بالبيئة المحربة ويام موادات

وقد بدأت مراسم الحقل آلساعة العاشرة مسياحاً برالقاء السيد القراء بحرى/ مشام السرساري رئيس وقد القل البوري كلمة عمال الميلفس/ حمد منصر – وزير القل والتي تؤكد على الجهود. الميلة من أكول فواء مصد بولانتانها الولية في حجال التقل البوري كانتا أم السيد القرائب مصطفى فحت – مدير مم الملاقات العامة بهيئة ميناء الإسكندرية بإلقاء كلمة سكرتين عام المنظمة.

البحرية الدولية في هذه المناسبة. ثم أطلقت السفن المنفارات إحتفالاً بهذا اليوم.

مع استفت الصفحان المتحادة بهذا البيرة. ويُعشيبًا مع سياسة التحفيز وتأكد جورة الأداء فإنه يتم كل عام بهذه المناسبة توزيع الجوائز وقد تم يناء على الإستفتاءات التي تمت توزيع الجوائز الثالية:

شخصية العام: السيد اللواء بحرى/ هشام السرساوى - رئيس قطاع النقل البحرى ميناء العام: ميناء الإسكندرية والدخيلة وتسلم الجائزة السيد اللواء بحرى/ توفيق أبو جندية

ميده نهم . موجه ، ومسموري و نصفيه ومسم مهاري دسيد ، من و يعري / رويون بور يصب سيلينة العام : السلينة المصرية فاست شالنجر الميناء التخصصي العام : ميناه يتروان : رأس غارب، ميناء تعديني: رأس حجرية، ميناء سياحي:

> بورت غالب وانتهت مراسم الأحتفال بتبادل كلمات التهنئة والشكر للسادة الحضور

شكراً لهذا الرجل تتقدم أسرة تحرير مجلة إنترناشيونال بجزيل الشكر والعرفان والتقدير

للسيد اللواء بحرى مصطفى رفعت هلال

على ما قدمه من أعمال وانجازات أثناء فترة توليه منصب مدير عام التنظيم والإدارة والعلاقات العامة والإشراف على الشنون الإدارية بهيئة ميناء الإسكندرية

علماً بأن سيادته حاصل على وسام الجمهورية والقدوة الحسنة والخدمة الطويلة من رئيس الجمهورية

راجين الله عز وجل أن يوفقه هي حياته القادمة وأن بمنحه الصحة والعاشية





مسجدات عبد العظيم محمدات عبد العظيم على ما قدمه من أعمال واخبارات وتطوير على المستوى الدولى والمحل أثناء فتترة توليد منسب

راجين الله عزوجل أن يوفقه في حياتهالقادمة وأن يمنحه الصحة والعافية





# Holding Co. For Maritime & Land Transport



Port Said Container & Cargo Handling Co.

The unique location of Port Said at the northern entrance of Suez Canal is an attractive factor to world shipping lines as its deviation angle Zero which according to world studies reduces handling cost by \$2.5 per container.

PSCT achieved handling volume 1041388 TEU in 2007 against 1011166 TEU in 2006 with average growth about 3%.

Port Said Port leap from 60 to 35 in world ranking issue 2006.

# CONTAINER HANDLING ACTIVITY:

- \* Container yard area 467130 m2.
- \* Planned annual capacity 800.000 TEU . \* LCL store 6000 m2
- LCL store 6000 mz
- \* Quay productivity 1158 Box / meter / quay .
- \* Handling rate 25 Box/hour/crane.

# EQUIPMENT

- 9 Ship to shore Gantry Cranes ...
- 2 (80 -100 tons) Mobile Harbor Cranes.
- 9 Rubber-Tyred Yard Cranes (RTG)
- 34 Reach Stackers.
- 47 Tractors & Semi-Trailers

## MAINTENANCE & REPAIR OF CONTAINERS

A specialized workshop responsible for maintenance & repair of containers in accordance with (IICL) standard.

Also it's responsible for washing/cleaning containers.

Its capacity is 600 TEU/month.

# INLAND PORT

WEB: www.pscchc.com E-MAIL:info@pscchc.co

- Located on an area of 50000 m2 at 10th of Ramadan city.
- Terminal capacity 6000 TEU general cargo/car
- · One LCL store 2000m2.



# الفقيه البستوري

# يحيى الجمل: مصر تعيش أزمة متعددة الوجوه

- أقول للرئيس مبارك: بيدك منع الانضجار. بالديموقراطية وحقوق الإنسان والبحث العلمي

- من المهم أن ينص الدستور الجديد على حرية تكوين الأحزاب دون قيود.. وتولى منصب الرئاسة لفترتين فقط - أدعو إلى جمعية تأسيسية منتخبة

تحت إشراف قضائي لتضع دستورأ جديدا لمسر

- عبد الشاصرغيروجه المجتمع المسرى. لكن غابت الديموقراطية وكان الانفراد بالسلطة

- ميزانية جامعة القاهرة تغطى رواتب للرئيس حسنى مبارك وأقول له بيدك أن تحول دون حدوث الانفجار، ولا يمكن أن تحول دون حدوثه بالعلاوات ومانشيتات الجرائد، كذلك لا يمكن أن تحول دون حدوث هذا الانفجار عن طريق الأمن، وكل هذه الأمور مجتمعة لا يمكن لكل هذه العوامل مجتمعة أن تحول دون

قلت للدكتور يحيى الجعل إنني أجريت سلسلة من الموارات مع عدد كبير من الشخصيات وقد اتفق الجميع على خطورة الوضع الراهن وعلى حتمية اتخاذ خطوات جادة نحو الإصلاح، لكن أولويات الإصلاح تباينت حسب الرؤية الخاصة لكل شخصية، فما هي ملامح خريطة السنقبل في ضوء الرؤية المستقبلية للفقيه الدستوري الدكتور يحيى الجمل؟.. يقول الدكتور بحبى الجمل

في البداية أنا أتقل مع كل من قال إله إن الوضيع في مصر خطير وإن مصر تعيش أزمة حقيقية على جميع المستويات سياسياً وإقتصادياً وثقافيا، أزمة متعددة الوجوه وفي تقديري لابد أن تسارع مصر بالخروج من هذه الازمة، والخروج من هذه الازمة له أحد طريقين.. طريق أنا أرفضه بداءة وأرجو أن يجنبنا الله إياه، ويتعثّل هذا الطريق في تراكم الاحتقان وتراكم الإضرابات وتراكم الغضب لكي يؤدي في النهاية إلى انفجار مدمر لكل شيء، وهذا ليس في مصلحة أحد على الإطلاق، لا في مصلحة النظام الحاكم ولا في مصلحة الشعب المسرى، إذن لابد من محاولة جادة وحقيقية لتفادى الانهدار، فكيف نتفادى الانفجار الذي يبدو أنَّه قادم حتماً ما لم تكن هناك وقفة جادة لإصلاح حقيقي وجاد؟. وأنت تقدم الموضوع نكرت عبارة أنا كتبتها على رأس مقال بعنوان (يحسبون أنهم يحسنون صنعاً) أيضاً عندماً تكلمت عن الرؤية أنا دائما أقول لابد من (بوصلة) نهتدى بها وكتبت مقالا في الأهرام منذ فترة

بعنوان (غياب البوصلة) وأي نظام لابد وأن يكون له بوصلة، وسأبدأ الحديث معك بقضية بسيطة جداً ، ففي الفترة الأخيرة جرت الانتخابات في زيمبابوي وهي من أكثر بلاد العالم تخلفاً وعلى رأسها حاكم مستبد في الوقت نفسه الذي جرت فيه الانتخابات في بريطانيا ، في زيمبابوي جات الانتفابات برئيس جديد والانتفابات في بريطانيا جات بحزب المحافظين في الانتخابات المحلية، في الوقت نفسه الذي جرت في مصر ما يسمى بالانتخابات المحلية والجميع يعرف - بعا فيهم السلطة- ما جرى من عبث في هذه الانتخابات حيث لم يذهب أحد إلى لجان الانتخابات، وفي أحسن التقديرات فإن النسبة لا تتعدى 2 % ، فهل من المقول أن مصر لا تستطیع أن تكون مثل زيمبابوي؟ اوانا أتصور أن يقوم الرئيس حسني مبارك الذي أعطى لمسر الكثير،، فقاض حرب أكتوبر وعرض حياته للخطر وكانت روحه على كفيه، وعندما جاء إلى الحكم كانت مصر تمر بظروف قاسية واستطاع أن متص التوتر، وأسهم في إنشاء البنية الأساسية وأثاح مساحة واسعة من حربة التعبين أنا أتوجه

أنه باق في السلطة لمدة سنة واحدة إلى أن يوضع هذا الدستور، فالجمعية التأسيسية تنتخب تحت أشراف قضائي ثم تضع الدستور الجديد ومن المكن أن تستفيد من دستور 1971 قبل التشوهات التي حدثت به في الفترة الأخبرة، فهذه ليست تعديلات يستورية لكنها تشوهات دستورية، لقد أسميتها خطيئة دستورية خطم من ذلك أنه يمكن الاستفادة من دستور ودستور 1954 وكذلك يمكن الاستفادة من تجارب دول أوروبا الشرقية، فكثير من دول أوروبا الشرقية مرت بتجارب إصلاحية واستطاعت التغلب على عوامل التخلف بالديمقراطية، فوضع دستور جديد يتيح حرية تكوين الأحزاب بغير قيود، أما الرأى الذي يقول إن ذلك سيجعل عدد الأحزاب يزيد بطريقة مثيرة ومن المكن أن يصل العدد إلى أكثر من مائة حزب، فأقول ليس هذا ك مشكلة ؛ فعدد الأحراب الفاعلة لن يزيد على أربعة أو خمسة أحزاب، فنحن لدينا الآن ثلاثة وعشرون حزبا لا وجود لها ولا أحد يذكر أسماءها، فالجزائر بها أكثر من مائة وثلاثين حزبأ وكذلك إسبانيا بها العدد نفسه تقريباً، لكن الذي يعمل على الساحة أربعة أو خمسة أحزاب، إذن لابد من إطلاق حرية تكوين الأحزاب.. هذا أولاً أما النقطة الثانية فلابد

من نصوص في الدستور تمنع بقا ء رئيس

الجمهورية في موقعه أكثر من مدتين، وهذه

النقطة أخذنا بها في يستور 1971 خلال أول

سنتين، لكن تم تعديل الدستور ليتيم أرئيس

الجمهورية البقاء في منصبه مدى الحياة!! لكن

لم يستقد الرئيس الذي عُدل النص في عهده لأن

حدوث هذا الانفجار، وإذ ظلت الأمور على ما هي عليه فالانفجار قادم لا ربي فيه، لكن كيف

نتقادي الانقجار؟ كنف نتقادي الدمار والعباذ بالله ؟ كيف نتقادي مزيدا من التخلف؟ أنا أقول

إن تجارب العالم واضحة أمامنا.. فالعالم نهض على قدمين.. الأولى هي الديمقراطية وحقوق

الإنسان والقدم الثانية هي البحث العلمي، والسؤال الذَّى يطرح نفسه الآن، ماذا لدينا من هاتين

القدمين؟ الإجابة: ليس لدينا منهما شيء على الإطلاق، ليس لدينا ديمقراطية ولا حقوق إنسان ولا بحث علمي، لذلك أدعو الرئيس أن يعلن غد أ - وليس بعد غد - الدعوة إلى جمعية تأسيسية

منتخبة تحت إشراف قضائي لكي تضع دستورا جديدا لمصر، وفي الإعلان نفسه يعلن الرئيس





## بقىة المنشورفي الصفحة السابقة

قضاء الله كان أسبق! وجاء الرئيس حسنى مبارك وأنا أعلم يقينا أنه لم يكن سعيداً بالمنصب في بدايات حكمه، وكان راغبا ألا يبقى في المنصب فترة طويلة.. الرئيس كان يقول ذلك في البداية.. لكن ما حدث بعد ذلك أنه تصور أو صورً له من حوله أن مصر ليس فيها غيره، وهذا غير صحيح المصر مليئة بالكفاءات ومليئة بالشخصيات المخلصة التي يمكن أن تعطى عطاء حقيقياً لهذا البلد، أنا أقول لابد من حرية تكوين الأحزاب ولابد من تداول السلطة. ولابد من استقلال القضاء، فمنصب وزير العدل ليس له معنى فهو وزير للمحاكم ولا يجب أن يتدخل في عمل القضاة فيجب أن يكون هناك استقلال حقيقي القضاة، وبعد ذلك فالشعب من حقه أن يقرر مصميره بنفسه، فميزانية جامعة القاهرة يتم إنفاقها بالكامل على مرتبات الموظفين والأسائذة ولا يبغى للبحث العلمي شيء على الإطلاق، وهكذا كل المؤسسات العلمية، فلابد أن يأخذ البحث العلمي حقه، فميزانية الأمنِّ المركزي أكبر من ميزانية الجامعات مجتمعة، فالنظام يعتمد اليوم على الأمن، لكن التاريخ علَّمنا أن الأمن لا يمكن أن يحمى نظاماً ما من انظمة الحكم على الإطلاق، فرجال الأمن جزء من المجتمع منهم الغاضب والساخط والقلق والرافض وإن كانوا لا يصرحون بذلك أو يبدونه، يخلص من ذلك أن حُماة النظام أصبحوا ينظرون إلى النظام نظر ة ارتياب ويشعرون أنهم مسخّرين لغير ما يريدون في داخلهم، كل هذا يمكن أن نتقاداه بمزيد من الديمقراطية الحقيقية وليس بالكلام عن الديمقراطية ، فالهدف هو تجنيب مصر الانفجار عن طر يق وجود بوصلة تقودنا إلى الديمقراطية والبحث العلمي كقدمين يمكن أن تتطلق مصر بهما إلى المستقبل وذلك اهتداءً بالعديد من تجارب الدول التي سبقتنا، ولنا في الهند القدوة والمثل.. حيث خرجت الهند من استعمار مرير وكذلك انفصال الباكستان عن الهند، والهند مشاكلها لا تحصي لكن نهرو وحزب المؤتمر أمنوا بالديمقراطية ورغم كثرة وتعدد العرقيات واللغات والديانات في الهند إلا أن الهند انتفضت بالديمقراطية والبحث العلمي واستطاعت أن تكون دولة نووية ودولة مصدَّرة للبرَّمجيات والعمالة للعالم كله، فالهند تصدر موارد بشرية متدربة ومتعلمة ، فلابد من المصدر الحقيقي للتقدم وهو الديمقراطية والبحث العلمم

· قلت الدكتور يحيى الجمل: هناك من يعبث بذاكرة الأمة عبر الكتابات الخاطئة التاريخ.. فمن يحمى ذاكرة هذه الأمة؟

يقول الدكتور يحيى الجمل: لنجيب محفوظ كلمة جميلة في هذا الصدد حيث يقول )إن التاريخ لا يكتب إلا عند ما ينتهي الفرقاء جميعاً(وحتى نستطيع أن نكتب التاريخ بطريقة موضوعية لا يُمكننا أن نكتبه إلا بعد مرور فترة من الزمن، فلا يمكّن أن نكتب تاريخ حسنى مبارك وهو موجود، ولا يمكن أن نكتب التاريخ منذ عهد الثورة حتى الآن بأمانة وموضوعية إلا بعد فترة، فعموماً الثورة كانت حتمية بعد أن تخلى الوفد القديم عن دوره في مواجهة القصر وحماية الدستور ، فحدث الانقلاب العسكرى الذي احتضنه الشعب فأصبح ثورة، وفي الفترة الأولى للثورة كان هناك توجه وبوصلة نتجه نحو خدمة الكادحين حقيقة وكآن هناك زعيم كاريزمي لآ يتكرر.. لكن ماذا بقي من النظام الذي وضعته ثورة 23 يوليو؟ في الحقيقة لِم بيقٌ إلا النظام الشمولي ، حيث انتهت كل الحسنات والإيجابيات ولم يبقُ إلا السيئات، فمثلاً دور مصر الذي صنعه عبد الناصر انتهي، حماية محدودي الدخل والعدالة الاجتماعية ذهبت ولم يبقَ منها إلا الشكل فقط، كل هذا ذهب وولى والسبب أنه لم يكن هناك نظام ديمقراطي يحمى تلك المنجزات مثل ديمقراطية الهند. فلابد أن يكتب التاريخ بموضوعية، وعموماً أنا كنت أحد الذين أمنوا بضرورة التغيير في الخمسينيات، وأنا أحد الذين أمنوا أن عبد الناصر غير وجه المجتمع المصرى تغييراً حقيقياً، لكن تبقى قضية الانفراد بالسلطة وقضية الديمقراطية قضايا غائبةً

سألت الدكتور يحيى الجمل عن انهيار بعض قيم المجتمع المصرى الذي واكب تأكل الطبقة فقال: أتَّفق معك تماما أن الطبقة الوسطى تتآكل لصالح مزيد من الفقر ومزيد من الثراء الشريحة

واستمر غيابها مع غياب العدل الاجتماعي وتأكل دور مصر الإقليمي والدولي.

صغيرة جدا في أعلى قمة المجتمع، فنحن لدينا شريحة لا تتعدى مائةٍ ألف.. هذه الشريحة تملك مقدرات مصر الاقتصادية، مائة ألف من بين خمسة وسبعين مليوناً، والطبقة الوسطى تتأكل شيئًا فشيئًا محيث يصعد منها أفراد قليلون إلى أعلى، أما الغالبية العظمى فتهبط إلى أسفل حيث الطبقات محدودة الدخل، فالطبقة الوسطى كما تفضلت هي مخزن القيم داخل المجتمع.. هي رمانة الميزان.. هي الضابط، وباختفاء الطبقة الوسطا تختفي معظم القيم المجتمعية ويظهر الغساد من ناحية والتطرف من ناحية أخرى فكلاهما سبب ونتيجة في الوقت نفسه.

 قلت الدكتور يحيى الجمل: يبدو أن مشاكل مصر تكمن في مشكلة الإدارة، ومشكلة الإدارة تكمن في مشكلة اتفاذ القرار .. نريد إلقاء الضوء على تجربتك في الإدارة واتفاذ القرار؟ يقول الدكتور يحيى الجمل: أنا دائما ما أقول إن الإدارة الحسنة تخلق ثروة والإدارة السيئة تبدد الثروة.. وخير مثال على ذلك اليابان ومصر، فاليابان بها إدارة حسنة ولا يوجد بها موارد طبيعية وبها اقتصاد من أفضل إقتصادات العالم، لكن في مصر نحن لدينا موارد طبيعية ومناخ وموقع، في الوقت نفسه الذي لدينا إدارة بالغة السوء! لذلك فحجم الاستثمارات الواردة إلى مصر محدودة للغاية مقارنة ببعض البلاد العربية مثل الأردن وتونس وذلك نتيجة الإدارة بالغة السوء في معظم الدوائر الحكومية ذات المعلة. وأنا عملت كوزير للتنمية الإدارية، وأذكر أنني تقدمت لمجلس الوزراء بمشروع قرار بأن يقوم الوزراء بتفويض وكلاء الوزارات في أغلب اختصاصاتهم محتى يتفرغ الوزراء التفكير الاستراتيجي و لعمل السياسي بعيداً عن روتين العمل اليومي، لكنني ووجهت بثورة من الوزراء ومجلس الوزراء وقد قال لي أحد الوزراء يا دكتور: لن نستطيع أن نحكم وكلاء الوزارة لو طبق هذا الاقتراح؛ فعندما تلزمني بالتفويض لن أستطيع أ ن أوجهه، وهذه نظرة قاصرة في تقديري، أنا أتصور أن الوزير رجل سياسة ويوصلة وتخطيط وليس رجل تتغيذ، وتم رفض القرار في مُجلس الوزراء، وهناك قرار آخر حيث وجدنا أن وقتا كبيراً للغاية يضيع من الوزراء في الإجراءات البروتوكولية في استقبال ووداع ضيوف الدولة وكذلك هناك العديد من الالتزامات الاجتماعية والشعبية الأخرى، لذلك اقتراحا يقضى بتخصيص ثلاثة وزراء يومياً للقيام بتلك المهام ويستمر بقية الوزراء في مكاتبهم للقيا م بشؤون ومسؤوليات وزاراتهم إلى أن يأتي دور كل منهم وهكذا، واستمر هذا القرار سنة أشهر تقريبا وكان الوزراء في غاية السعادة من هذا النظام، لكن فجأة اتصل بي رئيس الديوان في ذلك الوقت وأبلغني أن هناك زيارة للك عربى للقاهرة وأن رئيس الجمهورية طلب خروج الوزارة بالكامل لاستقبال الضيف، فطلبت من رئيس الديوان أن يشرح للسيد رئيس الجمهورية أن هذا النظام نريد أن نحافظ عليه بدون إستثناءات ولا نريد أن يهدم النظام بالتدريج ولكن كان للرئيس رأى أخر حيث كان الملك حسين في زيارة للقاهرة لتتقية الأجواء مع الرئيس السادات الذي أراد أن يظهر مدى المفاوة بضيفه الكبير من خلال خروج مجلس الوزراء بالكامل في استقباله، وبعدها بثلاثة أسا بيم جاء الشيخ زايد في زيارة مماثلة وكان من الطبيعي أن يكون الاستقبال على المستوى نفسه ، وبذلك انتهى النظام الموضوع، وأنا لا أقول إن قرار الرئيس خاطئ فبالتأكيد كان لديه اعتبارات أخرى، لكن يجب أن ننظر إلى ما يحدث في أوروبا أثناء استقبال مسؤول ما، فوقت الوزراء وكبار المسؤولين يجب أن يكون مخصماً للعمل الحقيقي .



#### التصدى لأعمال القرصنة

نفى محمود عبد الوهاب المتحدث الرسمي بأسم هيئة قناة السووس بعض التقارير الدواية التي زعمت أن عمليات القرصنة في البحر الأحمر تهدد بأغلاق قناة السويس وخط سوميد لنقل بترول الخليج إلى أوروبا وأمريكا ، موضحاً أن القراصنة يستهدقون السفن الصغيرة، علاوة على أن الدول الكبرى تنشر سفنها الحربية في المنطقة لتأمين الملاحة، هذا وقد أعلن الإتحاد الأوروبي تشكيل قوة بحرية خاصة شاركت فيها شمانى دول لمكافحة القرصنة في منطقة خليج عدن وقرب السأحل الصنومالي،

#### عملية تطوير مجرى النيل عملية طرح الموانى النهرية

تم تلجيل موعد عملية طرح المواني النهرية أمام القطاع الخاص لمدة شهرين حتى يمكن الإنتهاء من التعديلات فى كراسة الشروط الفنية التى يقوم بإعدادها خبراء من الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى، وقد تحدد حق الإمتيار للشركات الفائزة في هذه العملية بثلاثين عاماً.

### بستكمل نهر النيل بعد أربعة أشهر استعداداته لعملية التطوير م

القاهرة إلى أسوان لاستقبال السفن والبواخر التي يصل غاطسه إلى 1.8 مُثَّر وذلك بعد نجاح هيئة النقل النهرى في تطهير 94% من المجرى الملاحي للنهر، وتصل تكلفة هذه العملية إلى 181 مليون جنيه كما أن هناك دراسات تقوم بها الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى لإنشاء عدة موانى نهرية على إمتداد مجرى النهر.

## المؤتمر الدولي لحقوق الإنسان

يعقد المؤتمر الدولي لحقوق الإنسان في مصر أول دي القادم، وتشارك فيه الأمم المتحدة، ومنظمة اليونسكو، والمفوضية السامية لحقوق الإنسان ، والفرانكفورية الدولية، ورؤساء البرلمانات والمنظمات الإقليمية في الدول العربية والأفريقية ، ومن المتوقم جضور المؤتمر شخصيات مهمة عربية وأفريقية ودوليه معاً.

#### الدخول لأسواق دول الكوميسا

تشارك مصر مع 4 دول أفريقية في أعمال لجنة إعادة صباغة أتفاقية المشتريات الحكومية لدول تجمع الكوميسا مما سيؤدى إلى إتاحة الفرص أمام الموردين المصريين في الدخول السواق دول تجمع الكوميسا والمشاركة في المناقصات والمزايدات الحكومية التي تطرحها دول التجمع.

#### مصرعضوهي الوكالة الدولية للطاقة

تم انتخاب مصر لعضوية مجلس المعافظين في الوكالة الدولية الطاقة الذرية عن المجموعة الأفريقية، وذلك للدورة القادمة التي تستمر عامين، وقد أكدت السفيرة ناثلة جبر مساعد وزير الخارجية لشثون العلاقات والمنظمات الدولية أن انتخاب مصر يرجع إلى مبادرة الرئيس حس مبارك الداعية لإخلاء منطقة الشرق الأوسط من كل الأسلحة النووية ، ومصداقية مصر ودورها في عملية منع لإنتشار النووي، وموافقتها على التمديد اللاتهائي لاتفاقية عام 1995 .

#### تحكم أوتوماتيكي في سرعة السيارات قامت بريطانيا بإجراء تجرية تكنولوجية جديدة للتحكم

أوتوماتيكيا في سرعة السيارات عن طريق القمر الصناعي وذلك لإجبار السائق على عدم تخطى السرعة المقررة، ويقوم هذا النظام على التحكم في السيارة التي تحاول تعدى السرعة المحددة وجعلها تسير بالسرعة المطلوبة ، وذلك عن طريق إرسال إشارات تحذيرية اسائقي السيارات لتخفيف السرعة أو إيقاف إمداد محرك السيارة بالبنزين.

ernational Newinbar 201

يظم عبد السلام السيد أحمد

هبت عاصفة الأزمة المالية الأمريكية على العالم ليغزو تأثيرها كل الدول كبيرها وصغيرها، ولذا سارع رجال الإقتصاد لإيجاد ما يرونه حلاً لهذه الأزمة، ولذا فقد تم عقد إجتماعين وزاريين بمقر رئاسة الجمهورية بمصر الجديدة حيث بحث الرئيس حسنى مبارك التدابير اللازمة لمواجهة تداعيات الأزمة العالمية وتأثيراتها الإقتصادية.

> وقد حضر الإجتماعين الدكتور أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء، والدكتور فاروق العقدة محافظ البنك المركزى والوزراء الدكتور عثمان محمد عثمان وزير الدولة للتنمية الإدارية، ورشيد محمد رشيد وزير التجارة والصناعة، ومحمود محى الدين وزير الإستثمار، ومحمد منصور وزير النقل، وأحمد أبو الغيط وزير المارجية، وأنس الفقى وزير الإعلام، كما حضر الإجتماعين أمضا حمال مبارك الأمين العام المساعد للحزب الوطني وأمين لجنة السياسات، ورؤساء بنوك مصر والأهلى وإتش سي بي إس، ورئيس إتحاد الصناعات والإتحاد العام للغرف التجارية، وانفس الغرض فقد عقد الدكتور أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء مؤتمراً صحفياً مشتركاً مع الدكتور فاروق العقدة محافظ البنك المركزى والدكتور محمود محى الدين وزير الإستثمار، حيث أكد الدكتور نظيف قدرة القطاع المصرفي المصرى على إستيعاب

الأزمة المالية العالمية بالكامل ودون تأثير سلبي عليها، مشيراً إلى أن المشكلة التي يواجهها العالم في القطاع المصرفي واجهتها مصر خلال السنوات الأربع الماضية ونجع البنَّك المركزي من خلال إجراءات حاسمة وواضحة في تقليل تأثير التقلبات العالية، كما أنه كان حريصاً على سلامة المدخرات المصرية وضمان كل إيداع داخل البنوك، هذا بجانب سير مصر على خطّ معين حيث شهدت السنوات الماضية نمو ما بين 6.8% و 7.2% ، وقد شدد رئيس مجلس الوزراء على أن حكومته مطالبة ويتكليف من الرئيس مبارك لوضع الآليات التي تبقى على معدلات النمو الإقتصادي دون تغيير في السياسة الأساسية للإصلاح الإقتصادي، ولذا فقد كلف الدكتور محمود محى الدين وزير الإستثمار بمهمته للمتابعة وإجراء لقاءات مع نظرائه

في العالم لدراسة تطورات موقف الأزمة المالية العالمية.

وأكد الدكتور فاروق العقدة محافظ البنك المركزي على أن البنوك قوية وفي حالة ممتازة، ولدي القطاع المصرفي قاعدة رأسمالية، ويتم مراقبته بمنتهى الحسم من البنك المركزي، مشدداً على أن الودائع أمنة والبنوك قوية وليست في حاجة إلى مساعدة، ويصل إحتياطي البنك المركزي من الإستثمارات الموجودة بعملات أجنبية في المُخارج إلى حوالي 35 مليار دولار، كما أنَّ الودائع لدى البنوك المصرية أكبر من التزاماتها بحوالي 15 مليار دولار، لذا فلا مخاوف من إنتشار العدوى من البنوك الأجنبية إلى البنوك المصرية خاصة بعد نجاح خطة إصلاح القطاع المصرفي التي أقرها الرئيس مبارك عام 2004 بنسبة تفوق الـ 95%.

وأشار الدكتور محمود محى الدين وزير الإستثمار إلى أنه لا يمكن القول بأن مصر في معزل عما يحدث في العالم من متغيرات إلا أن الجهاز المصرفي أمن ومتين وقادر على الإلتزام بعا هو متعهد إليه من أمور النه يمثلك السيولة الكافية، كما أن مصر ليس لها إستثمارات مباشرة في إحدى المؤسسات المالية الكبرى التي انهارت مؤخراً إلا أن هناك أوجه أخرى التاثر بالأزمة العالمية لأننا نتاجر مع العالم، وقد نتأثر صادراتنا برغم معدل نموها خاصة مع أوروبا وأمريكا، كما أنه من المرجح إمكانية تأثير الأزمة المالية العالمية على القطاع السياحيُّ ولابد من البحث عن سائح جديد من الدول التي لديها معدلات نمو عالية.

أراء واقتراحات حول الأزمة

لقدكاه لرجال المال والاقتصاد المصريب آراء واقتياحات حول الأزهة العالمية مبه أجمعها :



نظيف يرأس المؤنمر الصحفي مع العقدة ومحى الدين

 تأكيد الدكتور يوسف بطرس غالى وزير المالية ورئيس اللجنة الدولية للسياسات المالية والنقدية بصندوق النقد الدولي على أنّ القطاع المصرفي المصري لن يتأثر كثيراً من الأزمة المالية العالمية هيث أن أغلب عمليات الإقراض تقتصر على السوق المطية، كما أن الإقتصاد المصرى نجح في الحفاظ على معدلات نمو مرتفعة على الرغم من الأزمة المالية التي يمر بها الإقتصاد العالمي حيث فاق معدل النمو 7% للعام الثاني على التوالي ويعتبر ذلك من أعلى معدلات النمو الإقتصادي في منطقة اليورو متوسطى، وبالنسبة للبورصة فقد تأثرت من الهبوط الخارجي ولكن التأثير كان نفسياً لأن الشركات التي تتداول الأسهم في البورصة هي

شركات بحالة جيدة وتعمل في إقتصاد ينمو بنسبة 7%. - تأكيد الدكتور طارق كامل ورير الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات على أن صناعة الإتصالات المصرية لم تتأثر بالأزمة الراهنة على المستوى العالمي، وأن إستراتيچية الوزارة ستظل كما هي في سياسة تحرير القطاع وتوسيع نطاق الخدمات، ودفع القطاع الخاص بمزيد من الإستثمار، كما أن هناك توسعات وتحالفات وإستثمارات جديدة من الشركات العالمية على

أرض مصر في مجال الإتصالات وتكنواوجيا المعلومات

 تأكيد جلال الزورية رئيس إتحاد الصناعات المصرية على أن هناك جهود مكثفة انقديم المساندة اللازمة للصناعة المصرية لمعاونتها في تجاوز أثار الأزمة المالية، والمطالبة بضرورة التنسيق مع شركة ضمان الصادرات لمساعدة المصدرين للحفاظ على السوق التصديرية بجانب توحيد الجهود بين وزارة التجارة والصناعة والمنتجين والمصدرين والقطاع المصرفي لوضع إستراتيهية شاملة للتعامل مع هذه الأزمة وفق توقيتات محددة.

- تأكَّيد نجيب ساويرس رئيس الغرفة الألمانية - العربية للصناعة والتجارية على أن الشركات المصرية الكبرى لم تتأثر خططها الإنتاجية وهناك توسع في قاعدة المشاركين في شركات الإتصالات، لكن المطلوب إتخاذ إجراءات حكومية سريعة لمساندة هذه الشركات والوقوف جانبها حتى لا تنهار أسهمها في البورصة برغم سلامة وضعها المالي.

- تأكيد محمد المصرى رئيس الإتحاد العام للغرف التجارية على أن برنامج الإصلاح الإقتصادي المصري الذي بدأ منذ سنوات كان له أكبر الأثر في تحقيق الاستقرار في السوق المصرية في الوقت الراهن وعدم تأثرها بتداعيات الأزمة المالية التي تشهدها الأسواق العالمية

في الوقت الحالي، وأن الإتحاد سيسعى خلال الفترة المقبلة في إطار توجهات سياسة الدولة إلى العمل على تنمية الإستثمارات خاصة في مجال التجارة الداخلية للمفاظ على قوة الدفع،

واستمرار عمليات التنمية بمعدلاتها السابقة وهي 7%. تأكيد الدكتور جودة عبد الخالق أستاذ الإقتصاد بجامعة القاهرة ورئيس اللجنة الإقتصادية في المجلس الأعلى للثقافة أن الأزمة المالية والإقتصادية العالمية تتطلب تشكيل لجنة قومية مصرية لبحث تداعياتها وتأثيرتها على جميع قطاعات الإقتصاد المصرى، وتحديد سبل التعامل معها إنطلاقاً من حجم الأرَّمة، وأن الجميع شركاء في الهموم والأمال والمستقبل.



الرئيس مبارك يرأس الإجتماع الوزاري

# عِمْمَاتَ فَي دُهُلُم الْإِدَارِةُ الْمَلَالِيثُةُ

## بقلم/ أحمد محمد سعد الدين



## الحلقة الأولى : فكرة عامة عن نظم إدارة الجودة

## 1. مقدمة: غامضة لدى الكثيرين ....

الفهم الكامل لعناها ، فالبعض يعتقد بأنها إصلاحات

سريعة تجرى في المؤسسات أو موضة عابرة يمكن تعلمها بسهولة ، أو هدف محدد يحققونه ثم ما يلبث أن ينتهي. غير أن مفاهيم الجودة لا تتوقف فقط عند مستوى الأداء العالى للمنتج أو مستوى أداء الخدمة

فحسب ، بل إن الجودة في مفهومها الصحيح تمتد لتشمل في الأساس جودة العمليات نفسها والمدخلات التي أدت في النهاية للحصول على المنتج أو الخدمة. ولا شك أن مستوى تبنى الجودة في المجتمعات قد أصبح مؤشرا صادقا لقياس مستوى تقدم

المجتمع بأكمله ، فنحن ترى أن الكثير من الأفراد - فضَّالا عن المؤسسات - في المجتمعات المتقدمة قد تبنوا مفاهيم الجودة في حياتهم بحيث صارت تمثل لهم منهجا الحياة ، ولكن في المقابل نجد أن الجودة ومفاهيمها لا تستحوذ إلا على جانب ضنئيل من اهتمامات الأفراد فضَّلا عن اهتمامات المؤسسات داخل مجتمعاتنا،

ويمتد مفهوم الجودة في عصرنا الحالي إلى حد التغلغل في كل تفاصيل ومراحل تقديم الخدمة أوالمنتج أو أيا كان نوع العمل المقدم للعميل ، وتركز على احتياجات العميل في المقام الأول وكيفية تحقيقها والتخطيط لها منذ بدأية العمليات وحتى نهايتها ، فالجودة في المفاهيم الحديثة تعرف بـ " الملائمة للاستخدام والغرض" ، فإذا كانت المنتجات أو الخدمات ملائمة الغرض الذي تم تقديمها من أجله فإن ذلك يعنى أن المنتج أو الخدمة قد تم تقديمها بمستوى جودة عالى ، وهذا المستوى يقاس بمقدار مطابقة المنتج للغرض الذي صنع من أجله ومقدار ملائمته للاستخدام المطلوب ومدى مطابقته لمتطلبات العميل.

#### دورالجودة وأهميتها في عالم اليوم

تلعب الجودة دورا جوهريا في عالم اليوم ، فمفاهيم الجودة قد أصبحت جزءًا لا يتجزأ في تقديم أي نوع من أنواع الخدمات أو المنتجات ، وأصبحت الجودة علما كاملا له مناهجه واختصاصاته ولم تعد علوم الجودة تقتصر على كونها مجموعة من العلوم النظرية بل أصبحت مجموعة من العلوم التطبيقية التي يظهر نتاجها في الأجلين الطويل والقصير معا.

ويستطيع العملاء أن يروا بجلاء مستوى جودة المنتج أو الخدمة المقدمة من خلال ما يتطابق مع متطلباتهم في المنتج أو الخدمة ، فكلما كانت خصائص المنتج أو الخدمة تتطابق مع غرض الاستخدام كلما كان مستوى جودة هذا المنتج أو الخدمة مرتفعاً.

وأصبح بقاء الكثير من المنظمات واستمراريتها في عالم اليوم مرهونا بمدى التزام تلك المؤسسات بمبادىء وتطبيقات الجودة ومدى تبنيها من الإدارة العليا في تلك المنظمات ، فعالم اليوم يعيش في حالة من المنافسة الشرسة التي لا تهدأ لحظة واحدة ، وأصبح معيار المفاضلة الوحيد بين السلع ويعضها البعض وبين الخدمات ويعضها البعض هو مدى إشباع تلك السلع أو الخدمات لرغبات عملائها الحاليين والمرتقبين ومدى ملائمتها للغرض التي قدمت من أجله. ومن ثم أصبح ارتباط الجودة بمفاهيم مثل الاستمرارية والتحكم في نسب الربحية والحصد السوقية أمراً لصيقاً له أصوله العلمية التي تستند إلى علوم تطبيقية ودراسات واقعية عميقة. نظرة تاريخية:

#### نشأة وتاريخ الجودة ومراحل تطورها

كانت جودة المنتج تعتمد بشكل رئيسي على مهارة الحرفي أوالمسانع الذي كان مسؤولاً عن صناعة المنتج في جميع مراحله ، ثم قُدم العالم تيلور "Taylor " فكرة تحديد مسؤوليات العامل ويسمى بعدا التقصص وتقسيم العمل ، بعيث تقسم مراحل تطوير المنتج على العاملين في الصنع والله بهدف تركيز طاقات ومهارات العامل في إطار معين ، بعد تلك المرحلة تدم العالم " Shewhart " مبدأ الطرق الإحصائية في فحص قدرة أداء العملية الإنتاجية، ومن ثم تطور مفهوم الجودة ليمتد إلى الإدارة العليا في تطوير المنتج.

لكن التطور الحقيقي لمفهوم الجودة بدأ فعليا بعد سنوات الحرب العالمية ، وقد شهد هذا المفهوم عدة مراحل منذ عصر الثورة الصناعية ومرورا بزمن الحرب هي كما يلي : « عصر الثورة الصناعية (قبل عام 1900 م ) : كان الحرفي أو الصائع مسؤولًا عن صناعة

المنتج في جميع مراحله ولم تكن مسالة جودة المنتجات تشغل الصناع في ذلك العصر إلا في شكلها البدائي بواسطة ملاحظ للعمال \* مرحلة الفحص أو التفتيش Inspection ( 1918 – 1937 م) : وكان مفهوم الجودة

ني هذا العصر منحصرا في عملية القحص ، والقحص هو عملية فصل المنتجات العبية عن المنتجات المقبولة. « عصر ظهور المباديء الإحصائية (1937 - 1960م): أدخل العالم شيوارت

# الجودة : ما زالت إسما مبهماً .. ومفاهيماً

يقتصر مفهوم الجودة لدى بعض الناس في مجتمعاتنا على مستوى فَحْر المنتجات وأدائها أثناء الاستخدام ، ولا يعنى الإسم عند البعض الآخر إلا مجرد اسم غامض لا يوهي بالكثير ، وما زال الكثير من الناس غير قادرين على

بداية إنتاج المنتج أو الخدمة مما ساعد على كشف الأخطأء مبكراً لكن هذا المبدأ لم يمنع من تكرار حدوثهاً. و عصر تأكيد الحودةQuality Assurance ) : بحلول التسعينات من القرن السابق ظهر مبدأ أكثر شمولاً وهو مبدأ تأكيد الجودة ، ويقوم هذا المبدأ على التركير على متطلبات العميل والذي أصبح هدف ومحور عمل المؤسسات نشأ عنه سهولة تعريف

"Shewhart " مبدأ الطرق الإحصائية في فحص قدرة أداء العملية الإنتاجية Process

capability ، وأصبحت الإدارات قادرة على تشخيص المشاكل التي تواجه سير عمليات

» عصر ضبط الجودة Quality Control (1980 - 1960)م: في هذا العصر بدأت

جهود علماء الإدارة تثمر وظهرت للنور نظريات تطبيقية في مجال الجودة وأصبحت تطبق

بشكل واسع في الكثير من المصانع عبر العالم مما نتج عنه ثورة وصحوة كبيرة في عالم

الصناعة والمنتجات المطورة ، ويرتكز مبدأ ضبط الجودة على التخطيط لفحص العمليات منذ

الانتاج والتغلب عليها باتخاذ القرارات المناسبة وذلك بواسطة التشخيص الإحصائي.

وتفادى المشاكل منذ البداية، مما زآد من توكيد الجودة للمستهلك أو العميل. إدارة الجودة : التأكد من أن متطلبات العميل قد تم تحقيقها بالطريقة التي تضمن للشركة تحقيق أهدافها.

\* عصر إدارة الجودة الشاملة TQM:Total Quality Management) (1985: حتى الآن): خرجت الجودة عن إطارها التقليدي وأصبحت أكثر شمولا وأوسع نطاقا في تطبيقاتها الإحصائية والإدارية لدرجة أنها أصبحت تطبق في نشاطات عديدة كإدارة الموارد البشرية والإدارات المالية وفي التسويق والشراء وغيرها من النشاطات الإدارية المختلفة ، وأصبحت الجودة تستخدم لتطوير الأداء في كل أنواع النشاطات.

والجدير بالذكر أنه بعد انقضاء الحرب العالمية الثانية توالى إصدار المواصفات العسكرية في بعض الدول الكبرى مثل المواصفات العسكرية الأمريكية " MIL Q 9858، والمواصفات العسكرية لطف شمال الأطلنطي AQAP والمواصفات العسكرية الفرنسية RAQ، وجميع هذه المواصفات كانت تحدد شروطا لأنظمة الجودة للمصانع التي تتعامل معها كموردين لنتجات صناعية تدخل في الصناعة الحربية النهائية لتلك الدول.

وبعد أن تطور المفهوم العالمي للجودة وفي ظل الإهتمام العالمي المتزايد بالجودة - ليس جودةٍ المنتجات فقط ، بل وجودة العمليات أيضًا - وبعد أن تأكد للجميع أن الجودة ليست خياراً وإنما ضرورة لنجاح أي نظام اقتصادي في مختلف القطاعات، أصدرت المنظمة العالمية للتوحيد القياسي أولّ سلسلة في مجال نظم توكيد الجودة في عام 1987، وكانت مجموعة الأبرزو ISO 9001 ومنذ ثلك الفترة تم التعديل عليها حتى صدرت عام 1994 لتتماشى مع المتطلبات والإحتياجات الخاصة بأنظمة إدارة الجودة المطبقة عالمياً ثم صدر تعديلها الأخير في عام 2000 وهو الإصدار الساري حتى لحظة كتابة هذه السطور،



# إتعاد الواني البحرية المريية



# الإجتماع السادس للجنة الفنية الدائمة لتنمية الهام البشرية وتنسيق التماون بين مراكز/ معاهد التدريب بالموائى البحرية العربية



مقدت اللجنة الفنية الدائمة لتنمية المهارات البشرية وتنسيق التعاون ببن مراكز / معاهد التدريب بالمواني البحرية العربية اجتماعها السادس بمدينة الإسكندرية -ج م ع الفترة من 13-14 أكتوبر 2008 ، بحضور بمثلى الدول العربية التالية: الملكة الأربنية الهاشمية 2) الجمهورية التونسية 3) الجمهورية السودانية

4) الجمهورية العربية السورية أ) دولة فلسطين 6) جمهورية مصر العربية كما حضر الإجتماع ممثلي كل من:

الأكاديمية العربية للعلوم والتكنواوجيا والنقل البحرى لواء/ عصام بدوي

(معهد تدريب المواني) - هيئة ميناء الإسكندرية- هيئة قناة السويس- شركة الإسكندرية لتداول الماويات والبضائع- الشركة القابضة لنقل البحرى والبرى - شركة الطول المتكاملة للمواني - شركة الخدمات البيئية والبترولية (بيسكو) وفي بداية الإجتماع ألقى السيد اللواء بحرى/ عصام بدوى - أمين عام اتحاد الموانى البحرية العربية - كلمة ترحيب بالسادة الحضور شرح أهمية اللحنة ويرنامج العمل.

وقد تناولت اللجنة المُذكرات الواردة بجدول الأعمال والخاصة بالآتي بالمناقشة:

- 1 الموافقة على بنود جدول الأعمال
- 2 متابعة ما تم تتفيذه من توصيات الإجتماع الخامس الجنة
- 3 عرض توصيات الإجتماع الخامس (السابق) للجنة تنمية المهارات البشرية على مجلس

إدارة اتحاد المواني البحرية العربية رقم (36) 4 - تقرير نجاح عن الدورات التدريبية ألتي تم تنفيذها خلال عام 2008 . 5 - عرض مخطط الشريب لعام 2009

6 - مقترحات تفعيل أداء اللجنة

7 - ما يستجد من أعمال

8 - موعد ومكان انعقاد الإجتماع السابع للجنة الفنية الدائمة لتتمية المهارات البشرية .

بطولة العالم للصيد الشاطئي للشباب بمصرعام 2009



أكد اللواء أ.ح/ محمد الديب المرشح لرئاسة الإتحاد المسرى لرياضة صيد الأسماك عن أمل جميع هواة صيد الأسماك في إنجاح تتظيم بطولة العالم لصيد الأسماك الشاطئي للشباب بمصر عام 2009 بعدما أسند الإتحاد الدولي لرياضة صيد الأسماك للاتحاد المصرى شرف إقامتها بمصربنا الغالية.

جاء ذلك عقب القرار الذي أصدره سعادة المهندس/ حسن صقر رقم 167 لسنة 2008 بإعتبار الاتحاد المصرى لرياضة صيد الأسماك اتصادأ رياضيأ حاسماً بذلك أي خلاف في وجهات النظر.

حيث ينتظر إنعقاد الجمعية العمومية العادية للاتحاد ى نوفمبر 2008 والتي يشتمل جدول أعمالها على

إنتخاب مجلس إدارة جديد للدورة 2012/2008. ربعد اللواء أ.ح/ محمد الديب الرئيس السابق للاتحاد أقوى المرشحين وقد أكد أن أولى أهدافه للإتحاد هو الحرص على ترشيح مصر لتنظيم فاعليات عالمية متعددة منها: تنظيم بطولة التاسعة عشن الصيد بالجر بالبحر الأحمر عام 2010 كذا بطولة العالم الثالثة للأندية للصيد بالجر 2010 أيضاً.

ويعلق معظم الهواة أملهم على إعادة أمجاد هذا الاتحاد.

وقد قام السيد اللواء بحرى/ عصام بدوى - أمين عام اتحاد الموانى البحرية العربية باستعراض الموضوعات ودارت مناقشات بناءة من السادة أعضاء اللجنة الفنية. وقد خلصت اللجنة للتوصيات التالية:

1 - حصر مراكز / معاهد التدريب والتكوين وكليات النقل البحرى في البلاد العربية وبرامجها وإمكانياتها التدريبية وإعادة مخاطبة وزارات النقل بالدول العربية لإستكمال الحصر في موعد أقصاه نهاية عام 2008 وذلك لعرضه على المكتب التنفيذي لمجلس وزراء النقل العرب في دورته الثالية (إبريل 2009).

2 - قيام الأمانة العامة لاتحاد المواني البحرية العربية بعرض الموقف الحالي على مجلس وزراء النقل العرب بناءً على توصية اللجنة الفنية للنقل البحرى.

3 - ضرورة وجود إستمارة تقييم (Evaluation Form) للبرامج التي تم إنجازها لعرضها على اللَّجِنةُ الفُّنيةِ الدَّائمةَ لَّتَنْمَيَّةِ المهاراتِ البشرية. 4 - تكليف معهد تدريب المواني بإعداد دورة تدريبية عن كيفية وضع خطط تدريبية سنوية.

 5 - ضرورة تجاوب الدول الأعضاء لإرسال مطالبها التدريبية لإعداد الخطط المستقبلية والتفاعل مع الدورات المعلنة وطبقاً لقرار مجلس إدارة الإتحاد. 6 – ضرورة تحديد ميزانية للدورات توزع على ما يتحمله الاتحاد والمعهد القائم بالتدريب

والجهة الموفد منها المتدريين. 7 - ضرورة تعيين مسئول دائم ونقطة اتصال (Focal Point) بين اتحاد المواني البحرية

العربية والإدارات البحرية بالدول العربية فيما يخص التدريب. 8 - قيام الأمانة العامة للاتحاد مع معهد تدريب المواني والشركات المنوط بها التدريب بوضع

خطط تفصيلية عن الدورات التي قام السادة أعضاء اللجنة باختيارها للعام القادم 2009 " يتضمن الغطّة:

- مكان انعقادها - أسم الدورة التدريبية التكلفة .. ألخ - عدد المتدريين

تعرض على مجلس إدارة الإتحاد في إجتماعه القادم (أول نوفمبر 2008) للتصديق. 9 - إخطار السادة الدول الأعضاء بالخطة وتفاصيل الدورات بعد اعتماد الخطة من مجلس إدارة الإتحاد.

10 - تم تنفيذ عدد من ورش العمل بمعهد تدريب المواني بتاريخ 2008/10/14 بعنوان : . - التعريب البحرى - رفع كفاءة عمالة الموانى



رئيس مجلس الإدارة نائب رئيس مجلس الإدارة وأسرة تحرير مجلة إنترناشيونال وجميع العاملين بها ينعون بمزيد من الحزن والأسى

السيد الفاضل/ چورچ إلىياس سابا داعين الله عزوجل أن يتغمد الطقيد العزيز بواسع رحمته ويسكنه فسيح جناته ويلهم آله وذوية الصبر والسلوان

1.8 پېرىكىپوس برسى سا



# صناعة النقل البحري تواجه تعديات التدريب



## عميد بحرى متقاعد عبد العزيز أبو قنديل

تُعتبر صناعة النقل البحري أحد دعائم العولمة أو العالمية GLOBALISATION فسفن أسطول النقل البحرى العالمي تحمل أكثر من ٩٥٪ من إجمالي التجارة العالمية.

> وكثير من أنظمة هذه الصناعة لها جذور عميقة في علوم الهندسة الميكانيكية وهندسة تصميم وبناء السفن والإقتصاد والماليات والقانون البحرى إلى جوار العمل البحرى على ظهر السفن وإدارة تشغيلها .. ألخ ، لكن

صورتها لدى الرأى العام لا تتسم بالمديح والثناء اللائقين بها، فمنظر الطيور البحرية المبلَّلة بالزيون والشواطئ الملوبَّة بالزيون تجعل الرأى العام يرى أن الصناعة هي مصدر كبير لتلويث البحار وقاتلة للطيور والأحياء المائية، وأنها بصفة عامة مقصّرة في المحافظة على نظافة البيئة.

وبالرغم من أن هذه الموادث يمكن اعتبارها فردّية تماماً وإستثناءً، لكنها تظهر بوضوح أمام المتعطشين للنقد والسياسيين الذين يشاهدون الأثار الحزينة للشواطئ والطيور الملوبُّة بالزبوت عبر شاشات التليفزيون . أما ما تقدمه صناعة النقل البحري من فضل في خدمة الإقتصاد العالمي ورفاهية الشعوب فإن ذلك إما أن الشعوب لا تذكره أو أنها

والفهم لدى عامة الشعب هو أن صناعة النقل البحرى هي مجرد العمل في سفن البحرية التجارية، ولهذا تقوم المعاهد البحرية بإعداد الكوادر للعمل على ظهر السفن التجارية فقط، وهذا يعتبر فهماً قاصراً، فبالإضافة إلى مهنة العمل في السفن التجارية فإن صناعة النقل البحرى تشمل مهنأ أخرى كثيرة مثل تصميم وبناء السفن والهندسة البحرية والمعابنات البحرية SURVEYING والسمسرة أو الوساطة البحرية SHIP BROKING والتحكيم وفق القانون البحرى ARBITRATION والتأمين البحرى والعمليات التجارية في تشغيل السفن COMMERCIAL SHIPPING وتمويل تشغيل السفن SHIP FINANCE .. ألخ.

ويعض هذه المهن والأعمال المكمّلة في صناعة النقل البحرى تتطلب خبرة عملية على ظهر السفن التجارية، لكن الكثير منها لا تتطلب مثل هذه الخبرة العملية. فالوظائف التي تحتاج إلى خبرة عملية سابقة هي إدارة أعمال السفن والعمل في خدمات السفن والمواني حيث تُعتبر الخبرة العملية العنصر الأساسي للأهلية العمل في تلك المهن ، أما المهن الأخرى فيكفى للقيام بأعمالها معرفة السفن والبضائع والجغرافيا والأسواق التى تعمل فيها.



وتتكون مناعة النقل البحري في أي دولة من قطاع متحرك MOBILE وقطاع ثابت FIXED وأمثلة على القطاع المتحرك هي إدارات تشغيل السفن وأعمالها ، والسمسرة البحرية سواء تأجير السفن أو بيعها أو شرائها، وشركات التأمين البحرى ومكاتب الشئون القانونية وتسوية المنازعات، ومكاتب الخبرة والاستشارات البحرية ووكلاء بيع الوقود ومكاتب تمثيل الملاك.. الخ. وهذه جميعها يمكن أن تتواجد في أي مكان في العالم وتعتمد في عملها على الإتصالات وعلى الجودة في الأداء وعلى تقليل

أما القطاع الثابت فيشمل خدمات المواني من إرشاد وقطر وإنقاذ السفن ، والتوكيلات الملاحية، وورش بناء وإصلاح السفن، ومكاتب معاينة البضائع وأثار الحوادث البحرية.. الخ . وهذا القطاع يجب أن يتواجد في المواني ولا يمكنه القيام بأعماله بالكوادر الغير متخصصة من ذوى الخبرة السابقة.

وهناك مشكلة في معظم الدول التي لا تفرز العدد الكافي من البحارة مثل إنجلترا ومعظم الدول الأوروبية والولايات المتحدة الأمريكية واليابان وأستراليا وغيرها. فهناك عجز في القوى العاملة البحرية ذات الكفاءة والحاجة إلى التدريب العملي والخبرة في الأسطول التجاري التي تعتبر أفضل الطرق لإعداد الكوادر اللازمة للمهن المكمّلة لمناعة النقل البحري.

وبالرغم من أن الملكة المتحِدة لم تعد دولة عظمي في إفراز الكوادر البحرية، إلا أن لندن قد إحتفظت بكونها مركزاً لنشاطات بحرية مثل السمسرة البحرية والتحكيم البحرى والمحاكم البحرية والتأمين البحرى والمستندات التجارية البحرية حتى إن معظم العقود البحرية تنص على الرجوع إلى القانون الإنجليزي والتحكيم في لندن. وهذا يدل على أن معظم المهن في صناعة النقل البحرى لا تحتاج إلى ذوى الخبرة العملية على ظهر السفن، أن التأهل لممارسة هذه النشاطات يكون بالدراسة المتخصصة والخبرة العملية بممارسة العمل في تلك النشاطات . فإلى جانب الدِراسات ٍ المعتادة في المعاهد البحرية ، توجد مؤسسات مُعتمدة ولها مكانتها، تقدم تدريباً مناسباً وخاصة لهؤلاء الذين يريدوا العمل في المهنة البحرية ويريدون أن يتقدموا فيها وكذا الشباب الذين يريدون الإنضعمام إلى العمل في صناعة النقل البحري دون العمل على ظهر السفن التجارية.

وخِطة التدريب في تلك المؤسسات تقدم تفهماً للعمل في النقل البحرى تليه دراسة

مركزة للموضوعات التخصصية مثل تأجير السفن والتأمين البحرى والقانون البحرى وتحارة الخطوط الملاحبة والتوكيلات الملاحبة في الموانى والنقل متعدد الوسائط وتمويل عمليات تشغيل السفن.. ألخ ويهذا يتم تأهيل المبتدئين على تولى المسئوليات في قطاعات الصناعة، وكذا جذب الشباب إلى العمل في صناعة النقل البحري دون التأهيل للعمل على ظهر السفن التجارية. فالأمر يحتاج إلى تقديم دراسات مستفيضة في الأعمال التخصصية وليس مجرد معلومات عابرة الدارسين ضمن دراساتهم البحرية وذلك لكى تكتمل قدرة سلسلة الإعمال في صناعة النقل البحرى بخدمات قوية وتلاحظ أن أكثر المناهج الدراسية جذباً للدارسين هي التوكيلات الملاحية في المواني وتأجير الفراغات على السفن للبضائع ثم تجارة الخطوط الملاحية وتأجير السفن، أما دراسة القانون البحرى والتأمين البحرى والشئون المالية وحسابات تشغيل السفن فأنها مناهج أقل جذبا لهؤلاء الدارسين.

وأخيراً فإن العمل في السفن التجارية ليس أبدياً ولكنه مرحلة للذين يرغبون في الحصول على الخبرة البحرية ثم الإنتقال للعمل في الأنشطة المربحة والمكمّلة لصناعة النقل البحرى.





أجرت شركة استشارات ميناء هامبورج ومركز البحوث واستشارات النقل البحرى دراسة عن إعادة هيكلة الموانى المحرى دراسة عن إعادة هيكلة الموانى المحرية لحساب وزارة النقل. ولقد تضمئت الدراسة جزءا عن الخصخصة والمنافسة في الموانى ولقد سبق عرض ما ورد بالدراسة عن خصخصة الخدمات بالموانى المصرية في مقالات سابقة بعنوان شركات الحداد المحرفضة أعدمه المحدولة المح

"شركات الحاويات خصخصة أم عمعمة". ونعرض فيما يلى ملخصاً لأهم ما ورد بها خاصاً بالخدمات البحرية مثل القطر والإرشاد والتي تتم حتى الآن بمعرفة هيئات المواني.

# أحصفصة الخدمات البحرية : حركة السفر:

تقل هيئات الوأتى مالكة المعدات روية تجديدها راحلاها بالوانى ونقد الهيئات عقد خدمات مع إحدى الشركات التقييم وموالية مركة السائم ميسانا المدات. والإيشاد، تيم خدمت كما يونية بهر ومدات الإرشاد على شركة للتضليا طبقاً للترخيص وتحصل الشركة على مقابل القدمة من أصحاب السند طبقاً للتعريفة التي تضميع هيئة لليان وويتبط عند العقود بحجم العركة، ويمكن لميناء الإسكندرية إستيماب

القطور، يتم خصخصت كلياً ومن القترح طرح مناقصة لهذا الغرض ويتم بيع وحدات القطر الملتزم الذي يقوم بالتشغيل طبقاً التشغيل العالى والقواعد المحلية، ويتم تشجيعه لإستخدام العمالة ويمنح عقد التزام بناء على مناقصة.

وستجدام العماله ويمنع عقد إسرام بداء على مناهمة. الرسود يتم خصخصتها كلياء ويتم منح الترخيص بها لشركة محلية حيث إنها تحتاج إلى إستثمارات محدودة ومعلومات قليلة.

إلى إسسمارات محدوده ويعاومات فليله. **صيانة المساعدات اللاحد** : يتم الاحتفاظ بملكيتها لهيئات الموانى حيث تعقد عقد خدمات مع إحدى الشركات الخاصة لإصلاح وصيانة لمعدات.

مشهدات مع المستولات المستعدة والمستولات المتحدة المضاء على المضاء عمل المضاء المضاء المشاء المستعدد ا

عصّىوية غرفة المّلاحة إجبارية وصرورية للحصول على ترخيص من هيئة الميناء لمزاولة العمل بالميناء، سواء بالتشغيل أو الوكالة.

تقوم غرف الملاحة بالإخطار بأى انحراف أو خطأ من الأعضاء إلى قطاع النقل البحزى أو هيئة الميناء المختصة الذي يوقف الترخيص لبعض الوقت، وغرفة الملاحة تعاقب العضو عن طريق لجنة وأقمس عقوبة تكون بفقد عضوية الغرفة أو سحّب الترخيص.

كما تقوم فيقا لللاجة يشعم الأخضاء في مطارضتهم مع الحكولة أو الهيئات الاخون، ركالك زناف ويقتم يطوعة تطبيعة بقياة المتاقع الشعراء المؤسسات المتطابعة المتطابعة المتطابعة المتطابعة المتطابعة فيضة اللاجة البدرية سعوت تصدير منطقة إجارية في منظومة الثال البدري بهدف يشهري هو معاية أعضائها في الأمور المتطابعة المتطابعة الثالي البدري بيدف السائل وعلى الدوء الاخراذ لا تراقب العلوثة أو تساعد في مراقبة النظم العامة المنامة المنامة المنامة المنامة

# التنافسية في الموانى المصرية: السوة الحال في المواني المصرية:

معظم البضائع ألمطية يتم تداولها خلال ميناء الإسكندرية/ الدخيلة، ونسبة أقل يتم تداولها في موانى ميناط ويورسيديو بودائي البحر الأحمر. أطول الطرق إلتى تربط المناطق للخوات بالسكان ومحطات تداول العاويات بالموانى متساوية تقريباً، وعلى ذلك فإن كل الوانى تقف على قدم المساواة في منافستهم على

جنب البضائع المحلية. الميناء الهام في تداول حاويات الترانزيت في السوق المحلية هو ميناء تمياط، ويتوقع

لمحطة حاويات شرق بورسعيد أن تكون الميناء المحورى في الترانزيت في منطقة البحر الأسض.

#### الخصخصة وإعادة التنظيم كعدف في سياسة المواني المصرية:

- إزالة الموقات تعتبر هدفاً رئيسياً في سياسة الموانى المصرية اليكين لها وضع في شرق البحر القيسط الثانسة بين الشغلين وبين المواني تعتبر قوة محركة لإيادة الكفاءة والتسمير المناسب الخدمات اللقدمة رالتأثير الإيجابي الذي من المكن أن يتحقق عندما يتم تأسيس اللناسة بطريقة عملية يمكن أن يكون :
  - الإتجاه القوى نحر إحتياجات المستخدمين وإحتياجات السوق.
     إنخفاض التكاليف وإنخفاض التعريفات تبعاً لذلك وانخفاض مستوى الأسعار.
- إنخفاض التكاليف وإنخفاض التعريفات تبعا لذلك وانحفاض مستوى الاسعار.
   ارتفاع نوع الخدمة وزيادة الإنتاجية.
   زيادة الحوافز (تطبيق نظم إدارية حديثة ووسائل اتصالات متطورة، تكامل تكنولوجي
- لساسة النقل من الباب الباب، وتطبيق نظم تسويق حديثة). – الحاجة الضرورية والماسة إلى يرنامج شامل الخصخصة وإعادة التنظيم القطاع النقل النحري البوصول الى درجة عالية المنافسة، والفكرة الرئيسية هي: الوصول إلى المنافسة
- البحرى للوصول إلى درجة عالية للمنافسة، والفكرة الرئيسية هي: الوصول إلى المنافسة الفعلية داخل الموانى وبينها.
- المنافسة بدرجة عالية داخل الميناء لها تأثير إيجابى على المنافسة بين الموانى في مختلف الخدمات.
- التكاليف الثابتة الكبيرة تؤدى إلى وجود حاجة قليلة للتغلب على الحواجز التي تؤدى
   إلى تحقيق المنافسة في التكاليف.

#### أو التنظيم والتعاود في صناعة المواتى :

لحسن الغرق التصدين سوق الغازية من : النافسة خاصة بأن الواش والحطات على قدم السارة رلنامانة الهدة سواء من الحكوبة ألو ميلانا كافراتي أساس النافسة الكلم هو تكون ميكل السلكية العاصة جود يكون المشغلين حرية إنتخاذ التراوز باستطارية واليزيز الرئيسية والمنافسة عن في إحكانية توقيف وإستدلال ميكل التشغيل التغين الذي سيتجيب ماشرة للتغين في أحوال السواد

التعاون في الموانى المصرية الذي يتم من خلال عمليات الإصلاح بلزم أن يتم من هيئات الموانى المستقلة ومشغلى القطاع الخاص بدون تدخل سياسى. ومسلحات التعاون تتمثل فيما يلى:

ومساحات التعاون بنميل هيما يلي: - بناء مجموعات ضغط بهدف التأثير على سياسة النقل لصالح المواني.

تنمية مشروع عام يغطي التطور في التبادل الإلكتروني للبيانات بالمواني المصرية.
 وباتباع إستراتيجية عامة التسويق والتواجد في السوق العالى يمكن للمواني والمحطات المساهمة في تكاليف إنشاء مكاتب في تكاليف إنشاء مكاتب في أوروبا والشرق الأقصى

وأمريكا لتحقيق اتصال النسب مع ملائهم. والبؤت التنافس العراض المدرية لإين أن يقتد على ميكل بروح القانون القترح الذي يسمح لهيئات الدائن أن تكون سنطة ماليا ويكتلية ذاتياً ويؤدارة تشغ إلى خُلُق مثاخ ملسب الإستشار، وأن تكون ميثات الدائي جزناً من القطاع الخاص ليكون يؤسمياً أفضل من مروعاً في الثنائي من يكل المثلث على تحالى المنات المناسبة المناصر المنافسة

عملية التحول:

# रीएड निर्मार्थ के विश्वास्त्र के विश्वास के व

ليس هناك مفهم واحد لعملية التحرل الخصخصة وإعادة التنظيم مقبول حالياً. ولكن كل دولة أن تحدد أولوناها وتؤسس ترتيباتها التجارية التي تحقق أغراضها ومحيث تكون متاسعة ومتناعة مع تاريخها وثقافتها وصفاتها ، وفيما يلي بعض الأسس التي تقدم هذه الأهداف:

الأمور الفاصة بالعاملين لها دور هام في مرحلة التحول والمشاكل في هذا المجال يمكن
 أن تؤخر أو تمنع الخصخصة الناجحة.

 - إعادة التنظيم والمصخصة وأسلوبها وطريقتها يجب أن تكون واضحة متسقة ويعتمد عليها.

برنامج الإصلاح يجب أن يتضمن الرغبة الأكيدة في تحقيقه في إطار وقت محدد.
 يجب أن تكون خدمات المواني المطلوب خصخصتها مقبولة ماليا.

- ألا ترتبط سياسة تنمية الموانى وأهدافها مع مسائل سياسية أخرى مثل السياسة الإجتماعية.

مرحلة التحول يمكن أن تكون مؤلة ولذا تزداد المقاومة.
 4 نفيذ المنافسة في صناعة المواني المصرية:

. منذ عام 1998 فتح سوق المواني جزئياً القطاع الفاص للتشغيل بنظام منح التراخيص، ولم تنمو المنافسة داخل الميناء إستجابة لبرينامج الإصلاح ولكن تم ما يلي:

مستوى إستثمارى ضعيف.
 تدهور في أحوال العاملين.

تشابك إطار العمل القانوني.

ويمكن الإشارة إلى ثلاثة عيوب رئيسية:

- عدم مناسبة وعدم تناسق التراخيص التي منحتها هيئات المواني.

عدم وجود مراقبة على التراخيص المنوحة من جانب هيئات المواني.
 غياب المقاييس المرنة وغياب الدعم القانوني لإعادة هيئلة شركات قطاع الأعمال

العام. – التجرية السالبة لم تكن دافعاً للمراجعة أو البطء في جهود الإصلاح، وعلى العكس تحتاج عملية التحرير إلى الإستمرار ولكن بأسلوب وطريقة عملية أخرى، ويمكن تلخيص

الخطوات التي يمكن أتباعها فيما يلى: **الخطوة الأولى:** تنفيذ برنامج إعادة هيكلة إدارة الموانى وتشغيلها خاصة فيما يتعلق بخصخصة شركات قطاع الأعمال العام الملوكة للدولة.

ال**خطوة الثانية:** خاق إطار عمل منظم حديث يغطى إحتياجات العقد مثل الكفاءة المالية ومسترى المبارات الطليب، وقاعه الأصافات الغريمة، وأن يطبق إطار العمل هذا بكل الأطراف المدنية ينفس الأسلوب، وأن يراع مراقبته بحزم بهيئات المبارى الأخرى المفتصة بمواجهة التكل وأن يكون هناك ميكانيكية ثابتة للتطبيق.

ا تحري المحتمد بقراحها الكمل وان يكون فعان ميتولينيا البيا المتعبين. المخطوة الثالثة: تأسيس منافسة داخل الميناء لأي نوع من التشغيل للبضائع. المخطوة الرابعة: خلق منافسة إضافية من خلال إنشاء أسواق جديدة عن طريق

تعاقدات فرعية لوظائف محددة بالمينا». المُخْطُوة المُخامسة: تشجيع المنافسة داخل الميناء للخدمات البحرية : القطر والإرشاد

.. إلخ إنشاء منافسة عن طريق منح ترخيص أو عقد النزام للمشغلين الذين يستوفون شروط

التعاقد المحددة مسبقا بهيئات المواني. ستكون المنافسة محدودة لكل أنواع البضائم المحلية ويرجم ذلك إلى وضع المنطقة التي

يخدمها المتفادة من جهة نهن جهة ومن الماح المستحدة مصده يورونها مستحد المستحدة للمتفادة المتفادة وكذاك دمياط جزئياً البضائم التى تنقل إلى أن من القامدة الكبرى في حين أن البضائح المفاصة بمنطقة الإسكندرية سوف تكون من نصيب ميناء الإسكندرية من المتفادة من نصيب ميناء الإسكندرية المتفادة المتفادة

ومن المتوقع ريادة حدة المنافسة بين الموانى لمنطقة شرق البحر المتوسط خاصة أعمال الترانوت ويصفة خاصة عند تشغيل ميناء شرق بورسعيد، وذلك بسبب قوى السوق التى تنشأ لخطوط السفن الكبيرة شاملة انشطة النقل متحدد الرسائط والقوى القوية الشاحفة،

ومن المتوقع أن يتهدد سوق ميناء دمياط وغرب بورسعيد من ميناء شرق بورسعيد.

#### توصيات تغنيذ المنافسة في صناعة المواتي المصرية:

- العاجة إلى المنافسة داخل اليناء: ضغط السوق الذي ينشأ من المنافسة داخل الميناه يتطلب بناء حوافز لبناء ميكل تشغيلي كفء، فصل منع علود الإفترام مين محملة ميناء الإستكندولة وينشط المنافسة داخل الميناء.

 الحاجة إلى تخفيض الأسعار حيث إن المنافسة في تأثية الخدمات البحرية تخفض بشدة تكاليف هذه الخدمات ولهذا فإن الخدمات البحرية بجب خصخصتها وأن يثم تدعيم المنافسة ما أمكن.

تحديد واجبات التشغيل فيما يتعلق بمسترى السلامة والمراقبة المناسبة بهيئات الموانى تؤدى إلى تجنب إخفاض السلامة بالميناء ومراقبة الأسعار تتم عن طريق بنود التعاقد فيما يتعلق بمدته وتنظيم الأسعار.

– سيف خفاق مينات الخواص ميكل سعق للتفسة وتحمى نتيجة عملية الناشخة من الميل إلى الاحتكار التي يعلن السيق على الميل إلى الاحتكار التي يعلن السيق الميلة على الميلة على

- المنافسة العملية يمكن تأكيدها عن طريق المراقبة المباشرة لإحتياجات العقد ووضع

نظام للجزاءات وبتنيجة تطبيق إطار العمل. ومن أجل منع مشاكل تطبيق التنظيم فإن تنظيم التعريفات يتم مراقبتها بطرف ثالث مثل

قطاع النقل البحرى أو لهنة متضمصة. - التعاون طويل الأجل في شكل إدارة تشغيل الموانى مع خطوط الحاويات الكبيرة يمكن مشاهدته في الترانزيت ، وما تم تطبيقه لميناء شرق بورسعيد يكون مثالاً يخدم ميناء معياها، حيث يتم ربط أنشطة شركة معياه للتداول العاديات مع مجموعات الثاقلين

المناسبين، وتحاول أيضاً بيع أسهم من رأس المال للمحطة فى حالة الخصفصة. – السياسة البحرية يمكن أن تعطى حوافز للتعاون الكفء من خلال: – أشكال محددة للتعاون مثل الشركات الصغيرة والمتوسطة لا يتم معاقبتها بالقانون

ويجب أن يكون هناك وسيلة محددة يمكن من خلالها تحليل التأثير الإقتصادي للأنشطة المُشتقة. – يمكن تفيد سياسة مراجهة التكثل بطريقة يؤخذ فيها إحتياجات السوق الدواية في الإعتبار، وبطبة لذك فإن التعاون الذي يدعم للناشخ على المستوى الحلفي يسمح به

التأثيرة الإيجابي على وضع للتاضة العالمة العراقي. - يردم مينان ديناط ويورسيد في طاقاتها على تداول البضائة لتعريض خسائرها المعتملة في أصال الترائزود، الارسم في تداول البضائع المطبق تمتاج إلى تدعيم ربطها بالمنطقة الطبقة من تحضيا هذه العراقي، وتعدية مؤهجها من الوجستيات من خلال مسلسة التقل من الجارب الدوستيات من خلال مسلسة التقل من الهاب للباب، واستخدام تحريبها العلوبات العديقة عي ملاتاتها عيد

العملاء والسوق. – هيئات الموانى ومشغلى القطاع الخاص يطبقان وسائل تقوية المنافسة وتدعيم وجذب العملية

وهذا التعان يجب أن يغلى تجهيز ربية القال الشدق وقتيم الغدات اذات القيمة الشمات أخيا المسابق مجهيز ربية القلل الشمات وقياء المشابق مجهيز المربة المسابق مجهوز المشابق مجهم التخفين المسابق مجهم التخفين المسابق المساب

هذا ملخص ما ورد بالدراسة عن الخصخصة والمنافسة بالموانى المصرية، وسنعرض في العدد القام تطور الوضع المالي لهيئات الموانى منذ إجراء الدراسة حتى الآن.

# الالدوراة في حصر الطومات



## بقلم محاسب سعيد رجب شرف الخبير المالي والإقتصادي

أن سلطة الدولة تعنى قدرتها على ممارسة وظائفها الرئيسية سواء التقليدية (تنفيذية وتشريعية وقضائية) أو الوطّائف الحديثة لها وهي حماية الاستقلال وتأكيد سيادة الدولّة وحفظ الأمن الداخلي - ومما لاشك فيه أن التقدم التكنولوجي في الإتصالات ونقل المعلومات قد أشر في إمكانية الدولة بالنسبة لقيامها بوظائفها – وتبدو هذه الظاهرة واضحة فيما يتعلق بالدول النامية التي تسعى حكوماتها جاهدة للحفاظ على استقلالها باعتباره حصيلة نضال وطنى يستحيل التضريط فيه وعدم تمكين الدول الاستعمارية السابقة من نيل هذا الاستقلال. وأصبح هذا التمسك بالاستقلال سراباً في ظل تملك الدول الكبرى للقدرات التكنولوجية المتقدمة في مجال الإتصالات حيث تستطيع هذه الدول أن تخترق الدول الصغري - ألا أن هذه

الدول تحاول أن تحمى نفسها وأستقلالها وممارسة سلطتها للحفاظ على أمنها القومي – ولكن الدول الكبرى تسعى لتحقيق مصالحها التوسعية الضخمة بالتدخل في شئون غيرها من الدول الصغيرة – أي بعبارة أخرى أن سلطات هذه الدول الصغيرة تتعرض للأضعاف نتيجة قهر الدول المتقدمة - وهذأ يعني أن الدول الكبري تعمل على تفتيت المنظمات القوية بالدول الصغرى إلى وحدات صغيرة وبذلك يمكن تدفق المعلومات عبر وسائل الأعلام العديدة التي ستقتحم كل المحتمعات المغلقة.

#### سبادة الدولة وعصر العلومات:

لعل من أهم الآثار لثورة للعلومات وتكنولوجيا الإتصالات تكمن في التأكل التدريجي لسيادة الدولة دون إُختيار أو ارداة منها - فهناك تقسيم واضح في النظريات التقليدية لمفهوم السيادة بين الجانب القانوني والجانب السياسي - فيشير الجانب القانوني لسيادة الدولة أن السيادة صفة من صفات الدولة قوامها الاستقلال القانوني في مواجهة غيرها من السيادات الأخرى بمعنى أن القانون الدولى مثلاً هو الذي يحدد حدود العلاقات بين الدول وكيفية ممارستها اسيادتها إزاء الدول الأخرى - أما الجانب السياسي لمفهوم السيادة فيشير إلى أنها تعني قدرة الدولة الفعلية على تأكيد ذاتها في المجال الدولي بحرية كاملة دون إمتثال لأي سلطة خارجية - أَى قدرتها الفعلية على تحقيق الإستقلال والإرادة الحرة في المجال الدولي دون الخضوع لأى طرف دولي أخر - وهذا يعني أن الدولة لها القدرة على السيطرة على إرادتها ومقدرتها

ولَّذَاكُ فَأَنْ هَنَاكَ دُولًا تَتَمَتَّع بِالسِّيادةِ القانونيةِ والسِّياسيةِ معا - ودول أخرى تتمتع بالسيادة القانونية دون الجانب السياسي - ويرجع ذلك إلى التقسيم في توزيع القوة والقدرة التكنولوجية - فالدول المتقدمة هي دول كبرى تستطيع حماية سيادتها القانونية والسياسية ثم إفتقاد الدول غير المتقدمة المعروفة بالدول الصعرى أو الدول النامية لقدرتها على ممارسة سيادتها ، وفي الوقت نفسه لا تستطيع هذه الدول الصغري الصمود في مواجهة الدول الأخرى على التغلغل فى شئونها وتجاوز حدودها السياسية نظراً لضعف قدرتها التكنولوجية بصفة عامة - وهذا بالضبط الحادث في مجال المعلومات وتكنولوجيا الاتصالات حيث أسهمت الثورة المعلوماتية والاكتشافات العلمية في مجال النقل والاتصالات ونقل المعلومات عبر الأقمار الصناعية وقنوات المعلومات في أحداث تأثير واضح على مفهوم سيادة الدولة ، فأصبحت المنارسة الفعلية لمظاهر السيادة تتحقق بقدرة ما تحوزه الدولة أو يتيسر لها من إمكانيات يوفرها التقدم التكنولوجي والعلمي في كافة المجالات. وقد أصبح العالم الآن أمام تقسيمات جديدة في عصر المعلومات حيث أن هناك بعض الدول لها القدرة على ممارسة السيادة الكاملة في مقابل دول أخرى ليست لديها هذه القدرة ،ولم يعد التمييز من الناحية القانونية للسيادة ولكن التمييز يرتبط بالسيادة السياسية التي أصبحت فاصلاً في الحكم على مدى سيادة الدول أو نقصها فلم تعد الحدود السياسية صعبة الاختراق بل أصبحت أقل صمودا أمام التقدم التكنولوجي عامة ومجال الإتصالات والمعلومات بصفة خاصة والفيصل هنا اكتمال سيادة الدول أو نقصها - حيث يبرز في مدى ما تمثلكه الدول من إمكانيات علمية ونقنية متقدمة والمثال الواضح في هذا الصدد هو قدرة البُّ التليفزيوني عن طريق الأقمار الصناعية على اختراق حدود الدولة دون استئذان منها وقدرة انتقال الرسائل عبر الفاكس وانتقالها عبر البريد الإلكتروني من خلال أجهزة الكمبيوتر وغيرها مما لا تستطيع الدول أن تقف أزاؤه بالرفض أو القبول أو حتى المقاومة التي قد تستلزم . إمكانية مضادة وعلى درجة كبيرة في مواجهة الطرف الآخر

#### عصر المعلومات وحقوق المواطن :

أن حقوق الإنسان هي حقوق أقرتها كافة المواثيق الدينية والدنيوية -- ومن أهم الوثائق في هذا المدد هي الميثاق العالمي لحقوق الإنسان الصادر عام 1948 ، وعصر الملومات كرس حق المواطن في الاتصال والمعرفة وتلقى المعلومات واعتبرت من الحقوق الطبيعية التي لم يعد للدولة وأجهزتها وسلطاتها حق منعه أو الحد منه - وهذا المق كما يراه البعض يجمع بين طياته العديد من الحقوق الإنسانية الأخرى مثل حق العيش في سلام وحق التعليم والثقافة والحق في

التنمية وحق المياة الخاصة والحق في الإعلام والمعرفة - في نفس الوقت فأنه يتضمن بعض المسئوليات والإلتزامات حيث أنه لاحق بدون مسئولية ومن هذا المبدأ فأنه قد أوجب إحترام حقوق الغير وسمعتهم وحماية الأمن القومي والنظام العام والأداب العامة – وقد أجمع خبراء علم الاتصال على تحديد أبرز عناصر ومقومات هذا الحق في الاتصال كحق إنساني شامل للعديد من الحقوق ومن ذلك:

أ - حق الإجتماع والحق في المناقشة والحق في المشاركة وما يتصل بذلك من حقوق

تكوين الجمعيات ب - الحق في الاستفسار وفي المصول على المعلومات وفي إبلاغ الآخرين بالمعلومات . ج - الحق في الثقافة والحق في الإختيار والحق في الحياة الخاصة وما يتصل بذلك من حقوق التنمية الإنسانية.

ونتيجة إتساع الحقوق الفردية للمواطنين في ظل ثورة المعلومات وتطور تقنياتها أصبح هناك ما يمكن تسميته بالصندوق المعلوماتي للأفراد حيث لا يجوز الدولة أن تعتدي عليهً وهذا الصندوق هو عبارة عن تخزين معلومات استطاع المواطن الفرد أن يجمعها بأساليب تكنولوجية حديثة وأن يسترجعها كما يشاء وأن يطلع عليها الآخرين وإن يتبادلها داخلياً

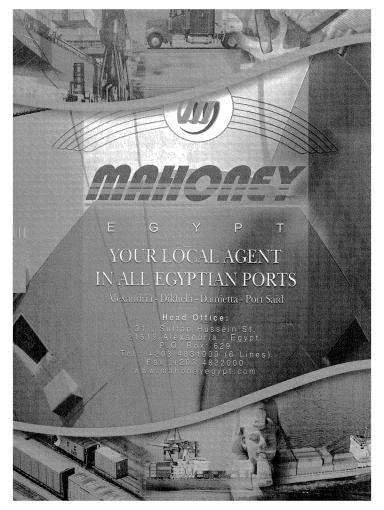
#### صنع القرار السياسي في ظل ثورة المعلومات:

أحدثت عملية تدفق المعلومات بلا حدود وانسيابها داخل الدولة تأثيرا كبيرا على عملية صنع القرار السياسي وتم تحديث هذه العملية من خلال أليات عديدة من أهمها النشر الواسع في كافة المجالات سواء من خلال الصحف والإنترنت والأقمار الصناعية والإذاعة والتليفزيون سواء على المستوى الداخلي أو الخارجي كذلك طبع الصحف المحلية على نطاق دولي عن طريق نقلها بالأقمار الصناعية وطبعها داخل الدول الأخرى مما ساعد على إنتشار الأفكار وتبادلها بين الشعوب ومحاولات استقصاء الرأى للتعرف علي الإتجاهات السياسية والإقتصادية السائدة للمعاونة على رسم سياسات الدول الكبرى إزاء الدول الصغرى في المناطق الساخنة بما يخدم إستراتيجيات هذه الدول، إلا أن تعدد المعلومات وكثافتها وتنوع المصادر وقدرات جماعات الضغط على إستثمار وسائل نشر وإذاعة المعلومات ينشأ تتبناه أو تسعى إلى تحقيقه كل هذا من شائه أن يحدث أثره على صانع القرار السياسي سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة – ولم يعد بإمكان الدولة النظر في حدود الأمن القومي في ضوء هذه النتيجة حيث زالت فكرة منع المعلومات من التدفق من وإلى الدولة.

وأخيرا فأنه لا خلاف على ضرورة إحترام وتوسيع حقوق المواطن في المعرفة والاتصال وفي التعبير وفي السؤال وفي النقاش وغيره من الحقوق - في نفس الوقت فأنه لا خلاف أيضًا على أن الدولة لها الحق وعليها واجب في الوقت نفسه يتحدد في فرض سياستها الإعلامية على أرضها وشعبها دون أن يؤدى ذلك إلى الحد من حقوق الأفراد في المعرفة. فبالقدر الذي يسمح فيه بحقوق واسعة للمواطن في المعرفة والاتصال بالقدر الذي يسمح فيه من تمكين الدولَّة من السيادة الإعلامية والسيطرة على الأرض والشعب لحماية الأمنَ القومي والنظام العام.

وبعد فأنى أرجو أن أكون قد وضحت مدى سلطة الدولة في ظل عصر المعلومات ..

واللهولى التوفيق





## بقلم الدكتورريان منتصر السكرى الخبير البحري الدولي

نهتلك الصومال أطول ساحل في أفريقيا، حيث يبلغ طوله 3300 كم، يبدأ قبالة باب المتب عند مدخل البحر الأحمر مرورا بخليج عدن ويمتد جنوبا حتي الحدود الكينية، في منطقة تعتبر ممرا حيويا للملاحة الدولية. بعد انهيار الحكم المركزي في الصومال عام 1991، أصبحت السواحل الصومائية بدون مراقبة فعلية، وساحة لنشاط متعدد الوجود تقوم به أطراف معلية وأجنبية، فشركات الصنيد الأجنبية استباحتها مقابل دفع علاوات رشاوي لأمراء العرب، كما أن الشركات الصناعية الأجنبية قامت بطمر المخلفات والنظايات

الصناعية فيها بعد عقد صفقات بهذا الشأن مع أمراء الحرب أيضا.

وفي هذا الرو ظهر القرامنة الصوبالين بديرمه مستقيدين من خار السراهل الصراها إلى من الراقعة المساوما الصراها أن المن المنافئة المنافئة المسيولية السيولية السيولية المنافئة السيولية إذ ابن عزافه سنن المنافئة عنافئة المنافئة المناف

ريد تكرار هذه المؤادة في آكر من منطقة صوباليا قادت جميهات من الصيابين سياسهايين بإنشاء المتوارك من الليهنيات المناسة كين ميلجية بدا السيابين التي استؤلا الميانيات الميانات الميانيات المي

وبذًا المتحدر القتل في رقطاء القراصة الصوابايين حيد يملكن القراب السرية الجهزة بلحدث القتيات للكحية وأجهزة الرسد موراتات الساتكون إضافة إلى أجهزة تحديد القراقة الحجر بي أس وأسلحة بشتوية من البائدي القيام إلى السوارية البقائي الآثام لمن المن التقل من الكند بمورات المنافقة التقال من الكند بهم يمينون الرائح العمرية، وستخدس الاحترات القائماتية التنافق المنافقة المنافقة

يوما أن يوا أمال القرصة تصدق في أمال البعاد في مضع الافيان فإن القرصة يمكن يوما أن يوما يمكن المنابع أن المنابع أن القرصة الليان القدائس المنابع الم

يم أن القراصة بتشخيل في أدامه المياه العموالية لا أن سواعل ولم يونت المداية للهو من تقد الركامة المياه ومن قد الركامة المياه ومن قدا الركامة على الموسط المياه الم

وجاً بت تصريحات حاكم ولاية بونت في وقت وصات عمليات القرصنة في الأقاليم الشمالية الشوقية من البلاد إلى نروتها وسجلت رقما هو الأعلى من نوعه منذ اندلاع أعمال القراصنة

غي للياء الصوبالية قبل سنوات، وذلك بعدما اغتناف القرامسة خلال أسبوع واحد 7 سفن غيل للياء الصوبالية فيالة السواحل الصوبالية، فيما بحسل عدد أفراد طولقم السفن المتتعلقة إلى 130 معشمهم من ماليزيا وتايلات وإليابان والمائنا ويتجيريا وإيران. وكانت السفيلة المائزية مونجا ميلاتي 5- التي تحمل 30 ألف من ر البتريكيماويات إلى

سنخافروة قادمة من السويوية أخر مسئية تنطقها ملشيات القراصة الصوبالين حيل سنخافروة قادمة من السويوية أخر مسئية تنطقها ملشيات القراصة الصوبالين حيل وقدت في تبشتهم يوم الجمعة اللشي، وكان على مثر الثاقة للاليزية 36 ماليزيا رخسة تقيينية. رجمل ذلك عد حوادث القرصنة في المياه الصوبالية 30 حادثاً على الأقل منذ بدارة العام العام

يسياسي حق رحيض الأمن العراقي اصدر قرارا بالإنجاع في 2 يينير (حزيراز) للاضمي بالسماح ولي حيض أخير (من الله في بالسماح العراق المن المعرفة المساولة الإنهائيية لقد الطالحة المنافقة المساولة الإنهائية لقد الطالحة المنافقة منافقة منافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة منافقة المنافقة المناف

إلى جانب توبيد للتراصنة لمركة سنل الشمن وثاللات القط فإن قطاعا أخر مهما تلاً، في مطاب اللوصنة للكروة في الصوابات حيث تعترف الشعل المستوجة وللأجها لقطائه الأصلي القويد من قبل القراصنة مما أدي إلى تأخر وصول الواد النظائية العاجلة إلى مئات الاقتادية للأجها في الصوابات المناتجة على المناتجة على المناتجة على المناتجة على المناتجة المناتجة المناتجة الا

الإنجاب بريافة على زيادم القائد العالم إلى بيناً، العالمية التينية الميناً إلى الريابة المناسخة التينية الميناً إلى المرابعة المناسخة التينية المينان من طور برينها الثانية ما المرابعة على المرابعة المناسخة على المالة المناسخة ا

– وغيرها من السفن التي سوك تكون مرضه للل منذ الاعسال الاجرامية في السنقيل. فجريح حاليا مسايمات بين القراصلة وبين مالي هذه السفن عبر مساسرة إنجلازي سراجها وباوالهما، ويزداد خيرم الاراضة الدين يستقون مضف موقف الأطراق الأجينية التي تخرص على سراحة عماليا ومواطنيها معا يعني مزيدا من الأطراق تفق للقراصة، فوزيدا من القرة يكتسبها القراصة المسجود الشكام الفنيات السواحل المسهارات للطويات.

ومن وجهه نظرنا فلك يجب أن تقوم الحكومه المصريه بالتنخل الطوري أردع هؤلاء القرامسة بالاشتراق الوستسق مع حكومات الدول الملك على اليدس الاسعر، حيث أن مصر سوف كتري الفاسد الأكبر في هذا المؤمن علائد التعقيد بعض مؤلاء الكلمة من المساد التعقيد به والتالي تتؤثر النوايات من قلمة السوس وأيضا سوف يؤثر ذلك على الاقساط التعيية وبالتالي تتؤثر على اليعد المحرد أرتقاعا أو لم يحدث التنقل الطوري أوقف مثل هذه الانتساء التي تؤثر على اليعد الانتسانية إنصر.



arkas-egypt@arkas-egypt.com

ARKAS

Phones: (00 203) 4875756 4849440

**Fax** : (00 203) 4868680

3, Fernand Addah St., El-Messalah, Ramleh Station, Alexandria, Egypt



# DP WORLD

Sokhna

- و المال المالية المالية
- ه احتراف الشحن والتضايخ
- ره اقتصاديات الاستيراد والتصليل
- و نعمل بتكنونوجيا الغد

  - ه فن تداول الحالات
  - الكت وديد
  - ومجانية

کُر اوجیستی

لِعضَى ا ومند

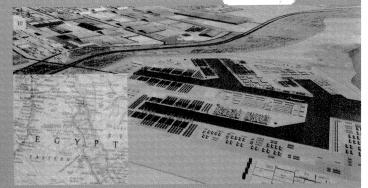
■ إجمالي حجم الإستثمارات بالميناء والركز اللوجيستي حتى عام 2020 تصل الى : 7.1 مليّار مولار. ■ حجم الاستثمارات الأجنبية المتوقعة في منطقة اللوجيستيات حتى عام 2010 تصل إلى 2 مليار دولار وحتى عام 2020

ه 8 مليار دولار.

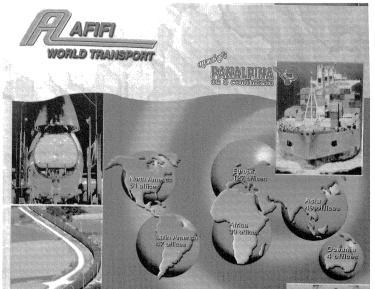
- ه عند الشركات المللية الترقع في الركز اللوجيستي عام 2010 ، 300 شركة وحتى عام 2020 من 1500 للى 2000 شركة. ه أثر الممالة المباشرة التوقعة الناتجة عن نشاطات المناه والفركز اللوجيستي عام 2020 ، 20,000 فرصة عمل ، الممالة الغير مباشرة ، 2000 هو رصة عمل .
- عدد فرس العمل التوقعة الناتجة عن نشاطات متطقة السويس الاقتصادية الخاصة عام 2020 ، 165.000 فرصة عمل .
- حجم النمو السكاني المتوقع بمنطقة السويس الاقتصادية الخاصة عام 2020 ، 500,000
   المجم المتوقع لوارد الدولة الماشرة والغير مباشرة من منطقة السويس الاقتصادية الخاصة عام 2020 ، 4.6 مليار دولار.







ميناء القرن





## Services Offered in

Arrange of Air-and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under comlete supervision.

Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

Worldwide coordlination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite. Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

Panalpina does operate its own worldwide communication-network.

17.PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.

e-mail:mail@afifiworld.com web site:www.afiflworld.com TEL:+2(03)5905730 +2(03)5928123

FAX:+2(03)5923797 +2(03)5901521



# شركة العامرية للمغازن الجمركية Amria Bonded Warehouses Co.

# Mariot - Alexandria - Egypt

كينج مريوط - الاسكندرية



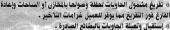
م الترخيص لها لتكون مستودع إبداع حم غلك الشركة احدث معدات التداول النط غنفة ومواكنة التعلق التكاملونية

بدالشركة بالحنث معدات السلامة والصحة المشية والدفاع اللدنى لضمان سلامة مصالح عملائما ،

ه إدارة وامية ومدربة ذات شيرة كبيرة في هذا الممال ...

## نشاط الشركة :--

- θ تخزين جميع انواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع انواع البضائع الواردة والترانزيت للعملاء.
- Θ توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة باسعار تنافسية وبمساحات
- ه مجهزة بساحات خاصة لتخزين الحاويات الثلاحة والمبردة.
- عدد حتى ولو سيارة واحدة من الرسالة. تخزين السيارات بجميع انواعها والاوناش والمعدات والسحب لاى
  - θ إمكانية السحب الجزئي للرسائل حسب الحاجة بدون حد اقصى .



و تقديم الخدمات المطلوبة تسميلات شديدة تتميز بالسهولة والسرعة

θ بها مجمع جمركي متكامل لنهو الاحراءات الجمركية في اسرع وقت وبطريقة مميكنة متصلة بالحاسب الآلى لمصلحة الجمارك.

8 الموقع على تلاقي الطرق ( القاهرة - الإسكندرية - برج العرب ) القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات

> الادارة: أول طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق اسکندر به

القاهرة الصحراوي كينج مريوط - الإسكندرية د: .٧٢٥٨٤٤ - ١٧٢٥٨٤٤ - ٢٧٢٥٨٤٤ (٣.)

فاكس: ٥٧٢٥٨٤٤(٣.) موبيل:۲۱۲۱۲۲۲۲ (۱۲.)

Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo Desert Road - King Mariot Tel: (03)4485670 - 4485671 - 4485672

Fax: (03)4485675 Mobil: 012 394 2216 E-mail:ragabnet@intouch.com







# ميناء خمياط زيارة وفد جمعية خريجي المعينة خريجي المعينة علينة الإقتصاد والعلوم السياسية ليناء دمياط

و قد كان في استقبال الوفد اللواء بحرى/ حصين الهرميل رئيس مجلس إدارة هيئة ميناء معاط وقيادات الهيئة . معاط وقيادات الهيئة .

حيث قدم سيادت عرضاً تقويماً إستعرض فيه البناء من جميع جوانبه من حيث الأرصفة حيث المشتخف والمشروعات المشتفرة والمستقدل الثانية به كما تحدث سيادت من الجانب الإقتصادي والإجتماعي والأشفية القديمة التي تقديمة الميانية الماسكة وكانب الغير التي تمارسا الهيئة في الإسهام في خدمة المجتمع والبيئة المحينة والتفاعل معها في حفظة التاسعة

كما قدم السيد اللواء/ مسين الهومهل درع هيئة البيناء السيد اللواء رئيس الوقد . وقد توات هيئة الميناء انتظيم وإعداد برنامج متميز لإستضافة الوفد شمل جولة بحرية بالبيناء ويجهة نيئية بالباغرة برأس البر وحقى مصب النيل بالبحر المؤسسة تقد علية والمراكز أحد اللغد الشريعة من سجاحت المالغة بالمستوى الدفيع الذي

. وَقُلِ عَلَىٰهُ وَمِياهًا أَمِينَ الْبُقِدَ وَلِيسَهُ عَنْ سَعَادَتُمَ الْبَالَعَةِ بِالْسَتَرَى النَّوْعِ الذَّى استقبالها به والبرنامي العائل الذي أمنته مينة حينات ديباط والذي حقق لهم الغرض الأساسي من الزيارة وهو الترفيذ على النشاط الزيزة من أرض حسر وما تم يها من إنهازات طعرف عاملة بعينات ديباط معا أعطى صدورة صادفة عما يتم من مشاريع تضاف البر ترواتا النوادية







# بتكلفة 2000 مليون دولار دمياط تستعين بشركة صينية التعميق المراللاجي

وقعت شركة دمياط الدولية لإدارة الموانى (KGL) مقداً مؤشراً مع شركة هاربور المسينية ( China harbour ) لتكريك المر الملاحى بدمياط ليصل إلى أمماق تصل إلى 18 متر شاملة الأرصلة وحوض الدوران ليصل عمق الحوض إلى 17 متراً.

قال جميل البهبهاني مسئول المشروع ب(KGL) إن المشروع يتكلف 200 طهين دولر وإن الشركة تستهدف مضروعا عملاة بيناء دمياط من المتهم أن يُريَّدُ الطاقة المضافة الميناء الميناء مارين عادية مكافئة سنوياً ليصبح ميناء دمياط من الوائن المحرية على موائن البحر المتوسط.

ويلزم العقد شركة "KGL" "بيناء رصيف بالطوال تصل إلى 2300 متر وياعماق 17 متراً على نطقتها، وإقراض هيئة ميناء دمياط مبلغ 60 مليون دولار لتكريك وتعميق قناة مدخل الميناء وحوض الدوران حتى 18 متراً وأعطت تسهيلات لحي

السداد لمدة عشر سنوات، ويدون فوائد وطلى أن يتم سداد القرض عن طريق خصم 670 قفط من الرسوم السيادية ومقابل وسوم الانتفاع المستحقة لهيئة الميناء على KGL وعلى أن تتنازل KGL عن أي مبالغ من القرض لا يتم سدادها خلال 10 سنوات من بدء التشغيل.

من ناحية آخرى أشار عاطف العوضى مبير مائة تضيف واليحوث بديياط لتداول الحاويات الى أن الشركة عن انتظار موافقة مبينة عيناء دعياط على تحقيق الرصيف القاص بالشركة في سعياط والذي من التاشو أن تكون خلال الشهر القبل والذى يهدف إلى تصيق غاطس الرصيف إلى 17 متراً مقابل 13 متراً قطة حالياً بنا يسمح بهذب يحري السفن العالمية وتصل التكلفة المبدئية تشعر و إلى حواراً 40 مليين علي من

# مصر تستشيف مؤتمر المثياتا اللولى لوكلاء ومرحلي البضائع و اللوجستيات بالقاهرة عام 2011







واللوجستيات بجمهورية مصر العربية فى الفوز بإستضافة الكونجرس السنوى لمنظمة الفياتا الدولية في القاهرة أكتوبر 2011 ومن المعروف أن منظمة الفياتا الدولية هي المنظمة الدولية التي تضم 40000 شركة ومؤسسة ومنظمات

محلية ودولية تمثل 150 دولة يعمل بها اكثر من عشرون مليون موظف وعامل في مجال النقل الدولي واللوجستيات قد تأسست المنظمة عام 1926 ويقع

**لواء مازن ندىم** مقرها بمىينة زيورخ بسويسرا يمن المتوقع أن يشارك في الكونجرس التي تستضيفه

شعبة خدمات النقل الدولي اكثر من 2000 مشارك من اكثر من مائة دولة على مدى 3 أبام وبتم مناقشه احدث وسائل النقل الدولي واللوجستيات والقوانين والمعاهدات الدولية والمشاريع المتاحة في دول العالم بصفة عامه والمنطقة ومصر بصفة خاصة وقد أعلن عن فوز مصر باستضافة الكونجرس على هامش اجتماعا كونجرس الفياتا المقام بمدينة فان كوفر بكندا سبتمبر الماضى

وقد أضاف اللواء مازن نديم رئيس مجلس إدارة شعبة الخدمات النقل الدولي مصر بان الفوز لم يكن سهلا حيث تقدمت اكثر من دولة لاستضافة الكونجرس أبرزهم البرازيل ولكن الجمعية العمومية للمنظمة قد اختارت بالأغلبية مصر لاستضافة هذا المؤتمر العالمي نظرا لما تتمتع به مصر من أمن وأمان ومشروعات حالية ومستقبلية في مجالات النقلُ واللوجستياتُ والتطور الإيجابي الحادث في المطارات والموانئ المصرية

المختلفة والمشروعات اللوجستية في مصر الأمر الذي رجح كفة مصر لاستضافة هذا

وأضاف مازن بأنه سوف يعقد على هامش المؤتمر معرض دولى تشارك فيه شركات ومصنعين وشركات أداره من مختلف أنحاء العالم يعرضون خلاله احدث ما يدور في العالم من تطور هائل في مجالات النقل والتكنولوجيات التقنيه والفنيه والحلول المتكاملة الأمر الذي سوف يسهم في تطور الخدمات المقدمة الى المصنعين والتجارة الدولية والذي من شأنه وضع مصر على خريطة تجارة اللوجستيات وهي التجارة العالمية التي برعت فيها دول كثيرة من أبرزها سنغافورة ودبى وهونج كونج

وصرح مازن بأن الملف المقدم من مصر قد أحتوى على شرح وافى لمجموعة من المشاريع التي قامت بها وزارة الطيران والنقل والاستثمار والصناعة والتجارة والمالية الأمر الِّي أثرَى الملف بالإضافة الى وضع مصر السياحي كدوله سياحيه من الدرجه الأولى وتوفر الفنادق الميزه والأماكن السياحية وقاعات المؤتمرات وسمهوله الحصول على تأشيرات الدخول واضاف مازن بأنه سوف يتم تشكيل لجنه من الشعبه للبدء في التجهيز المؤتمر من ألان

وتقدم رئيس وأعضاء الشعبه بوافر الشكر للغرفه التجارية بالإسكندرية ورئيسها الأستاذ احمد الوكيل للدعم الغير المحدود المقدم للشعبه لاستضافه هذا المؤتمر بمصر كما أشار الى ترابط كافة أعضاء الاتحاد العربي لرحلي البضائع واللوجستيات لترشيح مصر للفوز بالتنظيم كان له أثر كبير في تدعيم موقف مصر في الفوز بالترشيح ومن المنتظر حضور وفد رفيع المستوى من النظمة العالمية يناير المقبل لمراجعه أخر

استعدادت الشعبه لاستضافه للؤتمر وأخيرا أفاد مازن بان الشعبه سوف تبدأ في مخاطبه الوزارات المختلفة حتى يمكن الاستفادة من انعقاد المؤتمر بمصر،

# الإقعاد المريي العرف اللاحة البحرية يمقك اجتماع مجاس إدايتك 12

2008 - كَوْرِين - رِيدِكُمِ اللهُ وَوَيْنَ - 2008

أعلن اللواء بحرى/ محسن المصرى الأمين العام للإتحاد العربي لغرف الملاحة البحرية بأن الاتحاد قرر عقد إجتماع مجلس إدارته الثاني عشر القادم في العاصمة اللبنانية بيروت الفترة 5،6 نوفمبر 2008 دعماً ومؤازرة لأعضاء الاتحاد بالجمهورية اللبنانية الشقيقة وكذا الإطلاع على الجهود المبذولة في لبنان ومن الغرفة الدولية للملاحة ببيروت لدعم حركة التجارة البحرية والإقتصاد اللبناني في هذه الفترة، وسيناقش المجتمعون أيضاً لتوصيات الدراسة التي قام الاتحاد بإعدادها بخصوص" النقل متعدد الوسائط في الوطن العربي ومقترحات التطوير" والتي تم رفعها الى مجلس الوحدة الإقتصادية العربية للنظر في عرضها على القمة العربية الإقتصادية والإجتماعية والتنموية المقرر عقدها أوائل العام القادم 2009 بدولة الكويت.

والتي أبرزت أهمية تبنى الدول العربية لإستراتيجية عربية واحدة للنقل متعدد

الوسائط بين الأقطار العربية مما سيدعم بلا شك وتنشيط للحركة التجارية

محسن المصري

كبير في هذه الظروف الإقتصادية العالمية كما سيبحث المجتمعون من ARAB FEDERATION OF CHAMBERS OF SHIPPING 9 دول عربية ( السودان ـــ لبنان

\_ الأردن \_ الكويت \_ السعودية \_ اليمن \_ مصر \_ سوريا \_ ليبيا \_

بين الدول العربية ومالها من مردود إقتصادى

تونس) إقرار ميثاق الشرف والتعاون بين أعضاء الإتحاد وكذا مناقشة فكرة إنشاء شركات عربية فيما بين الأعضاء فضلا على الإطلاع لأهم ما

تم التوصل إليه من توصيات الاجتماعات التي عقدت ببروكسل 2008 لبحث موضوع Motor Ways of the Sea بين دول الاتحاد الاوريى والدول المطلة على البحر المتوسط.

لواءبحري

सिर्गार जिल्लाक भिर् mod artist



# STRIVEN NEVEN NEVEN

# عَيْ الْحَجَزُ الْأَلَاحِيُّ اللَّهِ عَالَمْعِ الْسَتَلَىٰةُ يَجَعُ الشَّكَةُ لِ



الأستاذ / عادل عبد المعطى عوض المعامى عضو الجمعية العربية للقانون البحرى والتجارى استمتع كثيرا بما يكتبه الأستاد كامل النجار رئيس مصلحة الجمارك الأسبق ، متعه الله بالصحة والعافية ، والكتابة عنده فيها عمق وفهم لروح القانون الجمركى، فضلا عن خبرته الواعية بالسائل الجمرية والاقتصادية ، ومن هذه الكتابات الجميلة، مقاله الأخير بمجلة انترناشيونال عدد سبتمبر 2008 ، وكان عنوانها :" السحب المباشر من الباخرة على وسائل النقل ".

والحقيقة برجع صلتي بالأستاذ كامل النجار إلى عام 1996، حيث عينت سنتها عضواً في اللجنة المنظمة لأول مؤتمر نقل بحرى موسع تنظمه مؤسسات غير حكومية، والذي عرف بمؤتمر مارينز الأول عام 1996، ونظمته ثلاث جمعيات بحرية، هم الجمعية البحرية المصرية ، والجمعية العربية للملاحة ، وجمعية المهندسين البحريين . وهذه الصلة بالأستاذ كامل النجار؛ جات حينما طلب منى المرحوم العميد الفونس حبيب رئيس الجمعية العربية للملاحة – أن أكون من ضمن المنظمين للمؤتمر ، وذلك عقب نجاحنا في استقدام المهندس عادل عزت رئيس هيئة قناة السويس في أن بلقى محاضرة في أكاديمية النقل البحرى عن مستقبل قناة السويس ومشروع قناة إسرائيل ؛ وكانت بتاريخ 1 / 11 / 1995، وكان هذا اللقاء حدثاً كبيراً وفريداً لم يحدث من قبل في قطاع النقل البحرى ، فاللقاء تابعته كافة وسائل الأعلام في الداخل والخارج، والسبب في ذلك يرجع الى أن المهندس عادل عزت كان عازفاً عن المديث أو اللقاء في أي من هذه التجمعات، فلا يشارك في مؤتمرات أو ندوات وغيرها ... الخ ؛ عدا سفره إلى لندن سنوياً، وكان مجتمع النقل البحرى العالمي يهتم به كثيراً ويتصريحاته ، وغير ذلك ، كان عازفا عن هذا النوع من الاتصالات ، فضلا عن أن هيئة قناة السويس منذ نشأتها وحتى عشر أعوام مضت؛ كانت بعيدة عن أجواء النقل البحرى المصرى، حتى أنها كان يقال عنها أنها جزيرة منعزلة . فلما إستطعنا إختراق هذه الجزيرة بعدة زيارات مكوكية للهيئة بالإسماعيلية ، وكان وراء هذا العمل الرائع ( فسيلة غرست ) ؛ الدكتور أحمد عبد المنصف وأعضاء مجلس ادارة الحمعية البحرية المصرية، وقد أسفر ذلك العمل عن قيام ندوة كبيرة وتجمع لمعظم قيادات النقل البحري ، وقد قال البعض أن هذا التجمع لم يحدث منذ أكثر من 40 عام ، حفل مبهر، وكان الحضور مكثف ، ومنهم من كانوا نجوم في قطاع النقل البحرى قبل عام 1952 ، من أمثال الاستاد حمدى الصباغ المدير المالي لشركة الموسنة الخديوية والدكتور عمر الحديدي المحامي بشركة قنال السويس قبل التأميم ... الغ . ومن هذا كان اختيار العميد الفونس حبيب لنا في عضوية اللجنة المنظمة المؤتمر فيما بعد ، فاقترحت عليه الاتصال بالجمارك وإشراكها في المؤتمر بموضوع الساعة وقتئذ وكان عن المعاملة الجمركية للموانئ الجافة ، والمحاضرة كانت للأستاذ كامل النجار، والمقيقة أن هذا الاتصال تم بترتيب من الحاج سمير السيد مدير عام المنافستو المركزي وقتها . وهذا العمل، كان أول اتصال مباشر بين مؤسسات العمل المدنى والنقل البحري وبين مصلحة الجمارك، بعيدا عن تنظيم الدوائر الحكومية . هذا العمل نعتبره فسيلة أخرى تم غرسها من قبل جماعة أهل الفسيلة ، والتي تحدثنا

وبقالنا الماثل ، سيكون إضافة لما قاله الاستاذ كامل النجار ، وقد تصادف أن أتصل بمكتبنا - منذ أسبومين -ممثل قانوني لأحدى كبرى شركات الإستيراد والمتخصصة في إستيراد السلع الإستراتيجية، وطلب منا بحث و فترى قانونية عن مسألة قانونية،

وسألنى : هل يمكن إسترداد الضريبة الجمركية عن العجز اللاحق للرسائل التي كانت تستلم تحت نظام جمركي سابق ، والمسمى بنظام الاستلام "تحت الشكة" أو "جاري الاستلام "؟، وما هي مدة التقادم ؟، وهل ما حصلته الجمارك بدون وجه حق يعد دين ضريبي، أم غير ضريبي ؟ وقد أجبته لطلبه، وسوف أتناول في هذا المقال ملخص للفتوى وما إنتهينا إليه، وذلك لأهمية موضوع القضية التي تهم كل المستوربين، فالتحصيل الجمركي على هذا النحو، يمثل عدوان على مال وحقوق المستوردين ومخالف للقانون والدستور، وجميعنا يعرف أن المعاملات الجمركية في الماضى، لم تكن تستند إلى القانون؛ بقدر ما كانت تستند إلى قرارات وتعليمات وتفسيرات جمركية حسب أهواء بعض المسئولين. الوضع حاليا قد إختلف، حيث أصبح هناك التزام من قبل الدولة باحترام وتنفيذ اتفاقية الجات ، وما تضمنه من تطبيق الالتزام الوارد في جدول التخفيضات الجمركية المقدمة من مصر لمنظمة التجارة العالمية عام 1995، والذي بمقتضاه ينبغي معاملة المستورين جمركياً على أساسه، وان كان في بداية التطبيق ساد حالة من الفوضى وعدم النظام وتحصيل جمركي فاسد، ويمكن القول أنه حتى الآن لم تطبق الإتفاقية على وجه صحيح في كثير من السلع، وتم قرض ضريبة جمركية على بعض هذه السلع بالمخالفة لأحكام إتفاقية الجات. هذا موضوع سوف نتحدث فيه في مقال مستقل، نوضح فيه موضوع القضية، وكيفية استرداد الفروق الضريبة الجمركية التي حصلت بدون وجه حق، بالمخالفة لاتفاقية الجات. وكلنا نتذكر ما كان يفعله المأمور الجمركي مع المستورد منذ عدة سنوات؛ فيخيره ما بين تطبيق قانون التعريفة الجمركية السارى أو اتفاقية الجات على رسائله؟!

اما بالسبة لهضره المثال للإنتان به إلى أن الهمارك منه عامين تقريباً أخذت تطبق نظام الإداري المسبق للوسائل (م 94 م 100م اللائحة التنفيذية القانون المبحال 
بقرار بق 20 / 2000 )، ووالثاني وقلف الصلى في محمد لقطم الأخرى للحستلام 
للباشر (لسبائل وضا الاستلام من تحت الشكة ( قرار 46)، مع ملاحظة أن نظام 
بالطائحة بالسبترداد أي مضريعة جمريكية عقابل المجوز اللاحق المرادات وفي عالة ظهير 
مدا المجوز المجرية المترج عن السبقية ولجواء النسوية. فيهو ما كان 
والاستلام بنظام والخرى بدل الإستلام من تحت المكت سليم مساحية، 
والاستلام بنظام والحرى بالمرات المسرقة للواردات من ساحية، 
والاستلام من تحت المستقل التطريق للواردات من الساحية .

راساته التناوية للقراة في مؤسر عالمال : من النظام السابق وم نظام الحسادي من تحت الشكة - حينما يقتم السنور، أو صاحب الشان بطلب المصلحة الجمارات بالباطقة على تغريخ البصادي البراء كل السحب من المؤتر أو لا بدلال والسابق المسلم من السنية ، أو ينظام جارى الاستلام والسحب من المؤتر أو لا بدلال والمثال من المسلم بين تعرف الصلحة البشائا في نقس الواحدة في كما واللاحدة من هذا يعرف مقدار وحجم الرسائل المفرقة – إلا بعد انتهاء عملية التنزيخ أولا وانتهاء عملية التنزيخ أولا وانتهاء عملية التنظيخ أولا والمؤتمة من ما فقد مقدار وليادة عما هو مقدر المسابق أو زيادة عما هو مقدر المواحدة المؤتمة المؤتمة

وقد كان هناك إشتراطات الموافقة الجمركية على هذا الطلب، كان تكون الرسالة المطلوب سحبها من رسائل المشارطات البحرية،أو من الرسائل المدين ببوليصة الشحن أنها تحمل شرط التقريغ من تحت الشكة أو من أصناف تسليم صاحبه، أو

# نَابِحُ استبراد الضريبة الجمرَتِية هي العجز اللاحق للبضائة المستلمة تحت الشكة!

من البضائع ذات الطبيعة الخاصة، مثل الرسائل سريعة التلف كاللحوم والدواجن والمجمدات، أو تلك التي تسبب في تلويث الأرصفة والمخازن كمسحوق الأعلاف ومجروش البلاستيك، وحديد الخردة، ويضائع الصب من أقماح و أذرة، أو الرسائل ذوات العدد الكبير، والتي ترد في عبوات يمكن معاينتها بشرط تماثلها، وأن يكون المشمول متجانس، ويخضع لبند جمركي واحد، ونفس الشئ بالنسبة للبضائع تسليم صاحبه والتي ترد في جوالات أو براميل بأعداد كبيرة ... الخ.

#### إذعان جمركى

فقبل إستلام هذه الرسائل طبقا لنظم السحب المباشر، فقد كان هناك وقتئذ طلب مذعن وجائر من مصلحة الجمارك لصاحب الشأن، يجب أن يستوفيه قبل تطبيق نظام السحب من تحت الشكة على رسائله، وهو أن يتعهد كتابة بأن الجمارك غير مسئولة عن أي عجز يرد على الرسالة بعد إستلامه من تحت الشكة، وأن يدفع كامل الضريبة الجمركية قبل الاستلام، وأنه لا يجوز له استرداد أي ضريبة جمركية تمثل هذا العجز الجزئي اللاحق بعد عملية التفريغ النهائي للسفينة، وبعد تحديد العدد والوزن، وعليه أن يدفع الضريبة أو الرسم الجمركي بالنسبة للزيادة في البضائع مع الغرامة. فضلا على أنه لا يجوز إتمام الإجراءات الجمركية تحت هذا النظام على الأصناف التي ترد بأسعار متعددة - إلا إذا أقر المستورد أو وكيله بقبوله إحتساب الضرائب والرسوم الجمركية وغيرها من الضرائب الجمركية! وقد كان غالبا ما يرد عجز جزئي على هذه الرسائل المطبق عليها نظام الاستلام من تحت الشكة. وقد يكون هذا العجز من نوع عجز طريق، أو عجز مورد. وفي كلا الحالتين لم تكن الجمارك ترد للمستوردين ما حصلته من رسم وارد على هذا العجز بنوعيه. والمستوردين وقتها لم يكن أى منهم يستطيع المطالبة بما حصلته الجمارك عن العجز الجزئي لرسائلهم لاعتقادهم أن هذا التحصيل سليم ومطابق للقانون، وهو في حقيقة الأمر مخالف للقانون والدستور. وأن هذا التحصيل والسداد الغاسد للضرائب الجمركية، أساسه قرار أو تعليمات أو منشورات جمركية فقط، وذلك على نحو ما ذكر، وما سوف نبينه القارئ بعد حين، حتى يمكن لأى مستورد أو صاحب شأن استرداد هذه الرسوم الجمركية السابق تحصيلها، وفي مدة تقادم 15 عاما، وليس 3 سنوات كما يعتقد ويظن كثير من المستوردين والمحاميين .

#### إذعان ملاحي

الأمر لا يتوقف على إذعان الجمارك فقط، لكن هناك طرف آخر يجبر أصحاب الشأن ويذعنهم، ويتمثل بيانه في أنه لا بد للمستورد طالب السحب المباشر( تحت الشكة ) لرسائله، التقدم بطلب وتعهد من الوكيل الملاحي للخط الأجنبي، أومن الناقل البحري المصري مباشرة، في أن يسحب رسائله من تحت الشكة بمعدل تفريغ ووقت معين، وأن الناقل الملاحي أو وكيله الملاحي غير مسئول عن أي عجز جزئي، وأنه لا يجوز لصاحب الشأن استرداد مقابل نسبة هذا العجز الجزئي، كثمن بضاعة، وكثمن نواون ( أجرة النقل ). بل أن صيغة التعهد المكتوب من صاحب الشأن، هو أنه استلم كامل الرسالة بدون عجز، وذلك قبل عملية الاستلام الفعلى!! ونفس الشيئ للرسوم التي تفرضها الهيئات الأخرى ، كهيئة ميناء الإسكندرية ،

هذه المسالة القانونية المثارة منذ أكثر من 30 عاما، وهو إجبار صاحب الشأن أن يتعهد كتابة بعدم طلبه استرداد نسبة الضريبة الجمركية والضرائب الأخرى الملحقة بها، عن مقابل نسبة العجز الجزئي، والتي تلحق رسالته المستلمة بنظام السحب المباشر، وسواء كان هذا النقص أو العجز الجزئي في الوزن؛ أوفى العدد - فإن ما أوفاه صاحب الشأن أو المرسل إليه؛ من كامل الضريبة الجمركية المستحقة على الرسائل المشحوبة بما فيها عجز أو نقص، هو أداء مخالف للقانون والدستور فإنه يكون قد أوفى بدين غير مستحق عليه بالنسبة للضريبة الخاصة بهذا النقص، ومن ثم يجوز استرداده. وهذا تطبيقا لنصوص الدستور، وتطبيقا لفهم القانون الجمركي

#### حكم القانون

- فالمادة (5) من قانون الجمارك ، نصت صراحة بالآتي : "تخضع البضائع التي تدخل أراضي الجمهورية لضرائب الواردات المقررة في التعريفة الجمركية، علاوة على الضرائب الأخرى المقررة ، وذلك إلا ما استثنى بنص خاص . • .

 وتنص المادة (11) على أن: تؤدى الضرائب الجمركية على البضائع الخاضعة لضريبة قيمية حسب الحالة التى تكون عليها وقت تطبيق التعريفة الجمركية وطبقا لجداولها ....." .

 ونصت المادة (50) من ذات القانون : "يتولى الجمرك بعد تسجيل البيان معاينة البضاعة والتحقق من نوعيتها وقيمتها ومنشئها ومن مطابقتها للبيان والمستندات المتعلقة به، والجمرك معاينة جميع الطرود أو بعضها، أو عدم معاينتها وفقا القواعد التي يصدرها المدير العام للجمارك ." .

#### حكم محكمة النقض

 وفي حكم وحيد و فريد من نوعه ، أصدرت محكمة النقض حكما في هذه المسألة ، وإن كان للأسف - فإن هذا الحكم الوحيد لم ينشر بعد ، على الرغم من صدوره منذ عدة أعوام ، فماذا قالت محكمة النقض ؟:

إن التزام المرسل إليه بأداء الضربية الجمركية - وعلى ما جرى به قضاء هذه المحكمة - مقصور على ما يستحق منها على البضائع التي تم الإفراج عنها بعد مرورها بالدائرة الجمركية إلى داخل البلاد، فإذا ما أوفى المرسل إليه بكامل الضريبة الجمركية المستحقة على الرسالة المشحونة بما فيها من نقص، فإنه يكون قد أوفى بدين غير مستحق عليه بالنسبة للضريبة الخاصة بهذا النقص، ومن ثم يجوز له استرداده . .... \*

#### وجوب الإسترداد

 بعد أن بينا للسادة المستوردين السند القانوني في أحقيتهم في استرداد ما تم سداده للجمارك من رسوم جمركية عن العجز اللاحق للبضائع التي تم استلامها بنظام تحت الشكة، وهو نظام التسليم الجمركي الذي حل محله منذ عامين نظام الإفراج المسبق للواردات - فأنهم يمكنهم - المستوردون - أن يرفعوا دعاوى أمام القضاء، وهم مطمئنون بأنها محققة الكسب إن شاء الله، كل ما هنالك، هو إعداد المستندات اللازمة كأذون الإفراج وغيرها، وإعداد صحف الدعاوى وكتابتها بشكل جيد عن طريق محاميهم . مع ملاحظة؛ أن هذا الدين هو دين مدنى يتقادم بـ 15 عاما، لأن هذا التحصيل الضربيبي هو تحصيل فاسد، وتم استثداء هذه ألرسوم الجمركية بالإكراه ويدون وجه حق. وهناك كثيرا من الأحكام القضائية، سواء دستورية أو نقض أو إدارية عليا، أكدوا جميعا بأن تحصيل أي ضريبة؛ لازم أن يكون بناء على نص قانوني، وإلا كان هذا عدوان من الجهة الإدارية على مال وحقوق المواطنين ، فالمادة 119 من الدستور المصرى حددت الضوابط العامة لاختصاص كل من السلطتين التشريعية والتنفيذية في المجال الضريبي. وهذه المادة تنص على أن: "إنشاء الضرائب العامة أو تعديلها أو إلغاؤها لا يكون إلا بقانون، ولا يعقى أحد من أدائها إلا في الأحوال المبينة في القانون، ولا يجوز تكليف أحد أداء غير ذلك من الضرائب والرسوم إلا في حدود القانون " .

- وفي حكم عظيم أصدرته المحكمة الدستورية العليا برئاسة شيخ القضاة المرحوم الدكتور عوض المر: "السلطة التشريعية هي التي تقبض بيدها على زمام الضريبة العامة، إذ تتولى بنفسها تنظيم أوضاعها بقانون يصدر عنها متضمنا تحديد نطاقها، وعلى الأخص من خلال تحديد وعائها، وأسس تقديره، وبيان مبلغها، والملتزمين أصلا بأدائها والمسئولين عنها، وقواعد ربطها وتحصيلها وتوريدها، وكيفية أدائها، وغير ذلك مما يتصل ببنيان هذه الضريبة عدا الإعفاء منها، إذ يجوز أن يتقرر في الأحوال التي ببينها القانون". ( القضية رقم 9 لسنة 17 قضائية دستورية ، الجريدة الرسمية 19 سبتمبر1996 ) .

#### لقاء قادم

 إنشاء الله في مقال قادم، سوف نتناول موضوع آخر خاص بتداعيات القرار الوزاري 430 لسنة 2007 الصادر في 10 / 10 / 2007 ( نقل بحرى ) وقرارات أخرى بشأن البضائع والعاويات الترانزيت الواردة برسم إعادة التصدير، وهو قرأر يقضى بحصول الوكيل الملاحى من الخط الملاحى ولصالح هيئة الميناء المفرج فيه الحاويات والبضائع الترانزيت مبلغ 5،2 دولار أمريكي عن كل حاوية ترانزيت 20 قدما، و25 سنتا عن كل طن ترانزيت بضائع عامة أو صب جاف .... الخ .

وهذا الموضوع ، قد أثاره الاستاد عادل اللمعي رئيس غرفة ملاحة بورسعيد، ونشر في مجلة الأهرام الاقتصادي عدد 3 / 3 / 2008 م، ويعد النشر، قمت أنا والأستاذ الدكتور زكريا بيومى عميد كلية حقوق القاهرة الأسبق والمحاضر بأكاسيمية النقل البحرى وأبو التشريعات الضريبية والمالية - بدراسة هذه القضية بعد حصولنا على بعض المستندات من أحد الموكلين، وليس كلها، وقد إنتهينا إلى عدم أحقية هيئات الموانى في تحصيل هذه الرسوم لمخالفتها للقانون والدستور،

# A V

# مركز المواني المصرية بين مواني البحر المتوسط



دكتورريان/ مدحت عباس خلوصى مستشار القانون البحرى بميناء جدة الإسلامى خلال شهر سبتمبر 2008 مدر عدد يوليو و أغسطس 2008 لجلة Cargo System وقد أحتوى هذا العدد على ملحق بعنوان بعنوان "أى أن هذا الملحق التوى بعنوان بعنوان بعنوان الأساس الذي قيس عليه كل ميناء هو يتوى غليه كل ميناء هو مقدار ما يتداوله الميناء من حاويات خلال السنة، عندنذ وعلى الفور تبادر إلى ذهني سؤال هو أين مركز المواني المحرية بين المونى المائذة التي قمة مواني الحاويات كما كان هذا

الملحق مرفقاً معه خريطة للعالم موضعا عليها موانى القمة المائة ومركزها (ترتيبها) بين الموانى الأخرى. وهذا أثار فضولى أن المسلمين الموانى الأخرى. وهذا أثار فضولى أيضاً وولد في ذهني سؤال أخر ما هو مركز الموانى المصرية بين موانى المبحر المتوسط وهي الموانى المنافسة للموانى المصرية. وفي هامش الخريطة كانت هناك مقارنة بين نتيجة احصاء عام 2006 واحصاء المنافسة للموانى المصرية. وفي هامش الخريطة كانت هناك مقارنة بين نتيجة احصاء عام 2006 واحصاء 2007 مبينه مقدار النمو / أو التقهقر الذي حققه كل ميناء خلال العام.

وهذا أثار فضولى أيضاً للبحث عن نتيجة أحصاء عام 2005 للتعرف على التطور الذي حققه كل ميناء خلال الثلاث سنوات الماضية ووجدت نتيجة أحصاء عام 2006/2005 في عدد أغسطس 2007 من مجلة Cargo Systems والخريطة المرفقة مع العدد.

ومن الإحصاءات الواردة عن موانى الحاويات أعدت للقارى هذه الجداول الثلاث التالية التى توضح النمو والتقهقر الذى حققته موانى البحر المتوسط خلال الأعوام 2005، 2006/000 وتبين الجداول مركز كل ميناء في قائمة موانى القمة المائة وكذلك عدد الحاويات التى تم تداولها خلال الأعوام الثلاث.

#### - موانى القمة على البحر المتوسط عام 2005

عدد الحاويات التي تداولها	إسم الميناء	مركز الميناء بين موانى القمة المائة	مركز الميناء بين موانى البحر المتوسط
3.180.000	الجزيرس	25	1
3.116.000	چيوياتاورو	26	2
2.409.821	فالنسيا	37	3
2.078.000	برشلونة	45	4
1.625.000	چنوه	58	5
1.395.000	بيريه	63	6
1.340.000	بورسعيد	67	7
1.321.000	مالطا(ميناء حر)	68	8
1.218.558	دمياط	76	9
1.407.000	حيفا	78	10
1.024.455	لاسبيزيا	82	11 ·
906.000	مارسيليا	86	12
784.000	أزمير	95	13

يلاحظ على هذا الجنول غياب ميناء الإسكندرية عن موانى اللغة اللغة وإحتلال بورسميد المركز 76 يرن مواني اللغة اللغة وميناه دعياط في المركز 76 . كما يلاحظ ايضاً أن مجموع الموانى على الجدر المتوسط التي تضمنتها قائمة موانى القمة اللغة عن 13 ميناه فقط وبعم إحتلال أي مفهم مركزًا متقدماً في الزيع الأول من المائة.



## - مواني القمة على البحر المتوسط عام 2006

نسبة الثمو أوالقراجع	عدد الحاويات التي تداولها عام 2006	عدد الحاويات التي تداولها عام 2005	الميثاء	مركز الميناء بين موانى القمة المائة	مركز الميناء بين موانى البحر المتوسط
%4.8	3.256.776	3.180.000	الجزيرس	- 26	1
%7-	2.938.178	3.116.000	چيوياتاورو	33	2
%101	2.691.166	1.340.000	بورسعيد	35	3
%8	2.612.049	2.409.821	فالنسيا	37	4
%12	2.318.239	2.078.000	برشلونة	44	5
%2	1.657.113	1.625.000	چنوة	60	6
%12	1.485.000	1.321.000	مالطا(ميناء حر)	67	7
%1	1.403.408	1.395.000	بيرية	73	8
%11	1.134.000	1.024.455	لاسبيزيا	. 81	9
%5-	1.070.000	1.107.000	حيفا	84	10
%4	941.400	906.000	مارسيئيا	88	11
%24~	906.122	1.218.558	دمياط	91	12
%8	847	784.000	أزمير	98	13

يوضح الجدول التالى ترتيب المواني حسب مركزها بين مواني القمة المائة كما يوضع أيضاً مقارنة بين عدد الحاويات التي تداولتها في عام 2005 و2006 ونسبة النمو أو التراجع لكل ميناء يلاحظ على هذا الجدول أيضاً غياب ميناء الإسكندرية عن موانى القمة كما يلاحظ من المقارنة تقدم أربعة موانى ومنها بورسعيد الذي حقق نسبة نمو قدرها 101% وتقدم من المركز 67 إلى المركز 35 . كما يلاجظ أيضماً تراجع شائية موانى عن مراكزتها في عام 2005 منها ميناء سياط آلذي تراجع من المركز 67 إلى آلمركز 91 كما يرضح الجدول أنه مازالت موانى البحر المتوسط تمثل 13 مركزاً فقط من مواني القمة المائة ولم يتقدم أي ميناء إلى المراكز الربع الأوائل الذين يعتلون القمة.

- موانى القمة على البحر التوسط عام 2007

يوضح الجنول التالي ترتيب المواني حسب مركزها بين مواني القمة المائة كما يوضح مقارنة بين عدد الحاويات التي تم تداولها خلال عام 2006،2007 ونسبة النمو أو التراجع.

نسبة النمو أو التراجع	عدد الحاويات التي تداولها عام 2007	عدد الحاويات التي تداولها عام 2006	الليثاء	ترتيب اليناء بين موانى القمة المائة	ترتيب اليناء بين موانى البحر المتوسط
%17.3	3.445.336	2.938.176	جيوياتاورو	28	1
%4.8	3.414.345	3.256.776	الحزيرس	30	2
%16.5	3.042.665	2.612.049	فالنسيا	35	3
%4.8	2.820.271	2.619.166	بورسعيد	38	4
%12	2.610.099	2.318.239	برشلونة	42	5
%28	1.901.180	1.485.000	مالطا(ميناء حر)	60	6
%11.9	1.855.026	1.657.113	چنوة	63	7
%2.2-	1.373,138	1,403.408	بيرية	78	8
%4.7	1.187.040	1.134.000	لاسبيزيا	85	9
%7.3	1.148.628	1.070.000	حيفا	86	10
%6.5	1.002.200	941.400	مارسيليا	94	- 11
%25.7	984,481	783.313	إسكندرية	95	12
%8	978.374	906.122	دمياط	96	13

يلاحظ على الجدول عاليه والخاص بإحصائية 2007 دخول ميناء الإسكندرية في قائمة مواني القمة المائة وإحرازه نمواً قدره 25.7% عن عام 2006 وحصولها على المركز 95 . كما يلاحظ تقدم إربعة سواني أنقط وتقهلز تسمة مراني مذها ميناء بورسميد الذي تقهقر من الركز 35 في عام 2006 إلى المركز 38 في عام 2007 ، وكذلك تقهقر ميناء دمياط من المركز 91 في عام 2007 ، وكذلك تقهقر ميناء دمياط من المركز 91 في عام 2007 ولك بالرغم من تحقيق كلا المينائين نميا في عند الحاريات التي يتداولها . حيث حقق ميناء بورسميد زيادة في عند الحاريات المتداولة فدرها 43066 حاوية ، كما حقق ميناء دمياط زيادة في عدد العاويات المتداولة قدره 72252 حاوية . كما يلاحظ على الجدول خروج ميناء أزمير من القائمة.

التنبق بالنظرة المستقبلية لصناعة مواني العاويات حول العالم يظهر توقعاً بحدوث نمو بنسبة قدرها 9% خلال السنتين المقبلتين وللنافسة قائمة بين المواني لتحقيق أكبر قدر من التداول المحاويات . وذلك لن يتحقق دون الإسراع في تطوير معدات التداول للرفع من معدل التداول وزيادة الاتساع الأفقى للمواني وكذلك الاتساع الرأسي وتعبيق المهرات الملاحية والأعماق عند الأرصفة لإمكانية استيماب الميناء لسفن الحاويات العملاقة التي سنتجاوز حمولتها 13000 حاوية مكافئة والتي يصلي غاطس إلى 15 متراً بل يتجاوز ذلك أيضاً . هذا بالإضافة إلى تدريب العاملين بالمواني لرفع كفاستهم وتقليل الحوادث والتعامل مع الحاويات من خلال شبكة المعلومات الإلكترونية وذلك توفيرا للوقت والماآل

# البنوك والتمويل الإستثماري لأساطيل السفن



بحرى تجارى: كل شئ الأن في عوالم الإقتصادات الدولية يتجه بسرعة تتضاعف على نحو - حثيث للانضواء تحت مظلة العولة لاسيما قطاعات إقتصاد ممناعة التجارة البحرية والنقل التجارى الدحرى وصناعة الخدمات اللوجستية البحرية والمينائية، إذ أن قانون التطور ينص على أنه ليس ثمة

شئ ثابت في الوجود الإنساني وفي مجالات الأعمال والإقتصاد سُوى المتغيرات، ومصر بطبيعة موقعها الجغرافي وموضعها الإستراتيجي في هذا المضمار تتمتع بمقومات وديناميات قلما توافرت لدولة أخرى بذات القدر. فمن حيث الموقع الجغرافي فهي تشاطئ وتساحل البحرين المتوسط والأحمر وخليجي السويس والعقبة وأهم ممر تجارى وملاحي على سطح الكرة الأرضية وهو قناة السويس

وعلى مستوى الموضع الإستراتيجي (Strategic Site) فهي دولة بحرية بإمتياز . ودولة محورية الأهمية في نسيج شبكات تدفقات المبادلات التجارية العولمية. وموقعها البؤري هذا له ثقل راجح في موازيين إستراتيجيات التعاون الدولي بإعتبارها محطة مرور بالغة الأهمية . بيد أن حسابات الثوابت لا يمكن لها أن تباشر نفوذها دون الألتفات إلى معادلات المتغيرات التي يتمثل تأثيرها في الاعتبارات التالية:

1 -- كل من هو على علم ببواطن الأمور في مجال الإقتصاد البحرى يدرك إدراكاً قاطعاً أن هناك تحولات عظيمة تحدث وسيتوالى حدوثها في الجاضر والمستقبل فيما يخص الأفعال وردات الأفعال في ساحة الدورات الإقتصادية في صناعة النقل البحرى (Shipping eveles) إلا أن هذا الأدراك لا يزال متابثاً عند عتبة ردود الأفعال النظرية. ويذلك بقى نصيبنا من كعكة التجارة البحرية العولية أقل بمراحل من الإستثمارات الجغرافية والإستراتيجية في الموقع والموضع، ويكاد يتعادل مع إستثماراتنا البشرية والمالية والتكنولوجية والإدارية التي مازالت تنظر إلى قطاع النقل البحرى وخدمات الموانئ باعتباره إقتصاداً ثانوياً. في الوقت الذي حققت فيه الولايات المتحدة في العام 1997 دخلاً قدره 700 مليار دولار من صناعة اللوجستيات مع توقعها أن يرتفع هذا الرقم إلى 900 ملياًر من هذه الصناعة وحدها في العام 2000

2 - ومع ذلك فإن مجتمع النقل بما فيهم ملاك أساطيل السفن (Ship owners) ورجال الأعمال الساعين إلى الإنخراط في عداد ملاك السفن يقفون فيما يتعلق ببرامج ومناهج تمويل شراء ويناء السفن أمام علامات الإستفهام منذ عقود من الزمن دون وجود رؤية واضحة وإدارة محددة لتجاوز علامات الإستقهام إلى ما وراعها من تقعيل وتطبيق تدابير الإستثمار التي ستجعل من هذا القطاع الحيوى أداة للتشابك والتكامل والتحالف مع المحاور الماثلة

3 - أن بنوك الدول المهتمة بهذه الصناعة قد موات بناء وشراء السفن بقروض قيمتها 200 مليار دولار في تسعينيات القرن الماضي هذا التمويل ببلغ ما بين أربعة إلى خمسة أضعاف ما قدم من قروض في ثمانينيات ذلك القِرن وظلتِ مصر بعيدة عن هذا المضمار.

4 - أن البنوك المصرية ستجد لها فرجاً ومخرجاً في مثل هذه التمويلات الرأسمالية لتوظيف أرصدة الودائع الضخمة الراكدة لديها التي تبلغ مئات المليارات حيث تمثل عبئا على أصولها المالية وحساباتها الختامية وفوائض أرباحها ومناسيب إسهاماتها في عمليات التنمية الاقتصادية.

5 - إلى جانب ذلك يبقى التساؤل هو إلى أي مدى يمكن لإتحاد ملاك السفن في مصر التمويل من خلال أسواق الأوراق المالية تحت غطاء من التشريع الذي ينظم هندا النظام بحيث يقوم ملاك السفن بإصدار أسهم / سندات للمستثمرين



6 - أن تتولى البدوك

بقلم/ سمير معوض محاضر في الإقتصاد البحرى وصناعة اللوجيستيات بمعاونة خبرائها المحترفين خلق ثقافة لدى من يرغبون في الإستثمار في هذا القطاع مؤداها رابعاً: التمويل وأهميته لإمتلاك أسطول

أيضاح الأهمية الإقتصادية الإستثمارية لتعبثة مدخراتهم توجيهها إلى الإسهام في تمويل هذه المناعة التي ستحقق أرباحاً معقولة لهم وتخرج بالإقتصاد المصرى من حيز الإعتماد على قطاعات محدودة الدخول قليلة القيم المضافة وفرض التوظف وضيق رقعة أسواقها إلى أفاق عائمية رحبة توسع من الأنشطة الإنتاجية الرئيسية والفرعية وزيادة فرص العمل وتوسيع

مساحة المجتمع الضريبي والخدمات التصديرية، 7 -- ومن المعروف جيداً لملاك السفن وللبنوك ولشركات التأمين أن قيم السفن سوف تبقى متذبذبة ما بين صعود وهبوط في الأسواق الدولية. وعلى ذلك فأن صناعة النقل البحرى تعتبر من ضمن أكثر مجالات الإقتصاد الدولية عرضه للمخاطر. وبمقتضى ذلك فأن إمتلاك السفن والتخلص منها سوف يبقى من أوليات الشئون المالية لملاك السفن إلى حد أنها تتجاوز أحياناً مسألة التدفقات النقدية . وإذا فإن هذه الصناعة الإستراتيجية الضخمة تحتاج إلى إسهامات

الجزء الأخير

شركات التأمين في تقديم شبكة أمان لها، 8 - ويتطلب تغير ظروف سياسة تمويل السفن بإعتبارها أصول رأسمالية إنتاجية باهظة الأثمان أن تبقى تكاليف تمويلها موازية لتكاليف تمويل الأصول الأخرى التي تستخدم في الصناعات كثيفة رأس المال ، وعادة يشار إلى أن حرية الدخول إلى أسواق رأس المال يؤدى إلى رخص تكاليف الحصول على التمويل.

9 - قاعدة إقتصادية ومحاسبية هامة أخرى تتبدى في أن فنيات (Techniques) تمويل شراء سفينة ينبغي أن تتوخى طرق معالجة خفض قابلية الشركة المالكة للسفينة لإحتمال التأثر السلبي بدورات الأعمال - وكذلك تمكينها من جعل فترة حياة الأصل (السفينة) أطول من المديونية التمويلية.

10 - أحد التصورات الأقرب إلى منطق التنمية القائمة على الشراكة هو أن ينشأ صندوق تمويلي تسهم فيه جميع الشركات والوكالات الملاحية وهيئة قناة السويس والبنوك والأرصدة المتراكمة للتأمينات الإجتماعية يسمى صندوق تمويل تكوين أسطول بحرى تجارى مصرى (Shipping Fund) يدار بأساليب إقتصادية غير حكومية ويعتمد في جانب من تكوين رأس ماله على الاكتتاب العام للشركات والمؤسسات والأقراد.

11 - مثل هذه الأمور لا تحتمل الارجاء فقطاع النقل البحري لا ينبغي أن يأتي في مؤخرة أجندة التطوير الإقتصادي فهو قطاع حافل بفرص غير محدودة لخروج الإقتصاد المصري من عنق الزجاجة وتنويع مصادر الدخول (التدفقات النقدية) وتقليل مستويات التحديات والمخاطر التنموية التي تتسع كلما قل عدد محاور الإستثمار والتنمية وتضيق كلما زادت الطاقات والقواعد الإنتاجية والتصديرية. وصناعة النقل البحري صناعة تصديرية في المحل الأول لأن صناعة الخدمات أكثر الصناعات تقدماً الآن.

خامساً: مستقبل إقتصاد صناعة النقل البحرى في مصر:

 1 - لا يمكن لنا الزعم بأننا نمتك حلولاً سحرية لما ينطوى عليه الستقبل من تحديات لكن هناك أكثر من سبب يدعونا إلى القول بأننا شأن غيرنا نقف على أعتاب تغيرات ذات أبعاد هامة لا بملك التغاضي عن ضرورة الإسهام في صداعتها ورسم مساراتها وتحديد غاياتها. وتأسيسا على ذلك فإن بناء وتكوين أسطول بحرى مصرى قوى وحديث سوف بوسع من مجالات وآفاق التنمية إضافة إلى أنه سيكون أساساً لأحداث تغييرات إقتصادية وإجتماعية كثيرة هامة.

2 – هذه الصناعة تمتد تأثيراتها إلى شتى القطاعات الإقتصادية لدينا – فبالنسبة لجملة الصادرات والواردات فإن الإعتماد على خدمات أسطول وطنى سوف يخفف العبء بدرجة ملحوظة على الميزان التجاري وبالتالي ميزان المدفوعات ويحقق عنصراً الثبات والأمان في نقل تجارة مصر الخارجية على سَفْن الأسطول الوطني .. ومن عدة وجوه فإن قيماً مضافة كثيرة سيفيد منها الإقتصاد القومي.

3 – في الآونة الراهنة فإن البنوك في كثير من أقطار العالم تطلب أن يرفق بمستندات القرض بصورة نمطية من ثلاثة إلى أربعة تقييمات يقوم بها سماسرة من ذوى الخبرة في مجال بيع وشراء السفن ، ومن توسع وتطور هذا النشاط يقدم للبنوك لملاك السفن الوضوح الكافي القابل للتفسير والتعليل عن الطرق التي تم بها التقويم وعندنا من ثم يمكن أن تنشأ هيئة تقييم السفن لأغراض البيع أو الشراء (Ship Valuation Panel) من خبراء بنكيين وشخصيات أخرى.

4 - ففي كل الأحوال فإن التمويل الإستثماري لشراء السفن يستلزم لضمان سلامة الصفقات بالنسبة للمقرض (البنك) والمقترض (صاحب السفينة) أن يكون كُل منهما على دراية وفهم عميق بصناعة النقل البحري وعلى علم بشئون إقتصادها. فمن الخطأ الفادح أن ينظر للسفن فقط على أساس أنها سفن (It is a great mistake to assume that ships are ships) فالمتوسط السنوى لشراء السفن بنوعيها حديث البناء والمستعمل يربو على 40 مليار دولار .

### تابخ البنوق والتمويل الإستثماري لأساطيل السفى

ولك يقدر تحدياً تبريلاً إستشارياً كلا الطرابين مع أمنانة حسابات المقاطر.

5 - لركن تزيد سنانة التقال اليحدي من طاقتها الإستيمانية وقدرع من حماريما وتقاط (تذكوه ابن المتاب المتاب المتاب المتاب المتاب المتاب القرائد في سنتيات القرن المتاب المتاب الترك المتعالم المتاب الترك المتعالم المتاب المتاب

6 - وإلى هذا السناعة الإسدازيجية الهائة الإنتصادات العالمة العالمة المؤاخرة العالمة المؤاخرة العالمة ولم الهودي أو إلى العالم ولما إلى المؤاخرة العالم ولما العالم ولما أما العالم ولما أما العالم ولما أما العالمة ولما من العالمات التي العالمة العالمة العالمة المؤاخرة العالمة العالمة المؤاخرة العالمة العالم

هي: أ- أن السفن لها عدر محدود. ب - أن صناعة النقل اليحري صناعة متشنئية (Fragmented) ليس فيها إحتكار طرف

أو إحتكار القاة. ج – وهي دورية : لأن قيم السفن فيها تتذيذب لعدة مرات أثناء عمرها التشخيلي

- وإبرارها للدخول لا يحمه اليقين لقصر وقت توظيف السفن ( أحياناً)
 - وأن الطلب على السفن مرتبط عادة بإزدهار الإقتصادات الدولية ورواج المبادلات
 التحارث النادمانة

و- وأن السفن تعمل في بيئات صمعية تسبب لها مضار تعطلها عن العمل وتوليد دخول. (- وأن عرض السفن (الخطافات) ليس مقابل أن أي يهية من المكن أن تطلب يئاء سفن بصرف النقل عن را العاجة القطبة التي تتعو إلى تأثير الله ع - وأكثرة أعداد السفن فأن ملاكها ينطون في منافسات غير عادلة معا يؤثر على فواتفس

الأرباح في ميزانياتهم. 8 – ويرغم هذه الثقائم فإن هناك إيجابيات تتحقق حينما: أحد من الألم اللغائم فإن هناك إيجابيات تتحقق حينما:

أ- يحسن ملاك السفن من مستوى جودة صناعة النقل البحرى.
 ب - والتخلص من السفن الأقل من المستوى المتوسط (Substandard)

ج - والتركيز على التخطيط الجيد. د - وإدارة الأصول (السفن) إدارة لا تعرضها للأعطال والتوقف عن العمل.

هـ – وتشغيلها على أسس لوجستية سليمة. و – متابعة صيانة السفن لجمل قيمتها الحقيقية مرازية وموازنة لقيمتها في ميزانية الشركة. ز – ولأن صناعة النقل البحري نقدم للسفن فترات تدبدب قصيرة وفترات رواج أطول مما

ز – ولان صناعة النقل البحري تقدم للسفن فترات تذبذب قصيرة وفقرات رواج اطول مما يوازن ربحية التشغيل ويجعل الأصل خالقاً للفوائض. ح – ودون ريب فإن الإدارة الاحترافية هي أقوى ضمان لتوظيف السفن توظيفاً حقيقياً

دريدة. ا**لتُخَلَّصة:** ستبقى صناعة النقل البحرى من ضمن أهم الصناعات الإستراتيجية على مستوى المالم. ولا يمكن لمس أن لا تكون شريكاً في تفاعلاتها وتطريطا وإحتال





داعين الولئ عزوجل أن يتغمد الفقيد الكريم بواسع رحمته ويسكنه جناته ويلهم أسرته الصبر والسلوان.

### لماذا نغضب

### عندما أهدرنا دماء شهدائنا في البحر مع العبارة السالام 98 \$1 آلم يحن الوقت لصدور قانون بحرى موحد ؟ ﴿



بقلم/ عبد الحميد مرسى عنبر المحامي بالنقض والدستورية العليا - وعضو إتحاد المحامين العرب توقفنا فيما سبق عن القصور الواضح في القانون البحري فيما يتعلق بالشق الجنائي الذي على أساسه يتم مسائلة من يتسبب سواء بقصد أو إهمال في حدوث كوارث بحرية أيا ما كان حجمها ولقد تردد في كثير من وسائل الإعلان تضجر غضب أهالي ضحايا العبارة السلام 98 في قاعة المحكمة فور النطق بحكم البراءة لصاحب الشركة ونجله إلى درجُهُ محاوِلُهُ النيلَ منه وَالأَخَذُ بِفكرة الثَّائر الرَّفوضة من المجتمعُ والدينُ، وقد حاولت الحكومة جاهدة درء الخطر المحدق بقيام النيابة العامة برفع استثناف الحكم وتحديد جلسة سريعة للفصل فيها، ودون الدخول في تُفاصيل معروضة على القضاء أو التأثير على مجريات الأحداث فأن الخطر الحقيقي ليس فيما سبق ولكن فيما هو آت بهذا التشريع البحري الحالي وتطبيق نصوص قانون عقوبات لا يتصور فكرة الحوادث البحرية أو الجوية ومازال يدور في هلك حوادث السيارات التي تنتهي عادة بالتصالح أوغرامة لساعدة الورشة في الحصول على تعويض تقدره المحكمة

> يجب إعادة النظر في كافة التشريعات البحرية المتناثرة في قانون بحرى موحد ينظم حركة البضاعة والركاب ويصون حقوق البحارة ويتوازن مع حقوق أصحاب السفن ويقدم تسهيلات مالية وإعفاءات وهوافز للإستثمار لخدمات النقل البحرى

فهل يعلم القارئ أن لكل ميناء من الموانئ المصرية قانون صادر لا يختلف عن غيره في كثير ولكل ميناء قوأعد خاصة ولائحة خاصة بالإرشاد قانون ينظم حقوق وواجبات الرشدين وجدنا خلال مقالات سابقة كيفية الإختلاف البين بين العقوبات المختلفة بينهم، وأرحنا الستار أكثر من مرة عن مشاكل المرشدين مع هيئات الموانئ المختلفة رغم تماثل العمل في جميع الموانئ المصرية. الإتفاقيات الدولية التي تصدق عليها وأصبحت قانون يجب تطبيقه، لم يتّم تفعيل بعض تلك الإنفاقيات لتكون محل تطبيق.

تشريعات العمل والعمالة البحرية مازالت مثار جدل فالحقوق مهدرة ولا تعسف البحار في استرداد حقوقه بعد رحلة معاناة مع الشركة وفي المقابل شكاوى أصحاب السفن من هروب العمالة البحرية وسط الإغراءات العديدة وبين منافسة الشركات لجذب العمالة البحرية المدربة التي تستسلم وتهجر السفينة وهي في أشد الحاجة إليها.

ورفض البعض رفع العلم المصرى على سفتهم رغم أن مركزها الرئيسي داخل مصر وتعبل في خطوط منتظمة بين المواني المصرية والأجنبية للأسباب سبق شرحها بالتفصيل فيما سبق. أن ظهور عدم الولاء والإنتماء من البحارة للشركة التي تعمل على منن سفنها يحتاج إلى دراسة

نعرف الزيد عن عالها.

والرجوع إلى تقييم حجم المشاكل التي تواجه البحار وهو يعمل، وأسباب هرويه بعد تدريبه ومنحة الشهادات المتمية وكيفية الموازنة بين حقوق البحار وشركة الملاحة. ودور منظمة العمل الدولية في هذا المجال غير مفاعل يلجاء إليه البحار المصرى في الخارج وليس له فروع في الموانئ المصرية.

أنَّ التَّرجِهِ الطَّالَى لتحسين الموانيُّ جاء على حساب الجناح الآخر وهو الأسطول التجاري ودور شركات المائحة والخدمات البحرية لأن الانشغال بتحسين الموانئ ورفع مستواها لا يعنى إغفال الدور الأساسي للأسطول التجاري وتحديثه وتنمية قدرات وتحسين خدمات النقل البحري عن طريق جذب إستثمارات لرفع كفاءة دور الشركات البحرية وخدماتها وتحسين أحوال العاملين طى السفن وتقوية دور نقابة البحارة وتفعيل الإتفاقيات الدولية والتصديق على الإتفاقيات

ولعلنا نلقى نظرة دولية على التعسف في حقوق البحارة في المناطق الخطرة وفي الدول النامية ومنها مصر وهو ما يشغل بال الدارسين والباحثين في مجال المناطق الخطرة خاصة منطقة خليج عدن وما يحدث فيها من قرصنة بحرية تواجها الدول الكبرى لحماية السفن ولكن أين حماية حقوق البحار؟! فهو أرخَص من قيمة البضاعة التي يزيد النواون فيها ويرخص فيها من يعمل عليها سواء تم خطفها أو فلتت وهو ما سوف نواجهه ونواجه في العدد القادم بأذن الله.

E-mail:lawayer anbar@yahoo.com



### التي تواجه إدارة الموارد ال

كنا على موعد من العدد السابق على أن نستأنف رحلة الحديث عن إدارة الموارد البشرية وأن

- التغيرات الهيكلية في المنظمة: وبعد أن تناولنا شبئاً موجزاً عن ماهية إدارة الموارد البشرية وعن أهميتها ووظائفها المتعددة كان لزامأ علينا أن نبرز ونوضع بعض التحديات التي تواجه هذه الإدارة. فلقد أصبحت إدارة الموارد البشرية أكثر إلمامأ ومشاركة في كل من عمليات التخطيط الإستراتيجي والإدارة في

> يتعدى الوظائف التقليدية لها التي سبق وأن أشرنا إليها في العدد السابق. ومن أبرز أسباب هذا الإنساع أن بيئات العمل اليوم أصبحت أكثر تنوعاً وتعقيداً وأن هذا التنوع في قوة العمل الذي يشمل عدة جوانب وأبعاد مثل الجنس والسن والديانة

المنظمة كذلك نتيجة عن أن نشاطها قد أتسع وأصبح

والقدرات وهو ما يمثل أحد التحديات هذا بالإضافة إلى

تغير القوانين واللوائح الحكومية والتغيرات الهيكلية في المنظمة وكذلك التغيرات التكنولوچية والتنوع في قوة العمل، يأتي أيضاً نتيجة وجود الشركات متعددة الجنسيات وإنتشار ظاهرة العولة لذا أصبح التنوع في قوة العمل والتعامل معه ذو أهمية عالية وهذا التنوع في قوة العمل

يولد تحديات تأخذها إدارة الموارد البشرية في الإعتبار وفي نفس الوقت هي ذات فائدة كبيرة لما يمكن أن يتبادله العاملين من ثقافات وابتكارات في العمل.

- التغيرات في اللوائج

حيث تزايد الإنجاء الحكومي نحو وضع لوائح تنظيم العمل وإجراءات الامن والسلامة المهنية وتوفير الحد الأدنى للأجور والتأمينات والمعاشات وحفظ وحماية جميع حقوق العاملين.

فإنه من الملحوظ أن معظم منظمات الأعمال تمارس اليوم كثيراً من التغيرات الهيكلية التي تمثل تحدياً

لإدارة الموارد البشرية ومن هذه التغيرات التعاقد مع مصادر خارجية ويقصد بها التعاقد من الباطن مع شركات خارجية لتوفير المتخصصين في تخصصات معينة من العمل وكذلك أيضاً إعادة التفكير والتصميم لخطوات العمل وذلك بقصد إحداث تحسينات جذرية في التكلفة والجودة والخدمة والسرعة ومن التغيرات أيضاً التقييم المستمر للعمل لتحديد الحجم المناسب لقوة العمل وتحديد متطلباته. وإليك عزيزي القارئ أهم ما في هذه التحديات نعم إنه أمر بالغ الأهمية بدونه لا ترقى المنظمة إلى

درجة العولة التي هي أساس النجاح لكل منظمة إنها التغيرات التكنوليجية والإدارية بالمنظمة. فلقد حدثت في الفترة الأخيرة تغيرات تكنولوجية وإدارية ألقت مزيداً من التحدي على إدارة الموارد البشرية فإننا نرى على سبيل المثال لا الحصر الآن الحاسب الآلى الذي أصبح بالغ الأهمية وله دور عظيم في كل المنظمات فهو يساعد على إنجاز كثير من الأعمال مثل الحسابات ويرامج الأجور ويرامج التدريب ويرامج العاملين ويرامج المخازن وغيرها من البرامج ولقد ساعدت التغيرات التكنولوجية والإدارية أيضا على فتح الباب على مصراعيه أمام المرؤسين في المشاركة في صنع القرار أي التحول إلى اللامركزية

هكذا وقد رأينا بعض التحديات لإدارة الموارد البشرية التي تسعى لمواجهتها والتغلب عليها. ولكن لكى تستطيع هذه الإدارة التغلب على تحدياتها لابد وأن تشارك في وضع سياسات الشركة وإستراتيجيتها مما يجعلها أكثر فاعلية للمنظمة، هذه السياسات والإستراتيجيات مثل خطة العمل الخاصة بالمنظمة وتوفير المعلومات عن المجال التي ستعمل فيه المنظمة وتغطية وتوفير إحتياجات العمل كل هذه السياسات تمكن الإدارة من التغلب على التحديات التي ستواجهها والقضاء عليها وتزيد من فاعليتها للمنظمة

هكذا كما قرأنا كان قدراً موجزاً ومختصراً عن بعض التحديات التي تواجه إدارة الموارد البشرية التي أردنا توضيحها في إيجاز.



www.ship-crew.com



### HYUNDAI MERCHANT MARINE CO. LTD.



**EBX** 

		ý	000	Conata	<sup>fstamb</sup> u,	and a second	Jeogla,	Singapo	hemen!	Wash.
Ω.	Dubal	000 F	20.0-4	20.0-4		00 11			7	·

OND	Dubal	002 E	26-Oct	30-Oct	31-Oct	06-Nov	10-Nov	20-Nov	25-Nov	29-Nov
STBO	Ningbo	067 E	09-Nov	13-Nov	13-Nov	20-Nov	24-Nov	04-Dec	09-Dec	13-Dec
EAS	W H 3	006 E	16-Nov	20-Nov	20-Nov	27-Nov	01-Dec	11-Dec	16-Dec	20-Dec

MED

			ģ	Senoa	Barcelona	ν <sub>φ</sub> .	Damierta	Je odca,	Por Kelang	Singapone	Chinesan	Shangha
)	ND	Efficiency	047 E	23-Oct	25-Oct	28-Oct	01-Nov	05-Nov	15-Nov	16-Nov	20-Nov	22-Nov
	воп	Mosel	066 E	30-Oct	01-Nov	04-Nov	08-Nov	12-Nov	22-Nov	23-Nov	27-Nov	29-Nov
	ST	Supreme	003 E	13-Nov	15-Nov	18-Nov	22-Nov	26-Nov	06-Dec	07-Dec	11-Dec	13-Dec
	A I	Vannadi.	040.5	00 11	00.11		20 N					

QND	Supreme	003 W	18-Oct	20-Oct	22-Oct	23-Oct	26-Oct	28-Oct	08-Nov	13-Nov	15-Nov	18-Nov
BOL	Kennedy	013 W	25-Oct	27-Oct	29-Oct	30-Oct	02-Nov	04-Nov	16-Nov	20-Nov	22-Nov	25-Nov
L	Chiwan	069 W	01-Nov	03-Nov	05-Nov	06-Nov	09-Nov	11-Nov	22-Nov	27-Nov	29-Nov	02-Dec
WE	Scala	004 W	08-Nov	10-Nov	12-Nov	13-Nov	18-Nov	18-Nov	29-Nov	04-Dec	06-Dec	09-Dec

MEX

		ģ	***	Barcelona		į.	1	· ·	1	
٥	Verdl	010 E	21-Oct	22-Oct	24-Oot	28-Oct	01-Nov	11-Nov	15-Nov	18-Nov
BOUNE	Rossini	005 E	28-Oct	29-Oct	31-Oot	02-Nov	08-Nov	18-Nov	22-Nov	25-Nov
EASTE	Bellini	003 E	04-Nov	05-Nov	07-Nov	09-Nov	15-Nov	25-Nov	29-Nov	02-Dec
ū	Puccini	041 E	11-Nov	12-Nov	14-Nov	16-Nov	22-Nov	02-Dec	06-Dec	09-Dec

DAMIETTA CONTAINAR & CARGO HANDLING CO













-	Customa	Lite
	FACILITIES The Modern Termin	nal Community System
	Total Area	600,000 m2
4	Container Berths	4
,	Total Berth Length	1050 m
11.	Depth Alongside	14,5 m
-17	Container Quay Cranes	8
HEE!	Mobile Crane	6
	Rubber Tyred Gantry Cranes	10
	Forklifts	19
<b>5</b>	Front loaders	18
JURNS.	Reach stackers	6
團	Reefer Plugs	50





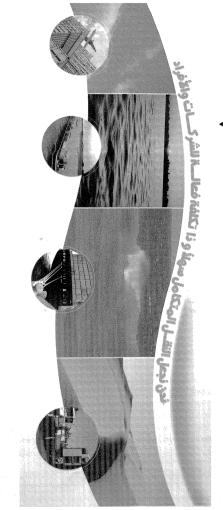
DCHC has begun carrying out ambitious plan since 2006 by suppling two super post panamax que cranes followed by other two besides, taking action in making study to increase water depth along side the terminal quay to be16 m.also, to increase the quay length to be 1450m

DCHC has achieved a rapid rates of growing, whereof 1.2 million TEUs has been handled DCHC deal with the major international shipping lines

CMA-CGM, CSCL, HLC, IRISL, MISC, OOCL, APL, HSD , APL , NYK, MOL, HMM

We Do Our Best To Be The Best





فرع القساهرة؛ إدارة المبيعات والتسويرية، ١٥ شارع أحمد عرائي - برج البريري - المهندسين - ١٢٤١١ |مبابـــــــــــ تليفون - ٨٨٧٨ ١٢٤ ٢ - (١٢ خط ) موبايل: ٣٠٢ - ١٧ . فاكس : ٨٨٧٧٠ تاليفون - ١٢٧٨ - ١٢٧٠ موبايل: ٣٠٤ - ١٢٧ بريد الكتروني: sales-marketing@egytrans.com.eg

### أنشأت الديهي يكتب

## بعد تَصْدَ البناء الرأسمالي..بركاه الإشتراكية يثورهه جديد

## إكرام الرأسمالية .. سرعة دفنها

بيد أن ما اقترفه النظام الرأسمالي الأمريكي من ذنوب في حق البشرية لا توبة له على الإطلاق إن الأنظمة الرأسمالية المتوحشة ظلت نمارس كل أنواع الرذائل على مرأى ومسمع من الجميع وفي وضح النهار ، وكان الحمل السفاح نتيجة طبيعية ، لكن أحدا لم ينتبه ولم يلتفت ، لكن في فترة المخاصَّ شعر العصل أنّ هناك أوجاع مكتومة وتأوهات تخرج على استحياء بين الحين والآخر ، وفي جنح الظلام نمت لحظ السلام المأساوي لقد استيقظ العالم مفزوعا على هذه الحمم البركانية التي ثارت فجأة آتية على الأخضر واليابس وفي مشهد جنائزي حزين وقف العالم مشيعا النظام الرأسمالي ذو النكهة الأمريكية على أنغام الإشتراكية القديمة التي ما فتأت في الظهور من جديد على السيمفونيات الماركسية العتيقة

لقد أصبيت الرأسمالية في مقتل وأصبح العالم على بعد خطوات قليلة من حالة الوفاة الإكلينيكية المسماة بالركود الإقتصادي ، لقد استيقظ العالم على مسلسل الإنهيار الكبير ... ، الاف الشركات .. ملايين المستثمرين .. عشرات الدول .. الجميع ماعاد يعرف إلا لغة الخسائر

القاتلة والإنهيارات الميتة فماذا حدث 9

### أو بالأحرى ماذا يحدث 9

الحقيقة أنه حتى هذه اللحظة أستطيع أن أؤكد أن الشيُّ الوحيد المؤكد لدى أنه لا شيٌّ مؤكد

-قحتى هذه اللحظة لا يستطيع أحد أن يدعى أنه وضبع يده على الاسباب الحقيقية لهذه الأزمة المالية الطاحنة .. إن أحدا لايعلم على وجه الدقة أبن يتجه الإصار المدمر ؟ وأحدا لا يعرف متى وكيف يوقف هذا الإعصار لكن الشيئ المؤكد أنه لا شيئ مؤكد على الإطلاق .. في هذا الجو الضبابي لا يستطيع أحد من المستثمرين أن يرى أبعد من موضع قدميه ، كل مستثمر يضع يدا على قلبه واليد الأخرى على ما تبقى في جيبه، الاسواق أصبيت بالشل التام، البورصات العالمية أصبحت من مخلفات الإعصار، البنوك وشركات التأمين بدأت في نصب سرادق العزاء والقهوة السادة جاهزة للمودعين والمستثمرين

بيد أن التحليلات الإقتصادية والمالية وتضاربها لأزمة خلفت ورائها مزيداً من الغموض والضبابية فالإشتراكيون الجدد يحلمون بعودة مجد الآباء والأجداد، والرأسماليون يقسمون بأغلظ الأيمان بأن دولتهم قائمة ولن يمسها سوء مهما كانت الإنهيارات الحالية والوضع الحالي؛ إن التاريخ الإقتصادي للرأسمالية مليئ بالكوارث والأزمات ففي عام 1929 حدث

لقد تسببت النظريات التي تؤمن بوحدانية السوق وبأن النظام الرأسمالي لا شريك له في الزلزال العالمي المسمى بالكساد العظيم والذي استمر قرابة العامين.. بيد أن الرأسمالية كانت تشهد أزمات عديدة في الفترة من عام 1854 حتى عام 1919 كانت الأزمات تحدث كل 49 شهراً وتستمر 22 شهراً، أما خلال العقدين الأخيرين فقد بدأت الأزمات تحدث كل مائة شهر

وتستمر لمدة ثماني أشهر فالأرمة ليست جديدة وليست غير مسبوقة لكنها جزء من سلسلة أزمات تاريخية الرأسمالية ، هي بالمنطق ليست نهاية الرأسمالية لكنها نهاية اسيطرة الولايات المتحدة الأمريكية ، لم تعد الولايات المتحدة هي كابان الفريق الرأسمالي العالمي والسؤال

### ما هو موقف مصرمت هذه الأزمة ؟

ما هو موقف الإستثمانات العاملية الموجودة على أددن الولايات المتحدة الأمريكية ؟ वा कर वर्षक केंग्रा शर्मस्वरूक रिश्मक ?

ما هي الآثار السلبية / الإيجابية على الَّتجابة العالمية ؟ ما هي الإثار المياشرة / الغير مياشرة حلى الإفتصاديات الناشئة ؟

ما هو مستقبل أسعار الطاقة خصوصا أسعار البتيول؟ ما هي مصير الإستثمانات العربية ؟

والسؤال الأهم والذي أود أن أطرحه للنقاش والحوار كيف يمكنه أد تحول مصر الأزمة لصالحها ؟

فلا يجب أن ننسى أن هناك إستثمارات جريحة تبحث عن ماوى فهل تتنبه الحكومة المصرية الحالية لهذه الفرصة التاريخية أم مازالت مشغولة بما يدور في القرية الذكية ؟ ١١

### eldeehy@Yahoo.com زيادة نمو حركة الركاب

صرح ياسر هدهد مدير مكتب مصر الطيران بكندا أن معدل نعو حركة الركاب السافرين على رحلات مصر للطيران إلى كندا خلال موسم 2008 زاد بنسبة 19% مقارنة بالعام الماضي حيث بلغ معدل الإمثلاء 75% على الرحلات بنسبة نمو بلغت 24% في معدل الإمثلاء عن نفس الفترة من العام الماضي، ووصل عدد السائحين الكنديين الذين زاروا مصر 77 ألف سائح.

#### الشركة القابضة المالية الجديدة تم عقد الجمعية العامة التأسيسية الأولى

للشركة القابضة المالية الجديدة للطيران المدنى بوزارة الطيران ، وأقدت الجمعية في إجتماعها النظم الأساسي للشركة الذي يهدف إلى تغطية تمويل مشروعات قطاع الطيران المدني والتى تشمل إستكمال تطوير منظومة المطارأت المصرية، وتحديث الأسطول الجوى اشركة مصر الطيران بجانب تشكيل أول مجلس إدارة للشركة الجديدة.

#### دعوة البرازيلية للانضمام لتحالف ستار دعا تحالف ستأر شركة تام البرازيلية

للإنضمام للتحالف بعدما صوت رؤساء مجالس إدارة شركات الطيران الأعضاء في التحالف بالإجماع على قبول الخطوط الجوية البرازيلية - أكبر شركة طيران في أمريكا الجنوبية لتكون عضواً في التحالف، وقد صرح يان البرشت الرئيس النتفيذي التحالف بانه بإنضمام الخطوط البرازيلية ستكون أمريكا اللاتينية في متناول جميع عملائنا.

# نشاط في مجموعة ايرياص

خطط مجموعة إيرياص الأوروبية لنقل قسم من مصانعها من مدينة تولوز الفرنسية إلى دول أخرى التخفيف من الإعتماد على اليورو واستبداله بالدولار الأقل سعراً في الأسواق العالمية، كما تعتزم المجموعة إقامة مصنع في تونس يضم ألف عامل، وأخر في الولايات المتحدة لإنتاج

أجزاء من الطائرات التي تحتاج إلى تكنولوچيا لتطوره.

### المؤتمر الدولي لإنتحاد طياري أفريقيا

نظم الإتحاد الدولي للطيارين المؤتمر الدولي السنوى لإتحاد طياري أفريقيا والشرق الأوسط تحت رعاية الفريق أحمد شفيق وزير الطيران المدني، وقد أدار الطيار هشام الديب جلسات المؤتمر الذي بحث المشكلات التي تواجه صناعة الطيران المدنى في أفريقيا والشرق الأوسط خاصة المشكلات الفنية في القارة السمراء ، وقد أشاد الطيار كارلوس ليمون رئيس الإتحاد الدولى للطيارين بموقع مصر الجغرافي والمتميز وتاريخها في إنشاء شركات الطيران المدني.



## إحدروا أشباح الطقس

# لانينا والنينو والإحتباس



تغطية/وسام غنيم

شيح ظاهرة الاحتباس الحراري

ظاهرة النينو ودورها في تكون الإعصار - ماذا تعرف عن ظاهرة الأنينا - لانينا وراء هجمات القرش في الكسيك خبراء الطقس وظاهرة لانينا

- إنشاء صندوق مالي لكاهجة التغيرات المناخية

لا تعرف ماذا سنفعل غداً لنحمى أنفسنا من أخطار الطقس وكيف نحد من الظواهر المخيفة التي أخلفتها لنا الملوثات البيئية المختلفة وفي هذا العدد سوف نوضح لكم هؤلاء الأشباح

ظاهرةالنينو،

إن ظاهرة النَّينو من العوامل التي تلعب دورا مهماً في عملية تكون الأعاصير وظاهرة النينو هى ظاهرة مناخية تجتاح بحار ومحيطاتٍ نصف الأرض الجنوبي بطريقة دورية وعلى فترات متتابعة مدة كل منها ثمانية عشر شهرا تهيمن خلالها هذه الظاهرة على المحيطين الهادى والهندى فتبدأ بتسخين الطبقة العليا من ماء هذين المحيطين خاصة الى الغرب من شواطئ أمريكا الجنوبية مما يؤدى الى سيادة الجفاف فى بعض المناطق وتكون دوامات هوائيه وأعاصير مدمره في مناطق أخرى مثل حوض الامازون واستراليا والجزر الإندونيسية

**ظاهرة لانينا :** أما ظاهرة لانينا فأنها تحدث أثر معاكساً حيث يتكون فيها نطاق من الهواء الساكن بين حرامين من كتل الهواء النشطة مما يعين على تشكل الأعامبير المصاحبة بالعواصف الرعدية الممطرة وباستمرار زيادة معدلات التلوث في بيئة الأرض ترتفع درجة حرارة الطبقة الدنيا من غلافها الغازى وبارتفاعها تزداد فرمس تكون الأعاصير البرقية والرعدية الممطرة زيادة كبيرة في العدد وفي الشدة والعنف مما يهدد أكثر مناطق الأرض عمرانا بالدمار

الشامل من مثل كل من أمريكا الشمالية والجنوبية واستراليا وجزر المحيطين الهادى والهندى خبراء الطقس يؤكدون تزايد احتمالات حدوث ظاهرة لانينا : نوقع خَبراء الطقس أن تزداد احتمالات حدوث فيضانات وأعاصير ناتجة عن ظاهرة (لانينا الجوِّية بينما انتهت دلائل حدوث شقيقتها النينو وتجابٍ ظاهرة (لانينا) عاده منها طقساً رطباً وتصبح درجات الحرارة على سطح البحر اكثر دفئاً في منطقة غرب المحيط الهادى واكثر برودة في شرقه وقالت منظمة الأرصاد الجوية في بيان خاص زادت التطورات من احتمال توفر الظروف المكونه لظاهرة (لانينا) درجات الحرارة في المناطق الشرقية وفي المحيط الهادي تقل بالفعل درجة الحرارة درجة واحدة مئوية عن معدلها الطبيعي مايو/أيار.

ومن هنا توقع علماء الأرمساد بأن ظاهرة لانينا قد تحدث في غضون شهر أو إثنين كما حدث في الطقس وسبيت العواصف التي أدت إلى مقتل 41 شخص أما ظاهرة النينو فإنها تحدث كلُّ 4 إلى 5 أعوام وقد أدى ظهور النينو لحدوث موجات من الجفاف في إستراليا وجنوب أفريقيا وإرتفاع درجات الحرارة في آسب

ظاهرة لانيناً وراء هجمات القرش هي الكسيك :

أقاد خبير أمريكي في أسماك القرش أن درجات الحرارة على سطح البحر الأكثر برودة من المعتاد بسبب ظاهرة لانينا وريما تكون مسؤولة جزئيا عن موجه من الهجمات القاتلة لاسماك القرش قبال سواحل المكسيك على المحيط الهادى

وأثار چورج بورجيس مدير برنامج بحوث أسماك القرش في فلوريدا الى أن ظاهرة لانينا التي تؤدى في المعتاد الى انخفاض درجات الحرارة اكثر من المعتاد في مياه المحيط الهادي قد أنتقلت الى المنطقة الواقعة بين المياه الباردة والدافئة قرب الشاطئ وكما انتقلت معها الأسماك

وطبقا لما ورد بالوكالة العربية السورية وأوضح بورجيس أن هناك اكثر من سمكة قرش واحدة يراء هذه الهجمات مؤكدا أن هناك اسماك قرش من نوع قرش النور التي يجب أن يخشاها البشر لأنها تعيش قرب الشاطئ

### ارتفاع درجة حرارة الصيف المقبل ،

قال جاروارد لجابي سي (الأمين العام لمنظمة الأرصاد العالمية) أن تأثير لانبيًّا قد يمتد الم فصل الصيف المقبل مما سيسفر عن خفض درجة الحرارة عالمياً بمعدل جزء من الدرجة المئوية في الشتاء وارتفاعها صيفا ويعنى هذا أن درجات الحرارة لم ترتفع منذ عام 1998 عندما

أدت التنبؤ الى رفع درجة الحرارة . ويرى قله من العلماء في هذا التطور أن ارتفاع درجة حرارة الكوكب قد وصل الى مداه وان الأرض تبرهن على مقاومتها لظاهرة الاحتباس المرارى إلا أن جاروارد يصر على أن المسألة ليست كذلك ويشير الى أن درجات المرارة في عام 1998 مازالت أعلى بكثير من معدلاتها

#### في القرن العشرين انخفاض درجة حرارة الشتاء الحالى:

أشاد عمر بدور المسؤول عن بيانات المناخ والرصد في المنظمة للأرصاد الجوية : يمكننا أن نتوقع مع احتمال كبير أن هذه تكون السنة اكثر برودة من السنوات الخمس الماضية وقال جون هاموند خبير الارصاد الجوية في المركز بالطبع في بداية العام كانت هناك ظاهرة اللانينا هذا كان له ناثير على خفض درجات الحرارة إلى حد ما أيضا لكن في الواقع فان ظاهرة اللانينا تظهر دلائل تشير إلى التحرك صوب حاله أكثر إعتدالاً

### شبح ظاهرة الإحتباس الحرارى:

الاحتباس الحرارى له تأثيرات جسيمه وكبيرة على حياتنا وهذه التأثيرات لها أبعاد سياسية

#### هما هو الإحتباس الحراري ؟

هو ارتفاع درُجة حرَّارة آلكرة الأرضَية مما يتسبب في حدوث عده تغيرات أبرزها (نوبان الجليد/ارتفاع منسوب المياه/ تغير مواسم الأمطار/ القضاء على النباتات) وأهم مسميات الإحتباس الحراري هو إحتباس الغازات المطلقة من المصانع للحرارة وجعل الكره الارضيه أكثر خشونة فمثلا غاز الميثان المحتبس بالجو يقوم برفع درجة حرارة الكرة الأرضية ويسبب ارتفاع درجة المرارة يتم ذويان الثلج مما يؤدى الى إطلاق غاز الميثان المحتبس داخل كريستلات الثلج ومن هنا يتم ارتفاع حرارة الكرة الأرضية اكثر والذي يساهم في انتشار حرائق الغابات حيث حرائق الغازات تطلق الكربون، والكربون يساهم من جديد في ارتفاع الحرارة.

### ثقب الأوزون اكثر اتساعا هذا العام :

أفادت وكالة القضَّاء ألا وربيه بأن العلماء توصلوا الى خلاصة مفادها أن ثقب الأوزون في هذا العام اكبر مما كان عليه في السنة الماضية وانما اصغر من حجم الثقب في عام 2006. قلق الناس من التغيبات المناخية وموقف علماء الطقيب من ذلك :

أصاب الناس القلق من تأثيرات احترار الكرة الأرضية ومن حدوث الأعاصير في معظم دول العالم اكثر من قلقهم من الفيضانات الساحلية

غير أن العلماء يوضعون بأن من المنطقي عندما تحتر الكره الارضيه فأن الأعاصير اكثر حدود وأكبر قوة حيث تأخذ قوتها من مياه المحيطات الدافئة لكن وبينما يتمسك العديد من العلماء بهذا الرأى إلا انه ليس هناك إجماع كبير علية وذلك جزئياً بسبب الإكتشافات حول عوامل أخرى والتى قد تعمل ضد حدوث العواصف القوية المتكررة فالبروفيسير ريتشارد أنشيز رئيس للؤسسة الجامعية يشكك بصحة هذا الرأى

وبعد إجتماعات ومباحثات وتقارير وأبحاث العلماء اجتمع العالم على ضرورة وجود حل لهذه الأزمة وقد توصلوا الى اللاتي:

### إنشاء صندوق مالي لكافحة التغيرات المناخبة :

أقاد روبرت روايك رئيس البنك الدولي بأنه من المتوقع أن تنشئ دوله صناعية كبرى صندوقاً براس مالًا يبلغ مليارات الدولارات في وقت لاحق من العام الحالي لمساعده الدول النامية على خفض انبعاثات الغازات المسببة لارتفاع درجات الحرارة في العالم

وأشار زوليك الى انه من المرجح أن يتم وضع اللمسات الأخيرة للصندوق إثناء قمة مجموعة الثماني التي ستعقد في جزيرة هوكايدو شمال اليابان.

### رؤية مصرية :





## تقديم وتأخير الساعة 60 دقيقة هكرة بين القبول والرفض عمرها 224 عاماً ((

بقلم/ ولاء حمزة

هناك جدل مستمريتكررمرتين سنويا بين كثير من الناس وبالتحديد في آخر شهرى إبريل وسبتمبر حيث يتم تقديم أو تأخير الساعة 60 دقيقة وكان صاحب هذه الفكرة هو المفكر الأمريكي "بنيامين فرانكلين" عام 1784 أي منذ 224 عاماً.

وكما نعلم أن هذا العام تم تغيير الساعة بالتوقيت الشتوى مبكراً نظراً لتزامن شهر ومضان الكريم فهل من المعقول أن يتم على مرالسنوات القادمة يتغير التوقيت أكثر من مرتين في السنة أم أنها فرصة لإلغائه خاصة وأن هناك دعوة برلمانية تدعو لذلك فما هو جدوي هذا التغيير الذي يتم سنوياً وما هي قصته مع الإشارة إلى تأثير ذلك على الإنسان من الناحية الطبية والنفسية هذا ما سنتعرف عليه عزيزي القارئ عبر السطور القادمة...

#### كيف كانت الفكرة ١٩

. طرحت فكرة تقديم الزَّمن لمدة 60 دقيقة في فترة الصيف لأول مرة من خلال مقال للمفكر الأمريكي بنيامين فرانكلين عام 1784م خلال أقامته في باريس كمندوب الولايات المتحدة وذلك ضمن تقديمه لخطة إقتصادية وعندما خرج ذات يوم وتجول في المدينة على حصانه فلاحظ أن الناس يغطون في نوم عميق بعد أكثر من ثلاث ساعات من طلوع الشمس فدعا للإستفادة من طول فترة النهار لزيادة الإنتاج وتوفير الطاقة.

ويعد 123 عاماً أعيد طرح الفكرة عندما النقط الفكرة مهندس إنجليزي إسمه ويليام وياللبيت وأَصدر كتاباً بعنوان "القاقد في ضوء النهار" وعافيه لتقديم التوقيت صيفاً وذلك سنة 1907 وَفِي العام التَّالَى تَقَدمت المكومة البريطانية البرلَّان بطلب الموافقة على التوقيت الصيفى فرفض البرلمان الإقتراح وسخر منه ثم أضطر للموافقة عليه بعد 9 سنوات أثناء الحرب العالمية الأولى ليدخل التوقيت الصيفي حيز التنفيذ لأول مرة سنة 1916 وكانت بريطانيا أول دولة

### تطبق التوقيت الصيفى وتلتها ألمانيا. دول العالم وقصة تغيير التوقيت

هناك أكثر من 70 دولة على مستوى العالم تعمل بنظام التوقيت الصيفي هذا ما أشار إليه 1/ محمد مصطفى بتحقيق حول هذا الموضوع بجريدة الأخبار حيث تم الإشارة إلى أن من بين الدول التي تقوم بتطبيق هذا النظام الولايات المتحدة الأمريكية ومعظم دول أوروبا وأمريكا اللاتينية بينما هناك عدة دول أوقفت العمل بالتوقيت الصيفى بعد فترة من العمل به مثل الصين من 1986 حتى 1991م هناك دول لم يطبق التوقيت الصيفى بها أصلاً مثل اليابان والملكة العربية السعودية.

– ويتم تغيير الوقت في سوريا من 1 إبريل إلى 1 سبتمبر من كل عام وفي أورويا ولبنان يتم تغيير الوقت صباح الآحد الأخير من مارس وينتهي في الأحد الأخير من سبتمبر. - وَفَي عَامَ 2005 أشار أ/ محمد مصطفى إلى أن الرئيس الأمريكي چوړچ بوش وقع قرار مرسوم الطاقة وفيه تم تغيير موعد بداية وإنتهاء التوقيت الصيفي إعتباراً من سنة 2007 بحيث يبدأ التوقيت الصيفي في الأحد الثاني من مارس وينتهي في الأحد الأول من أكتوبر. - أما في أستراليا فيكون إتباع النظام على نحو معاكس للقسم الشمالي من الكرة الأرضية حيث يتم الإنتهاء من التوقيت الصيفي صباح الأحد الأول من أبريل ويبدأ في الأحد الأخير من سيتمبر !! نفس الأمر بالنسبة للبرازيل حيث يتم معاكسة بداية وإنتهاء التوقيت بالنسبة للقسم الشمالي وإن كان التغيير يكون في الأحد الثالث من الشهر.

- أما مصر تعود القمنة إلى 15 إبريل سنة 1941 عندما صدر الأمر العسكري بتقديم التوقيت 60 دقيقة في فترة الصيف وحتى 15 سبتمبر من نفس العام وذلك أثناء الحرب العالمية ثم الغي بعد إنتهاء الحرب وأعيد العمل به سنة 1957 ثم الغي 1959 ثم أعيد 1982 - العالمية ثم الغي بعد إنتهاء الحرب وأعيد العمل به سنة 1957 ثم الغي 1959 ثم الغي 1985 ثم أعيد بالقانون رقم 140 لسنة 1988 والمعدل بالقانون 14 لسنة 95 ولا يزال العمل به سارياً حتى الآن في إنتظار إشعار آخر!!

### الغاء تطبيق التوقيت تحت قبة البرلان

نظراً لتزامن شهر رمضان المبارك مع فصل الصيف فمن المنتظر أن يترتب على ذلك تغيير التوقيت 4 مرات في السنة الواحدة وفي شهر إبريل الماضي دارت مناقشات عديدة بمجلس الشعب بعد أن وافقت لجنة الإفتراحات على مشروع قانون إلغاء التوقيت الصيفي حيث قام كلاً من نائب الحزب الوطني مصطفى الهواري والنّائب المستقل جمال حنفي باقتراح إلغاء

هذا التوقيت حيث صرح النائب مصطفى الهوارى لجريدة الأخبار بإثبات فشل هذا النظام الذي يؤدى إلى اضطراب الحالة النفسية والمزاجية للإنسان كماء أنه يربك الساعة البيولوچية أيضاً كما أشار النائب إلى أن شهر رمضان سيأتي على مدى السنوات العشر القادمة في (عز الصيف) وهو ما سيجعلنا نقوم بتغيير الساعة 4 مرات في السنة تبدأ بالتوقيت الشتوي ثُم الصيفي في آخر أبريل ثم الشتوي مع حلول شهر رمضان في أغسطس ثم الصيفي بعد الشهر الكريم ثم الشتوى مرة أخرى في آخر سبتمبر فهل هذا معقول ١١٢ كما أشار النائب جمال حنفي إلى أنه لم تثبت أي دراسة أن هناك فائدة إقتصادية أو

إجتماعية تذكر من هذا التغبير في التوقيت،

ما مدى جدوى تغيير التوقيت

- كما أشار الأطباء والعلماء في عالم الطب أن تأثير هذا التغيير في التوقيت يحدث ارتباك مدته 5 أيام كحد أقصى نظراً لتأثير الإنسان وبعد هذه المدة يتم ضبط الساعة البيراوچية والتكيف مع هذا التغيير وإن كان هذا يسبب في اضطراب المزاج والسلوك النفسي بشكل

- وهناك عدة أراء تؤكد على عدم جدوى تغيير الترقيت نظراً لارتفاع مستوى المعيشة في الفترة الأخيرة مما أصبحت الأسر المصرية تستخدم الكهرباء بصورة متزايدة سواء في الصيف أو الشتاء وسواء في الليل أو النهار كما أن إنتاج الكهرباء أصبح به فائض وتم إدخاله إلى معظم القرى والنجوع مع اعتمادنا على محطات التوليد وليس السد العالى فقط.



### من هنا وهناك

التكاتف لمواجهة آثار الأزمة

أكد الدكتور احمد جويلي الأمين العام لمجلس الوحدة الاقتصادية العربية في اجتماعات لجنة الاستثمار العربية على حاجة الدول العربية للتكاتف من اجل مواجهة آثار الأزمة الاقتصادية العالمية على القتصاداتها، وأوضح أن على العالم العربي الاستفادة من هذه الأزمة ويحولها الى فرصة لتنمية الموارد العربية واستثمارها داخل العالم العربي بدلًا من استثمارها بالخارج.

### زيادة الصادرات المصرية لفرنسا

أمىدر مكتب التمثيلي التجاري في باريس تقريره الذي أكد زيادة المبادرات الممرية السوق الفرنسية-- حيث حققت زيادة كبيرة خلال النصف الأول من العام الجاري بنسبة 25.3% مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي، ويلغ أجمالي قيمة الصادرات المصرية الى فرنسا حوالى 416.6 مليار يورو في حين بلغت قيمة الصادرات خلال نفس الفترة من عام 2007 حوالي 332.4 مليون يورو بزيادة مقدارها 84.2 مليون يورو،

## منوعات إنترناشك يونال

درس في الإلتزام:

كان العقاد بحرص على المواعيد ويحب الالتزام ولا يسمح لأحد بمضبور صالونه الأدبى إن جاء مناخرا مهما كانت درجة صداقته به. وفي إحدى المرات أتصل به أحد الأدباء الشياب وأستِأذته في حضور جلسات الصالون ولكن الشاب أتى متأخراً . فلقنه العقاد درساً في ضرورة الإلتزام بالمواعيد وأوقفه بالباب طوال جلسة الصالون.

### من عالم الحيوان:

ريجيم قاس للدلافين باليابان ١١

قررت حديقة يابانية على البحر عمل ريجيم لجميع الدلافين الموجودة بها . أكتشف مسئولو الحديقة أن الدلافين التسعة عشر الموجودة بها أصيبت بالسمنة وأصبحت لها كروش جعلتها لا تستطيع أداء عروضها

برشاقة فقرروا إخضاعها لريجيم قاس بشمل تناول سمك أبيض وما كاريل قليل السعرات بالإضافة إلى أداء بعض التدريبات.



في واقعة طبية نادرة لا تستطيع شابة أسترالية الرؤية بعينها إلا ثلاثة أبام فقط خلال الأسبوع. قالت الشابة "21 عاماً " إنها تعانى من هذه الحالة عندما كانت في السابعة عشرة من عمرها مشيرة إلى أن الفيراء أكدوا لها أن حالتها فريدة من نوعها في العالم وقالت : (استيقظت ذات يوم قبل إختبار اللغة الإنجليزية في المدرسة لأجدني لا أستطيع أن أفتح عيناي) وأشار البروفيسور 'جاستين' المتخصص في أعصاب العيون إلى أن هذه الحالة فريدة ولا بوجد لها تشخيص

### الموبايل ومرض السرطان:

كشفت أحدث الأبحاث الطبية الحديثة النقاب عن أن الأطفال والشباب الذين اعتادوا التحدث في المحمول أكثر عرضه بنحو خمسة أضعاف في الإصابة بسرطان المخ بمقارنة الأطفال في الماضي بسبب زيادة التعرض لموجات طاقة كهرو مغناطيسية

### كلمات لها معنى:

- لا تنظر إلى الماضي .. وأفتح قلبك الحياة اكتساب الصديق أغنى من جنى المال
  - اسعد من حولك .. ستشعر بالسعادة

### من عالم الكمبيوتر والإلكترونيات،

أصبح بإمكان محبى الأسماك وصوت البحر الإستمتاع به فهناك حوض مصغر يعمل على USB يتم إيصاله بجهاز كمبيوتر لتشغيل الحوض وهو يحتوي على أسماك ليست حقيقية تسبح في الماء كما توجد إضاءة بلون البنفسج سوف يضيف بغض الهدوء والاستقرار والراحة النفسية وبما أن هذا الحوض مزيف فلاحاجة إلى تنظيف الحوض كل شهر كل ما عليك فعله إيصاله في منفذ USB لكي يعمل.

#### إسلاميات::

- كان سلفنا الصالح يدعون الله سنة أشهر أن يتقبل رمضان منهم ثم يدعونه سنه أشهر أن يبلغهم رمضان فتكون سنتهم كلها في ذكر هذا الشهر.

- عن أبي هريرة أن النبي (صلى الله عليه وسلم) قال : (ألا أدلكم على ما يمحو الله به الخطايا ويرفع به الدرجات) قالوا بلي يا رسول الله قال : (اسباغ الوضوء على

المكاره وكثرة الخطا إلى المساجد وانتظار الصلاة بعد الصلاة فذلكم الرباط فذلكم الرباط فذلكم الرياط) صدق رسول الله صلى الله عليه وسلم.

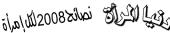
#### حكمة العدد :

( عزيزي القارئ :

الفشل ليس نهاية الطريق .. أجعله دافعاً للنجاح

### من أقوال سقراط:

من الضروري أن تتزوج .. فإذا كانت زوجة صالحة فتعيش سعيداً .. وما إذا كانت زوجة سيئة فستصبح فيلسوفا



#### أسرار وهوائد المكسرات عين الجمل:

خالى من الكوليسترول ، غنى بالفيتامينات

مقلل للأزمات القلبية، مفيد لضغط الدم والسكر - يعالج من الالتهابات

### غنى بالأحماض الدهنية

-- له تأثير إيجابي للقلب والدورة الدموية مسئول عن تحسين بالبشرة وتقوية شعر الإنسان

### - يساعد على تحسين كفاءة الأداء لدى الإنسان أي بإكسابه حيوية

المكاداساء - يحتوي على أعلى نسبة من الأحماض الدهنية الغير مشبعة (خاليه من الكوليسترول) أكثر من

- أى نوع من أنواع المكسرات الأخرى
- غنى بالأحماض الدهنية الغير مشبعة والمعادن وفيتامين "ب" - خالى من الكوليسترول
- يساعد على تقليل بعض الأمراض مثل ارتفاع الكوليسترول
- مرض العرق، التهاب المعدة ومرض السكن - يساعد على عملية التأيض ونمو الخلايا وخاصة أثناء الحمل يساعد في أداء وظائف العضلات والأعصاب بصورة أفضل
  - يتميز بأنه قليل الدهون والسعرات المرارية
  - غني بالمعادن فهو يحتوى على كمية كبيرة من الماغنسيوم
- فوائد عصير القصب لا تقتصر فوائد عصير القصب على أنه ينقى الجسم من السموم فقط
- أفاد باحثون أنه يحتوى على نسبة مركزة من سكر القصب الذي يواد طاقة حرارية إضافية
- قصب السكر غنى بالسكر ومواد معدنية مفيدة للجس - يخفف من تجاعيد البشرة بالطاقة الحرارية الإضافية والتي تنشط وصول خلاصة العناصر

### الغذائية للخلايا العصبية والجلدي

#### بعض العادات الصحية للحفاظ على البشرة، تجنبى التعرض لأشعة الشمس الماشرة وأتركى البشرة تتنفس الهواء الصمي

- أعرقي طبيعة بشرتك وكيفية التعامل معها
  - تعلمي التدليك الذاتي للحفاظ على جمال البشرة . 3-4 - إستعملي فراش ووسادة مناسبين لجسمك أثناء النوم
  - تجنبى برامج الحمية القاسية ويفضل فقد الوزن الطبيعي
  - يجب أن يكون غذاؤك معتدل ومتكامل وأشربى قدر كافي من الماء
- تعلمي بعض تمارين الاسترخاء حتى تتخلص بها من أثار الضغوط النفسية والإجهاد

#### تصائح هامة لمطبخك: الختيار صلاحية السنط بودر :

يمكن لك إضافة قليل منه إلى الماء . فإذا أحدث فوران فإنه يكون صالحاً إما إذا لم يحدث دليل على إنتهاء صلاحيته

2 – لُتَطْرِية شرائح البَعْتَيَاتُهُ لَلَهُوى يتم إضافة قليل من الخل على شرائح البفتيك وتركها لعدة ساعات قبل القيام بعملية الشوى

3 - لسعولة نزع قشر الثوم

أفضل طريقة لنزع قشر الثوم هي وضعه في ماء بارد قبل التقشير 4 - إهافة هللا الطعام في الوقت المناسب

يفضل إضافة ملح الطعام قبل نهاية عملية الطهى بقليل لأن ذلك من شأته أن يساعد على

إختصار وقت الطهى والحفاظ على القيمة الغذائية للطعام.



## الشركة المصرية للتوريدات والأشغال البحرية ش.م.م



R. L. 20 M. R. 19

تموين سفن أشغال عامة ويحرب



معدات وأدوات بحرية





المركز الرئيسي : ٢طسريق الحرية - الاسكندرية - ت: ٥٥٠٠٥٠ ( ۲۰۳)+ /فاکس ؛ ۲۰۳۸×۸۲۸)+

Webside: www.consupegypt.com

E-mail: consup \ a hotmail.com









تأسست الشركة عام ١٩٤٣

# الشركة حاصلة على شهادات التوافق مع المواصفات القياسية الدولية التالية : Warehouses Con

- منظومة ادارة الجودة ٢٠٠٠/ ١٥٥ الح
- منظومة ادارة البينة ٢٠٠٤ / ١٤٠٠١
  - منظومة إدارة السلامة والصحة المهنية OHSAS 14... / 1999







التخزين الجمركي النقل التخايص الجمركي التجميد والتبريد

مواقع عمل الشركة واني: الاسكندرية - الدخيلة - دمياط

السويس - الأدبية - سفاجا - مرسى نويبع المستودع الجمركي العام بمنطقة النهضة (مساحة ٥٠ فدان - بالأسكندرية) - عمالة مدرية

- تجهیزات علی أعلی مستوی

تأمين كامل ضد مخاطر السرقة

### www.egvwarehouse.com Email: marketing@egywarehouse.com - egywarehouse@tedata.net.eg

المركز الرنيسي: باب ٥ جمرك الإسكندرية برقيا: جنهوس / إسكندرية

تليفون : ٢٥٠٠٥٥ ــ ٢٨٠٢٦٠٣ ــ ٢٨٠٤٦٢١ ـ

فاكس : ١٩٥٩١ ، ١٩٥٤ - فاكس الادارة : ٢/٤٨٦٣٥،



عقدت الجمعية العمومية لشركة المستودعات المصربة العامة برئاسة اللواء بحرى محمد يوسف رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى ويحضور اللواء بحرى محمد زكى رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة المستودعات المصرية العامة وجميع أعضاء الجمعية حيث تم استعراض ومناقشة نتائج وأنشطة الشركة في

وقد سجلت الأرقام التي تم أستعراضها النتائج المبشرة لأعمال الشركة وهو ما يدل على ما تم تحقيقه من إنجازات متعددة في كافة القطاعات فقد تحققت زيادة صافى الربح بنسبة 38% عن المستهدف علاوة على أن جميع الأنشطة الموجودة بالشركة من أعمال تخزين وخدمات نقل

واوجيستيات وغيرها قد زادت أرياحها في ضوء المؤشر العام للزيادة. وعقب إنتهاء الجمعية العمومية لشركة المستودعات المصرية قامت إدارة الشركة بصرف الأرباح السنوية للعاملين بما قيمته 14 شهراً عن السنة المالية المنتهية في 6/30/

2007 وقد حرصت الإدارة على أن يتم الصرف قبل عطلة عيد الفطر المبارك. - الفضل .. بمجموع العاملين

أكد اللواء محمد زكى رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة المستودعات المصرية العامة أن كل تقدم وزيادة ونجاح يتحقق هو بفضِل جموع العاملين بالشركة وتفانيهم في تطبيق منظومة الأداء التي تم وضعها فضلاً وهذا هو الأهم ما يميز ذلك من روح العمل الجماعي التي تريطهم وإنعكاس ذلك على مؤشرات الأرباح والتقدم السنوى المستمر في الزيادة عن المستهدف.

وقال :أن الواجب يفرض أيضاً الإشادة بالمجهودات المتميزة للواء توفيق أبو جندية رئيس هيئة ميناء الإسكندرية مع شركة المستودعات المصرية العامة في سبيل لإرتقاء وتيسير الخدمات المتميزة النشطتها من أعمال تخزين وتقديم خدمات لوجستيه لجميع العملاء بهيئة الميناء وهو ما انعكس أيضاً في زيادة أرباح هيئة الميناء بنسبة 35%

كانت الجمعية العمومية لشركة المستويعات المصربة العامة قد أشادت بمجهودات الشركة في زيادة الأنشطة والأرباح وفاعلية الأداءفي كافة القطاعات بالشركة بما فيها مستودعات النهضة الجمركي والذى تم تحقيق زيادة أعماله بنسبة 86% عن المستهدف والذي سبق أن قاريت نسبة أشغاله التخرينية 100% في كثير من الأحيان:



كما أشادت الجمعية العمومية بارتفاع إيرادات النقل والخدمات اللوجستية بزيادة 8% عن العام السابق كما أشادت بقيام شركة المستودعات المصرية العامة بتشغيل المنظومة الإلكترونية المتكاملة وريط أقسام الشركة الداخلية بها وكذلك ربطها بمواقع الشركة الخارجية وبالمركز الإلكتروني بهيئة ميناء الإسكندرية ومن خلال تطبيقات معتمدة من ميناء الإسكندرية وإنعكاس ذلك بإيجابية على توفير قاعدة متكاملة للمعلومات وتيسير الخدمات وسرعة الأداء للمتعاملين. التزام واستقرار

كما قامت شركة المستودعات المصرية العامة بسداد حصة هيئة الموانئ بالكامل عن العام المالي 2007/2006 بزيادة حوالي 25% عن العام السابق وهذا الإلتزام ويزيادة معدل التوريد بمثل الاستقرار المالي للشركة وصورة إيجابية من دعم الشركة لإقتصاديات النقل البحرى والإقتصاد القومي ومواكبة لخطة وزارة النقل في تطوير الموانئ البحرية وكذلك في مجالات الخدمات التخزينية وأعمال النقل واللوجستيات .

وأشادت الجمعية العمومية بسداد الشركة لجميع التزاماتها المتعددة ويخاصة في مجال تسديد حصة الضرائب بالكامل في مجال ضرائب شركات الأموال وضرائك الدمغة وكذلك التأمينات الإجتماعية للعاملين بالشركة فضلا عما تقدمه لهم من خدمات إجتماعية وعلاج ووسائل مواصلات ورحلات ترفيهية

### خطوط هيونداي تدخل ميناء الإسكندرية وخدمة جديدة لموانئ العقبة والحديدة

إستكمالا للمسيرة الناجحة لخطوط هيونداي في مصر بدأ الخط في خدمة ميناء الإسكندرية بصفة منتظمة وذلك بعد أن تعاقدت مع شركة الإسكندرية لتداول الحاويات وقد إستقر الراي على الدخول بمحطة ميناء الإسكندرية من خلال ابحار اسبوعي من موانئ الشرق الاقصى والصين والبحر المتوسط والبحرى الأسود بإستخدام ميناء دمياط كميناء محوري وذلك عن طريق خدمة MED ، EBX ، MEX

وأفاد المهندس مدحت القاضي نائب رئيس مجلس اداره شركه كادمار للملاحة الوكيل العام لخطوط هيونداي بمصر أن الخط قد بدأ في خدمة كل من ميناء العقبة بالأردن والحديدة باليمن من خلال ابحار اسبوعي من ميناء دمياط وهي موانئ هامة جداً من شأتها أن تساهم في تفعيل إتفاقية التجارة العربية الحرة

وقد صرح القاضى أن الخط قد قرر الترسع في تقديم خدماته في مصر على خلفية النمو الإتنصادي في البلاد والتطور الملحوظ في الموانئ ومحطات تداول الحاويات وأضاف السيد تشيرنوف مدير الخط في مصر أن خطوط هیوندای تنوی الت**وسع می تقدیم خدماتها بخی** مصر كما يتميز الخط بتوفير الحاويات القارعه اللازمه للتصدير بانواعها بالإسكشرية وبمياط ويورسع ومنطقة القاهرة الكيرى



### تهنئة من القلب وداد شلبي

وكيل لجنة النقل والمواصلات وعضو مجلس الشعب السابق تتقدم بخالص التهنئة إلى الأستاذة الدكتورة مؤمنةكامل





الترقى والتجاح

تهنئة قلبية من الأستاذ هيثم رضوان إلى المقدم إيهاب فتحى عبدالله بمناسبة ترقيته مع التمنيات بدوام



تهنئة قلبية من الأخ محمد عيد للعروسين محمود عيد وأسماء أحمد السيوى



تهنئة قلبية للعروسين للخطوية السعيدة العروس/ أسماء صابر العريس/ محمد عبد القادر



قطاع النقل البحرى يهنئ الزميل مناير محمد موسى وعروسه شروق صالح بمناسبة الخطوية السعيدة

العروس/ إيمان مسحى

العريس/ حمد عيد جاسر

ألف مبروك للعروسين

## عبد مبالاد سعبد



لقى يحنى دسوقى شهد ويوسف محمد



ملك إبراهيم صالح



يتوجه الزملاء بمجموعة أميرال إلى الزميل عادل عزيز بمواوده الأول مينا



الشوري ساقر نادي سموحة للمنافسة في بطولة كأس إمبالا بمدينة ستارازاجورا ببلغاريا وبطولة هارمونيا الدولية بمدينة بازاحيك ببلغاريا الفترة من 26 إلى 10/6 وفازت البطلات فأطمة خميس - فريدة هاني - ليلي محمد سليم بالمراكز الأولى واللاعبة ميار مصطفى بالمركز الثاني ومريم چورج بالمركز الرابع

الجهاز الفنيد/ شيرين كرم مدير فني - د/ أحمد كرم مدرب أحمال مي كرم مدرب عام - ماهيئور رفعت - سارة أحمد مدريتان

### MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY

www.mscegypt.com

SC EGYPT

### Daring to be different

Hot Line 19673 (19 MSC)
Head Office: 55 Sultan Hussein St.
Tel: +203 4884000
Fax: 203 4884001
Customer Service 203 4884008

© CREATIVE (03) 58 5



### AMIRAL MANAGEMENT CORPORATION

From consultation and project management through to systems design, operation and support, AMC provides start-to-finish solutions and a single point of accountability to simplify and improve your business operations.

- Application Service Provider (ASP)
- Port Automation Systems
- E-Commerce Systems
- Infrastructure
- Support Services
- Security Systems









